

INFORME DE GERENTE GENERAL POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2014

Señores Socios:

Como es de su conocimiento y en razón de que con fecha 11 noviembre del 2013, se procedió a la compra de las participaciones a los ex socios de la Compañía y posteriormente la realización de las otras gestiones legales para el pleno funcionamiento de los nuevos socios, han determinado que recién las acciones tanto de carácter administrativo, contables, de planificación y de desarrollo de la Compañía se inicien justamente desde el mes de Enero de 2014.

Al inicio de este año fue imperioso visitar y tomar acciones inmediatas tendientes a organizar la oficina Matriz de Guayaquil, como la Sucursal Principal de Quito y las diversas sucursales que se disponían al momento, por lo que en la actualidad, luego de múltiples acciones tomadas para tener un liderazgo nacional así como en cada de las sucursales, tenemos una estabilidad y en un gran porcentaje un compromiso de cada colaborador de la Compañía para el cumplimiento de las metas trazadas.

Como los anteriores accionistas dejaron las cuentas en casi cero, no había dinero para solventar los gastos de movilización de los nuevos Directivos, estos en gran parte fueron solventados por mi persona, tratamos de ahorrar al máximo dichos gastos, ya no se viaja en avión etc. es por eso que de acuerdo el informe contable solo hemos gastado \$5.000,00 por este concepto resaltando que en la anterior administración se gastó \$33.000,00 sin embargo los resultados los tenemos a la vista.

Se han eliminado en un 99% los cargos sin relación de dependencia que nos generaban enormes gastos, así como me he visto en la obligación y la necesidad de prescindir de la colaboración de algunos trabajadores por su negligencia, falta de compromiso o profesionalismo, tal como el caso del señor Oscar Jaramillo y el de su esposa que prácticamente administraban Quito y venían arrastrando una serie de irregularidades que terminaron en investigaciones de la Fiscalía y reclamos de algunos perjudicados por parte de ellos que por cierto hasta hoy, más de un año siguen apareciendo; o de la Sra. Beatriz Jurado que venía desempeñando las funciones de Directora de Guayaquil, cuando en realidad tenía el contrato de trabajo como Instructora de Conducción; el despido de la Sra. María José Haro, por cuanto no respetaba las disposiciones de esta Gerencia y Supervisión, amparada supuestamente en que ella se debía únicamente al Departamento de Contabilidad y por lo tanto solo respetaría las ordenes de quien dirigía ese departamento; o como el caso de los señores Cachasaguay, Jaramillo y Echeverría quienes a pesar de cometer graves faltas en su comportamiento e inclusive abandonar su sitio de trabajo, ahora pretenden reclamaciones por un supuesto despido intempestivo en su contra, situación que ya ha sido

puesta en conocimientos de los Abogados de la Compañía para la respectivas acciones legales.

A fin de que exista un ambiente de trabajo adecuado y que tanto nuestros clientes internos como externos se sientan a gusto, con la ayuda del Arq. Vinicio Manzano Presidente y Asesor técnico de ECAUTE, permanentemente se vienen realizando adecuaciones y adecentamientos a nuestras instalaciones tanto interna como externamente, se han adquiridos aires acondicionados, carpas inflables corporativas, parlantes, etc. para cada sucursal.

Hemos cambiado los colores distintivos de la Escuela, dándole una identidad y uniformidad a todas las sucursales. Se trató de aprovechar unos uniformes que habían sido contratados por la anterior administración entregando todo lo que pudo ser útil al personal y el resto todavía están embodegados. Por falta de recursos durante el presente año, no se ha vuelto a dar uniformes; sin embargo, a un 80% del personal se les ha entregado una camiseta con los distintivos de la escuela y al momento se ha llegado a un acuerdo para que en el año 2015, todos los empleados aporten con el 50% del costo total de los uniformes. Así mismo se está cumpliendo poco a poco con las ordenanzas municipales de salud y otros. Inclusive se han colocado nuevos rótulos publicitarios en todas las sucursales a excepción de la ciudad de Guayaquil.

