

Quito, 30 de junio del 2017

Señores:

Socios de **ESCUELA DE CAPACITACIÓN AUTOMOVILÍSTICA DEL ECUADOR ECAUTE C. LTDA.**

Presente. -

De mis consideraciones:

Por medio de la presente me es grato exponer ante ustedes el informe de Gerente General del periodo comprendido entre el 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2016, de acuerdo a lo estipulado por Ley de Compañías, así como por los estatutos sociales de la compañía.

Debo manifestar que asumí la Gerencia de la Compañía el 16 de Junio del 2016. Los eventos contables, financieros, laborales ocurridos antes de esa fecha fueron conocidos y tratados por el Presidente de la Compañía, señor Arq. Vinicio Manzano.

Es muy importante puntualizar que a inicios del 2016 asumió la Gerencia el Sr. Victor Parice, por un lapso de 15 días, subrogando la Gerencia el Arq. Vinicio Manzano, hasta el 03 de Junio del 2016. Entre el 04 de Junio y el 16 de Junio del 2016 asumió la Gerencia el Lic. José Paucar Pachacama.

A partir del 18 de junio del 2016 que asumo la Gerencia General, una de las primeras acciones que realicé fue contratar los servicios de una nueva contadora, con quien organicé un plan de reingeniería y reestructuración emergente en la empresa.

La nueva administración a la fecha en que asumí la Representación Legal de la compañía la Sra. Gardenia Garrido Morán, encontró situaciones laborales, administrativas, financieras – contables, tributarias y de falta de control interno graves, a saber:

Pagos vencidos de arriendos, liquidaciones de personal, sueldos, pagos al IESS, SRI, proveedores; en general pagos vencidos, en muchos casos desde el año 2014.

Medidas tomadas:

Se contrata el sistema contable SIACI que se instala en todas las sucursales y se procede al ingreso de información en todas las agencias, con mucha dificultad, toda vez que se observa mucha renuencia del personal a los cambios.

Se apertura un Consorcio para el manejo de activos, pasivos, ingresos y gastos de la Empresa, en el mes de Julio del 2016, con autorización de Presidencia y de los socios.

Se abre una cuenta corriente en el Banco del Pichincha a nombre del Consorcio en el mes de Agosto del 2016

Se minimiza el manejo de efectivo. Solo los pagos autorizados por Gerencia y Presidencia se los hace en efectivo.

Se implementa el flujo de caja y solo en función de este instrumento se proceden a realizar los pagos.

Se inicia con dificultad por la falta de liquidez, pagos al IESS, cuya deuda a Agosto del 2016 ascendía a \$ 252.000,00 aproximadamente, sin considerar intereses y honorarios de los abogados. Entre Agosto y Diciembre del 2016 se pagó al IESS 13.328,00 de capital y por concepto de intereses y gastos abogados 1.438,39

Respecto a la Administración Tributaria, se han realizado y se siguen realizando análisis con personal externo para poder regularizar la situación con ese ente de control.

Se ha dado cumplimiento a todas las resoluciones dispuestas por la Junta General de Socios.

Se exige un reporte diario de caja a cada Agencia. Recién para inicios del 2017 estamos experimentando cambios positivos en la actitud del personal de las agencias, sobre todo Esmeraldas y Guayaquil.

Tal es el caso que para los graves problemas encontrados se inició un programa de mejora y solución dando prioridad a lo más grave y emergente y por supuesto dependiendo del caso. En general toda solución planteada se observa que es a mediano y largo plazo.

El año 2016 fue un año de desafíos y trabajo duro, la mala administración de anteriores directivos ocasionaron pérdidas y descontrol sumado a los pagos atrasados obligó a la nueva administración a buscar mecanismos de mejora en todas las áreas: operativa, talento humano, administrativa, contable – financiera, mercadeo y legal con el objetivo de mejorar los ingresos de la empresa.

El año 2016 tenemos una utilidad de \$ 9,342.01 Se calcula y registra por concepto de 15% trabajadores la suma de \$ 1,401.30y por concepto de Impuesto a la Renta \$ 615.02. Si bien es cierto la utilidad que se tuvo en el 2016 es mayor que en el 2015, seguiremos trabajando arduamente para que el 2017 los resultados mejoren sustancialmente.

Se aclara que los Estados Financieros del año 2016 se han elaborado sobre la base de los saldos que se encontró en la contabilidad de la Compañía por el año 2015.

Respecto a la Administración Tributaria se han realizado y se siguen realizando análisis con personal externo para poder regularizar la situación con ese ente de control.

Atentamente,



Gabriela Garrido Morán
GERENTE GENERAL