

Quito, 6 de marzo del 2008

12371

Señores
ACCIONISTAS DE ECUACOPIA
Ciudad

De mi consideración:

En relación con el ejercicio 2006, quiero resaltar los diferentes puntos y cambios que se han realizado y otros que considero son importantes dejar a su criterio las medidas a tomar para conseguir resultados positivos en ejercicios posteriores.

Antecedentes:

Como es de su conocimiento, la compañía venía arrastrando un sinnúmero de moras tanto en los pagos de impuestos como problemas con el seguro social e impuestos municipales. Por razones de flujo de caja no se ha logrado poner en su totalidad todo esto en orden, sin embargo, espero que para el año 2008 se logre como objetivo prioritario poner todos estos rubros en el orden correspondiente.

Esto constituye un resumen de lo principal, quedando problemas puntuales todavía por solucionar como son algunas patentes y permisos de Guayaquil.

Planes de Mejoramiento Implementados:

Se contrató a Pacific-Advisor, para la elaboración de un sistema de análisis financiero, con el cual, ya se trabajó durante al año 2007 y nos permite tener un análisis y variaciones en los índices más importantes de la empresa como son liquidez, rentabilidad, nivel de endeudamiento, etc. Para el año 2008 se estableció como meta en que la misma compañía nos asesore en lo que será un sistema de desarrollo continuo de mejoramiento de la empresa en todos los niveles, formando líderes de nuestro propio personal par que todos y cada uno de los empleados estén concientes y aporten para generar los cumplimientos de metas y objetivos trazados por nuestra empresa. (En este rubro el señor Eduardo Jaramillo podrá explicar más a fondo el modus operandum de este proceso para conseguir las metas durante este período 2008).

En los diferentes rubros más importantes podemos resaltar que el presupuesto de ventas trazado para el año 2007, la cuota final se cumplió a un 104% llegando a una facturación global de US\$2.506.429.96.

En lo que respecta a activos, se ha incrementado el activo de la empresa en US\$311.000, mientras que en el pasivo se creció apenas en US\$129.000, lo que refleja una mejor situación financiera.

Objetivos:

Tanto en el período 2007 como en el 2008 el objetivo principal que esta administración ha sido desarrollar un crecimiento dirigido al rubro arriendos como meta principal, como ustedes podrán observar en el presupuesto, es el rubro que sustentará el crecimiento del año 2008, de igual manera, como lo fue en el año 2007. En los otros rubros sólo se proyecta un crecimiento de un 7% a 10%, ya que la posición de ésta gerencia, es conseguir que el año 2008 sea una año de consolidación, ya que no consideramos pertinente el seguir creciendo dado el desfase de flujo que hemos venido arrastrando durante los ejercicios de los últimos años. Para poder conseguir este crecimiento sustentado, en arriendos se consiguió que nuestro proveedor principal (RICOH) nos incremente la línea de crédito a un año de US\$50.000 a US\$140.000, esperando de ésta manera, que este capital sea suficiente para tratar de lograr nuestro objetivo. En este punto nuestra empresa asesora Pacific-Advisor, considera según su análisis, que dichos fondos, no serán suficientes para lograr el crecimiento proyectado para el período 2008, lo cual, explicará más a fondo en esta reunión.

Agradezco a todos los departamentos y a cada uno de los ejecutivos que han aportado con su colaboración para cumplir los objetivos en el ejercicio pasado y en especial al Ingeniero Enrique Chediak y a los todos los gerentes de las diferentes áreas y la señora Jeanette Barros Contadora General por el apoyo incondicional.

Sin otro particular por el momento, me suscribo.

Atentamente,

José Javier Chediak
GERENTE GENERAL