En cuanto a la parte tecnológica, debo informar que en todas las sucursales ha sido necesario adquirir nuevas computadoras, proyectores, impresoras, sillas, pupitres porque los que existían han sido de muy mala calidad y baja capacidad, inclusive los bienes de la compañía no coinciden con los indicados por el Sr. Cesar Moreno, encargado en ese entonces del control de los bienes, sin embargo no se ha autorizado dar de baja a ningún bien de la escuela por cuanto no existe un inventario de los mismos que permita hacer en orden dichas acciones, por ello he dispuesto a nuestro Asesor Contable que hasta fines del mes de Abril del 2015 realice un inventario de los bienes y activos de la Compañía tanto en la Matriz como en todas las sucursales.

En éste periodo también nos hemos preocupado que cada sucursal cuente con un equipo Psicosensométrico, por lo que se ha procedido a adquirir 7 nuevos equipos (dos de los cuales no se le ha cancelado al socio Sr. Jorge Ochoa), contando además con uno de emergencia y dos de simulación, cabe aclarar que solamente los equipos de Esmeraldas funcionaban al momento de adquirir la compañía y no habían las facturas como se nos manifestó por parte del contador y de los anteriores dueños, quiero resaltar también que en el equipo sensométrico AGX la ciudad de Guayaquil había sido vendido meses atrás y no existe la factura por ese concepto.

Conjuntamente con el Ing. Michael Ibarra, se ha dirigido una política de promoción de la Escuela a fin de que llegue a más lugares y personas, por lo que hemos contratado una página Web, adicionalmente estamos en las redes sociales, y, finalmente se ha

incrementado el horario de atención al público de lunes a sábado, sin que esto haya tenido un incremento en el pago de horas extras en la parte administrativa.

En el mes de mayo con motivo del día de trabajador se realizó un paseo con todo el personal de labora en ECAUTE en las distintas sucursales a fin de conocernos e ir creando un ambiente de trabajo comprometido y solidario entre todos.

Se elaboró un orgánico funcional de ECAUTE en el cual se establece el orden jerárquico y las actividades que cada servidor de acuerdo a su cargo debe cumplir.

Se ha adquirido un nuevo programa contable, (esto no es una gestión directa de esta Gerencia pero está en funcionamiento) como también hicimos que entre en funcionamiento el programa de control de alumnos, se instalaron cámaras de seguridad y un sistema de control de asistencia para el personal en cada sucursal.

A fin de encontrar nuevos nichos de mercado, se procedió a solicitar las correspondientes autorizaciones a la Agencia Nacional de Tránsito, a fin de calificar a la Escuela para la capacitación a conductores de motocicletas y licenciamiento en categoría “A”. Tómese en cuenta que cuando me hice cargo de esta Gerencia, ECAUTE Quito estaba compuesto por el edificio Matriz, Carapungo, Guayllabamba y Lomas de Puengasí, hoy contamos con tres puntos más en las siguientes direcciones: Maldonado, Michelena y La Bota. En Guayaquil había Matriz, Florida y Parque California, hoy a más de estas sucursales contamos con las de Lomas de Sargentillo, Samborondón, Marcelino Maridueña y Limonal y en Esmeraldas teníamos Esmeraldas, Quininde y la Concordia hoy tenemos San Lorenzo, Atacames, Borbón, y Golondrinas, es decir en este período hemos abierto 11 puntos de inscripción.

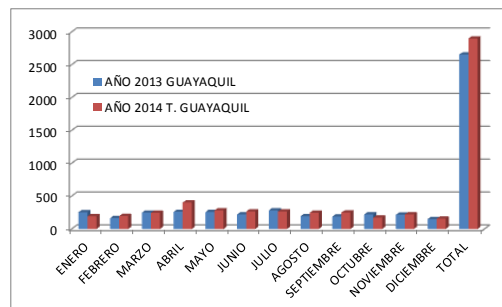
En los actuales momentos, tenemos nuestras sucursales de motos en Esmeraldas, Quininde y Lago Agrio. Adicionalmente contamos con pre aprobación listas para la aprobación final de la ANT, Chone y El Coca completamente equipadas, y más adelante me dedicaré a abrir Quevedo y Cayambe que también están pera probadas. En este punto quiero agradecer al Arq. Vinicio Manzano quien nos ha colaborado con los diseños de las pistas a quien hasta hora no se le ha cancelado los honorarios por este concepto como se acordó en reunión de trabajo.

