

Guayaquil, mayo 8 de 2013

Señores

MIEMBROS DEL DIRECTORIO

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

GENERADORA ROCAFUERTE S. A. GENEROCA

Ciudad

Luego de la reunión de Directorio del pasado 2 de mayo, se resolvió que la Gerencia presente un informe complementario, por lo que se pone a disposición de los señores Directores y de la Junta General de Accionistas la ampliación solicitada.

La Administración realiza una explicación sobre las fortalezas y amenazas del entorno del negocio y concluye con 4 sugerencias de cómo afrontar el entorno que se desarrollará.

En primer lugar:

Expone sobre la titánica labor de reducción de costos fijos que se ha realizado al interior de GENEROCA S.A. lo que ha permitido obtener una EBITDA operacional superior a la de años anteriores.

GENERADORA ROCAFUERTE S.A. GENEROCA

ESTADO DE RESULTADOS

PERIODOS	2007	2008	2009	2010	2011	2012	TOTAL
PRODUCCION							
INGRESOS POR VENTAS	15,722,385.61	11,858,669.61	14,268,086.75	14,513,985.45	13,059,039.63	11,768,055.09	81,190,222.14
COSTOS	-11,872,543.70	-9,073,372.56	-11,607,932.36	-10,941,154.41	-9,612,188.76	-8,053,616.48	-61,160,808.27
UTILIDAD BRUTA	3,849,841.91	2,785,297.05	2,660,154.39	3,572,831.04	3,446,850.87	3,714,438.61	20,029,413.87
ADMINISTRACION CNE	-420,000.00	-420,000.00	-420,000.00	-420,000.00	-420,000.00	-420,000.00	-2,520,000.00
EBITDA OPERACIONAL	3,429,841.91	2,365,297.05	2,240,154.39	3,152,831.04	3,026,850.87	3,294,438.61	17,509,413.87

Se han realizado gestiones ante el CONELEC y MEER para obtener el cambio del contrato PPA, lo que no ha sido posible hasta la fecha, pero continuamos realizando esfuerzos en tal sentido, puesto que la actual condición de despacho de la planta, amerita que ésta sea considerada como de reserva fría y no como energía de base.

En segundo lugar se exponen los escenarios del sector energético del Ecuador:

2.1. Se informa de los proyectos hidroeléctricos que el Estado ha contratado y que se encuentran en fase de ejecución: Baba, Toachi-Pilatón, Coca Codo Sinclair, Sopladora, Cardenillo, Mazar Dudas, Minas - La Unión, Mandariacu y Delsi-Tanisagua.

Todos ellos se espera que se encuentren funcionando para el año 2018.

Nueva generación hidráulica	
Proyecto	MW
CCS	1,500
Minas - La Union	353
Mazar - Dudas	22
Baba	42
Toachi - Pilaton	190
Sopladora	313
Cardenillo	323
Mandariacu	253
Delsi-Tanisagua	116
Total	3,112

2.2. Adicionalmente hasta fines de enero del año en curso se suscribieron y entregaron Títulos Habilitantes en el CONELEC a varias empresas privadas interesadas en participar en la inversión, construcción y generación de proyectos de energías renovables no convencionales, entre ellas biomasa y fotovoltaicos.

Las energías renovables no convencionales son aquellas que se obtienen de fuentes naturales consideradas inagotables por la gran cantidad de energía que contienen y otras porque son capaces de regenerarse por medios naturales, y cuya velocidad de regeneración, es mayor que su velocidad de consumo, y cuyas características causan menor impacto al ambiente y generan energía secundaria limpia y que gozan, por regulación de la autoridad de control, de garantía de despacho y precio preferencial. Los proyectos aprobados suman 340 MW para proyectos mayores a 1 MW y 73 MW en proyectos menores a 1 MW, total: 413 MW.

PROYECTO	NOMBRE	TAMAÑO
PF IMBABURA PIMAN	ECUADOR ENERGÉTICO S.A. /ECENER	25 MW
PF SANTA ELENA	ECUADOR ENERGÉTICO S.A. /ECENER	25 MW
PF MONTECRISTI	ENERGÍAS MANABITAS S.A.	1ERA ETAPA 12MW Y 2DA ETAPA 18 MW
PF MANABI	ENERGÍA SOLAR S.A.	30MW
PF SOLARCONNECTION	SOLARCONNECTION S.A.	20MW
PF CONDORSOLAR	CONDORSOLAR S.A.	30MW
PF CHOTA PIMAN	COMPAÑÍA RACALSER Y ASOCIADOS S.A.	1ERA ETAPA 8MW Y 2DA ETAPA 12 MW
PF VAIANA	GUITARSA S.A.	20 MW
PF MITAD DEL MUNDO	EMPRESA DE ENERGÍA RENOVABLE CAYAMBE C.A./ENERCAY	1ERA ETAPA 10MW Y 2DA ETAPA 15 MW
PF ZAPOTILLO	GALAPAGOS POWER S.A.	1ERA ETAPA 8 MW Y 2DA ETAPA 12 MW
PF LAGRATO	ATLANTIC ENERGY ECUADOR AENERDOR S.A.	1ERA ETAPA 10 MW Y 2DA ETAPA 15 MW
PF SALINAS	GRANSOLAR S.A.	1ERA ETAPA 2 MW Y 2DA ETAPA 3 MW
PF SHYRIS I	DESARROLLOS FOTOVOLTAICOS DEL ECUADOR S.A.	1 DE 50 MW
PF SAN ALFONSO	SUPERGALEÓN S.A.	1ERA ETAPA 6 MW Y 2DA ETAPA 9 MW

340

2.3.-Por otro lado el Estado se encuentra empeñado en cambiar la matriz energética para la ciudad de Guayaquil (centro de la generación térmica para todo el país), con el cambio de combustibles fósiles líquidos a gas natural, para de esta manera obtener un menor subsidio a los combustibles líquidos; si Petroecuador no encuentra en cantidades suficientes Gas natural en el Golfo de Guayaquil, el combustible será trasladado desde el Puerto de Recepción de Gas en Monteverde hasta Guayaquil para utilizarlo en la generación de electricidad como prioridad.



Finalmente, ante la realidad descrita se requiere de la Administración de GENEROCA S.A.:

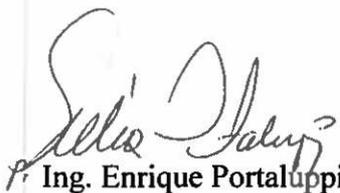
3.1.-La empresa requiere una inyección temporal de capital fresco que permita atender con oportunidad los mantenimientos y reparaciones necesarias, puesto que al ir aumentando las horas de servicio, éstas se vuelven más complejas y costosas.

3.2.- Un punto muy importante de resaltar es el tamaño de la planta, puesto que la capacidad instalada (34 MW) es muy pequeña para absorber los costos fijos, por lo que proponemos la necesidad de invertir para lograr ampliar la capacidad instalada.

3.3.-El informe de la administración al Directorio de GENEROCA S.A. incluyó un proyecto de reparación patrimonial, que deberá ser conocido por la Junta General de Accionistas.

3.4.-El contrato de administración vigente hasta el año 2017 deberá ser conocido y revisado por la Junta General de Accionistas, puesto que el esquema actual de bonificación variable del Administrador absorbe totalmente las utilidades de la empresa.

Atentamente,



Pr. Ing. Enrique Portaluppi Castro

Gerente General de Corporación Nacional de Energía CNE Cia. Ltda.