Siguiendo con las solicitud de preaprobaciones de la Tipo B presentamos para Calderón, Lago Agrio y Puerto Francisco de Orellana (Coca); en tanto que para la tipo A se lo ha hecho para Sangolqui, Quito y Guayaquil, cuyos procesos se hallan en trámite. Estas sucursales cuentan con todas las comodidades, están en edificios modernos, cuentan con baños, aulas adecuadas, oficinas confortables etc. creo y con orgullo son de lo mejor que hay en escuelas de conducción.

Todo ello ha derivado en el incremento de alumnos matriculados para las diversas categorías, tal cual se demuestra en el cuadro adjunto:

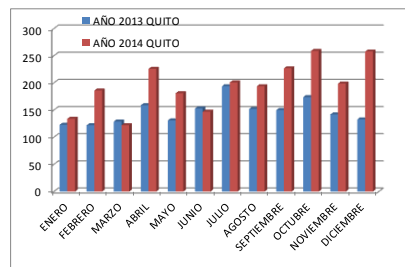
ECAUTE - GUAYAQUIL
CUADRO COMPARATIVO ALUMNOS 2013 Y 2014

MES	AÑO 2013	AÑO 2014	AÑO 2014			INCREMENTO/DISMINUCION
	GUAYAQUIL	T. GUAYAQUIL	GUAYAQUIL	9 DE OCTUBRE	CENTENARIO	
ENERO	254	193	187	6		-61
FEBRERO	164	197	183	11	3	33
MARZO	248	245	212	15	18	-3
ABRIL	260	402	313	59	30	142
MAYO	257	284	187	71	26	27
JUNIO	220	267	219	35	13	47
JULIO	283	266	196	45	25	-17
AGOSTO	194	246	219	27		52
SEPTIEMBRE	190	250	202	48		60
OCTUBRE	220	172	135	37		-48
NOVIEMBRE	216	221	194	27		5
DICIEMBRE	150	156	123	33		6
TOTAL	2656	2899	2370	414	115	243



ECAUTE - QUITO
CUADRO COMPARATIVO ALUMNOS 2013 Y 2014

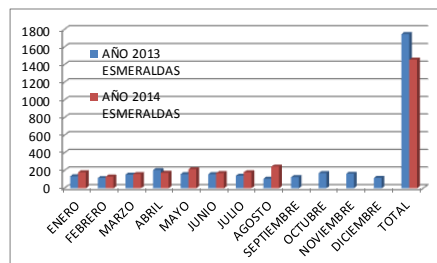
MES	AÑO 2013	AÑO 2014	INCREMENTO/DISMINUCION
	QUITO	QUITO	
ENERO	123	134	11
FEBRERO	122	186	64
MARZO	129	122	-7
ABRIL	159	226	67
MAYO	131	181	50
JUNIO	153	147	-6
JULIO	194	201	7
AGOSTO	152	194	42
SEPTIEMBRE	150	227	77
OCTUBRE	174	259	85
NOVIEMBRE	142	199	57
DICIEMBRE	133	258	125
TOTAL	1762	2334	572



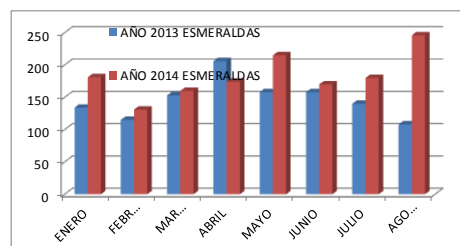
ECAUTE - ESMERALDAS
CUADRO COMPARATIVO ALUMNOS 2013 Y 2014

MES	AÑO 2013	AÑO 2014	INCREMENTO/DISMINUCION
	ESMERALDAS	ESMERALDAS	
ENERO	134	181	47
FEBRERO	115	131	16
MARZO	153	160	7
ABRIL	206	174	-32
MAYO	158	215	57
JUNIO	158	170	12
JULIO	140	180	40
AGOSTO	108	246	138
SEPTIEMBRE	125		
OCTUBRE	170		
NOVIEMBRE	163		
DICIEMBRE	116		
TOTAL	1746	1457	285

-289



NOTA: No existe datos de los últimos 4 meses del 2014

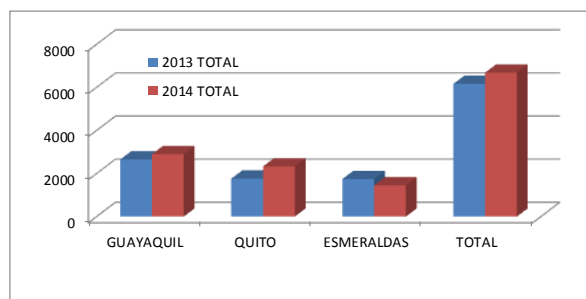


NOTA: Por falta de información se compara solo hasta agosto

ECAUTE COMPARATIVO 2013 -2014

AÑO	2013	2014	INCREMENTO/DECREMENTO
	TOTAL	TOTAL	
GUAYAQUIL	2656	2899	243
QUITO	1762	2334	572
ESMERALDAS	1746	1457	-289
TOTAL	6164	6690	526

NOTA: No se tiene datos de Esmeraldas de los últimos 4 meses.



El antes indicado incremento en el número de alumnos, ha obligado a la adquisición de nuevos vehículos y contratar más instructores y personal, los cuales se hallan debidamente financiados con dicho incremento de alumnos.

Hoy por hoy, todos los alumnos tienen la obligación de asistir a clases y se les ha dado la facilidad de trasladarse a la matriz a recibir sus clases teóricas, para lo cual adquirimos una furgoneta para este fin, ahorrándonos casi cuarenta dólares diarios por concepto de taxis.

Anteriormente se realizaba el mantenimiento de los autos en las instalaciones de la Matriz, no había un control adecuado y ordenado de los mismos, es por eso que los autos estaban en condiciones no idóneas de funcionamiento, en Guayaquil los reportes de mantenimiento

eran falsos, solo por citar un caso supuestamente al auto No. 19 le fue reparado el motor y el auto No. 19 fue cambiado el embrague, al seguir teniendo inconvenientes con esos autos, di la orden para que sean reparados en Quito, se nos reportó que nunca fue reparado el motor y el embrague. En Esmeraldas ocurría cosa igual. Por estas razones entre otras he tomado la decisión de que en lo posible todos los vehículos sean reparados en Quito y solamente los daños menores sean responsables en cada sucursal y para ello inclusive lleven una bitácora de cada auto y cualquier reparación que vaya a realizarse, reciba primero la autorización de Gerencia o de la Supervisión Nacional.

En este periodo a más de solicitar la elaboración de los certificados de conducción en el IGM, fue necesario realizar la impresión de un total de 7.500 manuales de conducción los mismos que son de mi autoría y que los he puesto a la disposición de ECAUTE, junto con estos he ordenado que se entregue un CD que lo elaboré con material recopilado para una mejor comprensión didáctica de los estudiantes.

Se establecieron rutas de enseñanza práctica en todas las sucursales así como se impuso una metodología de enseñanza que está aplicando.

Se creó horarios para abrir nuevos cursos dar clases los fines de semana y se abrió atención en Puerto Quito, Los Bancos, Pedro Vicente Maldonado, teniendo excelentes resultados

Esta Gerencia conjuntamente con el Asesor Técnico y el Supervisor están realizando viajes a las distintas sucursales a fin de tener un control permanente de las mismas por lo que hoy existe casi un control total; sin embargo, cuando nos hicimos cargo de la empresa y asumí la Gerencia, apenas se daba clases a los estudiantes, teoría nunca recibían, y no había una organización con los instructores, el mismo supervisor hacía de todo, daba clases, era mecánico etc. y por todo cobraba, los horarios de clases tanto teóricas como prácticas eran desordenadas y se gastaba cerca de \$40 diarios en transportación de estudiantes, las horas extras que se pagaban a Instructores eran direccionadas a determinadas personas. En Guayllabamba la persona que capta alumnos recibía como comisión por cada alumno la cantidad de \$7,00 cuando en realidad se facturaba por \$10,00 que era lo que recibía la Sra. Tania Lapo. En Lomas de Puengasi, se pagaba sueldos más horas extras y un adicional de \$10,00 por cada alumno en el mismo punto. Se realizaban trámites para obtener la licencia sin el curso cobrando excesivamente, el consumo de combustible, llantas, aceite era totalmente exagerado sin dar clases, especialmente en Quito y Guayaquil.

En la actualidad tenemos un control de todos los estudiantes, reciben clases completas, se los trae desde Carapungo en la furgoneta sin cobrarles valor alguno, se les toma el examen psicosenométrico completo, se ha contratado profesores de teoría en todas las sucursales, el consumo de combustible se ha bajado a casi a la mitad en todas las sucursales, hay un mejor control de reparaciones mecánicas, etc. así como se ha regulado el pago de horas extras que era excesivo, principalmente en la ciudad de Guayaquil.

Se tiene un control de la recepción de los exámenes psicosenométricos y de actualización y los ingresos económicos por estos conceptos están debidamente contabilizados.

Esto ha si posible por cuanto esta Gerencia, como el Arq. Vinicio Manzano, el Sr. Flavio Herrera y últimamente el Sr. Michael Ibarra se hallan constantemente viajando a estos lugares, sin escatimar si son sábados, domingos o días feriados

OPERATIVA.- Esta es la parte en la que hoy por hoy nos desenvolvemos adecuadamente,

Existe casi un control total, sin embargo cuando nos hicimos cargo de la empresa y asumí la gerencia, apenas se daba clases a los estudiantes como ya lo mencione, teoría nunca recibían, y no había una organización con los instructores, el mismo supervisor hacía de todo, daba clases, era mecánico etc. y cobraba por todo, los horarios de clases tanto teóricas como prácticas eran desordenadas y se gastaba cerca de \$40 diarios en transportación de estudiantes, las horas extras que se pagaban a Instructores eran direccionadas a determinadas personas. En Guayllabamba la persona que captaba alumnos recibía como comisión por cada uno la cantidad de \$7,00, cuando en realidad se facturaba por \$10,00 que era lo que recibía la Sra. Tania Lapo. En Lomas de Puengasi, se pagaba sueldos más horas extras y adicional se pagaba \$10,00 por cada alumno en el mismo punto. Realizaban trámites para obtener la licencia sin asistir al curso, el consumo de combustible, llantas, aceite era totalmente exagerado sin dar clases, especialmente en Quito y Guayaquil.

En la actualidad tenemos un control de todos los estudiantes, reciben clases completas, se los trae desde Carapungo en la furgoneta sin cobrarles un solo centavo, se les toma el examen psicosenométrico completo, se ha contratado profesores de teoría en todas las sucursales, el consumo de combustible se ha bajado casi a la mitad en todas las sucursales, hay un mejor control de reparaciones mecánicas, etc.

Se tiene un control de la recepción de los exámenes psicosenométricos y de actualización y los ingresos económicos por estos conceptos están debidamente registrados para ser contabilizados.

ECAUTE cuenta con 33 vehículos de los cuales 4 son Sail, 4 Spark una Dimax y una furgoneta, que fueron comprados en esta administración. De los 33 vehículos con que contamos 11 están en la ciudad Quito: 7 son Spark y cuatro Sail más una camioneta y una furgoneta; 10 en la ciudad de Guayaquil; 7 en Esmeraldas; 2 en Quinindé y 1 en la Concordia. (Anexo 2)

Se compró 28 motos, de las cuales 5 están en Esmeraldas; 3 en Quininde; 7 en Lago Agrio; 1 en Shushufindi; 3 en Chone; 6 en Quininde y en Quito 9 (Anexo 3).

Se establecieron rutas de enseñanza práctica en todas las sucursales así como se impuso una metodología de enseñanza que se está aplicando.

Se creó horarios para dar clases los fines de semana y se abrió atención en Puerto Quito, Los Bancos, Pedro Vicente Maldonado, teniendo excelentes resultados.

Esta Gerencia conjuntamente con el Asesor Técnico y el Supervisor están realizando viajes a las distintas sucursales a fin de tener un control permanente de las mismas.

La ANT Esmeraldas solicitó a ECAUTE elaborar un proyecto de Educación y Seguridad Vial, el mismo que se culminó con un curso a todos los municipios la esta provincia dictado por el Arq. Manzano.

Participamos activamente en la semana de Seguridad Vial organizado por el MOPT recibiendo una placa de felicitación por las actividades desarrolladas en Lago Agrio y en esta misma provincia se dictó un curso de Educación Vial a las cooperativas de Taxis.

Se hizo un convenio con algunas gasolineras para tener un control en la compra de combustible en Quito, Guayaquil y Esmeraldas y por ende de cambios de aceite, llantas y otros repuestos.

A partir del mes de septiembre luego de que el el Sr. Michael Ibarra junto al Sr. Flavio Herrera Visitaran Guayaquil y verificaron algunas irregularidades que se venían cometiendo, inmediatamente se tomó acciones para solucionarlas, se despidió personal, se cambió a otros y se buscó la manera de que las actividades las realicen de idéntica manera que en las demás sucursales.

ECONÓMICA.- Con respecto a la situación económica y financiera de la Compañía, ésta es lamentablemente la que más problemas nos ha causado, ya que el socio y contador de la Compañía señor Cesar Moreno no ha llevado la contabilidad y finanzas de la mejor manera.

Recordaremos todos que en acuerdos previos decidimos que quien presida la empresa iba a ser Vinicio Manzano, Gerente Jorge Ochoa y Contador seguiría siendo Cesar Moreno y estas designaciones son las que se remitieron a la Super de Compañías y más organismos de control.

Esta decisión la tomamos pensando que era los más adecuado ya que un socio llevaría de mejor manera la contabilidad y tendría un control minucioso de todos los bienes de la empresa a sabiendas de los errores que venía arrastrando la anterior administración.

La negociación de las participaciones de ECAUTE se hizo por un valor de \$200.000,00 para completar esa cantidad nos unimos los señores Jorge Ochoa, Vinicio Manzano, Jorge Loayza, Michael Ibarra y César Moreno comprando cada uno el 20% de las participaciones Las aportaciones de los socios para la compra de las acciones fueron de la siguiente

manera: Cesar Moreno \$25.000,00; Michael Ibarra \$25.000,00; Jorge Loayza \$25.000,00; Vinicio Manzano \$15.000 que se hizo paso de una deuda del Sr. Villareal (ECOVIAL) y \$15.000,00 en efectivo y Jorge Ochoa \$25.000,00 más 43.000,00 que se les hizo paso a los vendedores por una deuda que mantenían con el socio Jorge Ochoa, todo esto sumaba \$168.000,00 entregados con un cheque de la Cta. del Banco Internacional No.0440606073 perteneciente al socio Jorge Ochoa y además giró un cheque por \$32.000,00 para ser cobrado en treinta días y completar los \$200.000,00 monto total de la transacción. Estos \$32.000,00 se cubrieron con los aportes de Jorge Ochoa y Michael Ibarra; El Sr. Cesar Moreno completó sus aportaciones con la compra de una furgoneta por un valor de \$16.000,00 y las aportaciones de Vinicio Manzano quien lo hizo con cheque del banco internacional y la Jorge Loayza que lo hizo más o menos por febrero o marzo sirvieron para completar sueldos, pago de décimos a los servidores de ECAUTE, estos valores deben estar registrados contablemente y deben demostrarse tanto en el 2013 como en el 2014. Creo que es necesario aclarar que ECAUTE ha venido pagando intereses por la deuda del Sr Moreno y lo que es peor se nos mintió al decir que esa deuda estaba financiada para un año y no como aparece ahora que la deuda está financiada para tres años, pregunto ¿por qué ECAUTE debe pagar intereses si el aporte de ese dinero era obligación del Sr. Cesar Moreno?.

Me veo obligado a hacer esta aclaración por cuanto hoy, más de un año el socio y contador de ECAUTE Sr. Cesar Moreno, tiene algunos errores respecto de los aportes expresados tanto verbalmente como en los balances. Los \$16.000,00 con los que se compró la furgoneta fueron pagados con la tarjeta de crédito de Cesar Moreno, pero como eran para completar sus aportaciones para la compra de ECAUTE, mal haríamos en pagarle más de \$6.000,00 de intereses como consta en los balances. Por otra parte los \$43.000,00 que hoy aparecen no cobrados, el contador habla de un cheque que hay que cobrarle al Sr. Villarreal esta es una deuda que nada tiene que ver con la transacción que hicimos.

Como tomamos la empresa a un mes del fin de año y hubo que pagar décimos, sueldos y aguinaldos que se les entregó a cada servidor, en el mes de febrero se tuvo que pagar una deuda al SRI de más de \$25.000,00 que había negociado la anterior administración lo cual se lo hizo con dineros prestados a la empresa por los socios Jorge Ochoa y César Moreno y que deben estar asentados contablemente. También se canceló una deuda al IESS, en esta parte en mi calidad de Gerente di la orden al contador que el dinero que yo prestaba era para cancelar al SRI, no acató esta orden y procedió a cancelar por su cuenta al IESS como lo reconoció en reunión de trabajo.

Existían muchos problemas por pagos a proveedores, todos los días se me solicitaba firmar cheques, era un problema esperar que venga de Guayaquil o Esmeraldas las facturas de arriendo, reposición de caja chica, facturas de gasolina, etc., lo más grave era que para la compra de permisos tenía que venir el pedido a contabilidad Quito, este remitía un cheque por ese concepto y enviado a la sucursal, el problema era que este trámite se demoraba (por una semana de demora en Quito implicaba una mes en la compra de permisos, llegamos a

estar atrasados tres meses) es por ello que di la orden que en cada sucursal se realice directamente estos pagos previa mi autorización lo que causó malestar en Contabilidad aduciendo que perdían el control cuando en realidad creo que no se altera nada puesto que todos los egresos deben estar cuadrado el momento de enviar una caja.

Una de las primeras preguntas que se le hizo al contador en reuniones de trabajo, fue si tenemos o no un levantamiento de todos los bienes de ECAUTE, a lo que respondió que él tenía todo y que solo estaba por imprimir, hasta el día de hoy no tenemos dicho informe de los bienes de la escuela, esto era necesario por cuanto el Sr. Moreno manifestó acerca de unos aires acondicionados que fueron comprados por ECAUTE y se los llevó la Sra. Jurado, se nos dijo que los equipos psicosenométricos que habían, incluido los de Esmeraldas fueron comprados con dineros de ECAUTE y que él tenía las facturas y como demostrarlo, las sillas, pupitres etc. etc. supuestamente de todo tenía control, por esa razón todos nos confiamos de que todos los bienes de nuestra empresa estaban bien administrados y controlados contablemente, lamentablemente hemos comprobado que faltan facturas, no hay los equipos, los mismos exdueños se llevaron los aires, pupitres, etc. hasta el equipo psicosenométrico de Guayaquil lo vendieron y ni siquiera la factura por la venta del equipo apareció.

Buscando ser más ejecutivos y proactivos, los días lunes nos reunimos en sesión de trabajo para planificar las actividades de la semana y hacer una evaluación de las mismas, desde el mes de octubre, casi no se lo ha llamado al Sr. Moreno por cuanto no aporta con ideas y como en sus propias palabras dice “solo hacemos una reunión de amigos y se pierde el tiempo”.

Como el contador también era socio, disponía y ordenaba a su albedrío especialmente en su área y después de realizado el acto notificaba a Gerencia como por ejemplo un viaje a Guayaquil de la Srta. Verónica Correa Aux. de Contabilidad en abril que está la factura del hotel hasta el sábado y en curso pagado adicha funcionaria por la empresa,

No se ha solicitado aperturar una cuenta corriente para depositar los descuentos por varios conceptos entre estos los fondos de reserva que hoy nos están causando problemas, no se lleva en registro adecuado por concepto de pago de parqueaderos de Esmeraldas, se jacta de una denuncia que ha puesto al SRI en contra de la ECAUTE y se da el lujo de llamar a la Sra. Wendy Robles de Guayaquil, solicitándole que cuando llegue el SRI a realizar la auditoria le llame a él y como si fuera poco envía mails como el que se adjunta diciendo que esta es una “pequeña empresa que está a punto de quebrar” creando incertidumbre entre empleados y socios.

Luego de comprada la empresa se nos manifestó por parte del contador que cuatro vehículos Spark que ECAUTE estaba cancelando las mensualidades por una valor de más \$1.000,00 estaban a nombre del Sr. Villareal 2; Sr. Velasco 1 y Sra. Jurado 1, pero que no había problema por cuanto tenía los contratos de compra venta de esos vehículos. Como casi todas cosas que se nos manifestó por parte de los vendedores al momento de comprar

la Empresa no eran ciertas y en busca de que ellos se acerquen a solucionar y reconocer sus engaños, dispuse que no se paguen esas mensualidades, y en sesión de trabajo se acordó que tanto el socio Cesar Moreno y Jorge Ochoa les entablen el juicio laboral y se les cobre una deuda pendiente de \$43.000,00 a favor de Jorge Ochoa con el único afán de obligarles a reconocer el perjuicio causado. En respuesta a estas acciones Villareal, Velasco y Jurado, nos entablaron un requerimiento judicial que no prospero por acción de nuestros abogados y en cuanto a los juicios solo siguen su curso los entablados por Jorge Ochoa, por cuanto Cesar Moreno negoció por su cuenta.

Luego de varios requerimientos que no se cumplieron (se adjunta cuadro) ordené a contabilidad que los cheques que se giran para pago a proveedores se presenten con los respectivos respaldos y la orden de egreso para ser firmados y que los pagos a proveedores solo se realizaría cada 15 días. Es muy importante resaltar que los talonarios de las chequeras no están correctamente llevados, muchos de ellos están vacíos. Deseo resaltar también que existen algunos cheques que no aparecen, dos cheques pese a no tener firmas han sido girados a favor de Cesar Moreno por una cantidad de \$40.000,00 sin órdenes de pago, otros cheques que están anulados a simple vista se puede ver alteraciones y sobre todo los cheques girados y cobrados a favor del socio Cesar Moreno ninguno tiene respaldo para su emisión cobro y/o autorización.

Decidimos cambiar las firmas, hoy solamente firman el Gerente y el Presidente inclusive en estos días solicitamos a los bancos se sirvan excluir la firma del Contador.

Constantemente en reuniones trabajo se le ha solicitado al Sr. Moreno nos presente informes contables que hasta la presente fecha no ha cumplido, el 30 de Junio fecha en la que manifestó su deseo de separarse de ECAUTE se comprometió en presentar un informe y no lo hizo.

Al momento de la negociación de la empresa, el Arq. Manzano, le solicitó al Sr. Cesar Moreno un detalle de los activos y pasivos de la empresa y en la ayuda memoria que le entrego nunca consta el pago de letras extras a Imbauto por una negociación de la entrada de los autos que lo hizo la anterior administración y que nos ha representado una fuerte cantidad de dinero cada dos meses y que es urgente aclarar en IMBAUTO.

El 11 de Agosto en reunión de trabajo el Arq. Vinicio Manzano solicita al contador el listado de cheques girados por la anterior administración pedido que lo hace porque el Sr. Fabián Villareal anterior Gerente ECAUTE sostuvo en una reunión que la empresa mantiene una deuda de \$300.000,00 con él. Así mismo se solicita que informe sobre el protesto de dos cheques, el uno por un valor de 5.000,00 y el otro por 8.000,00 girados así mismo por la anterior administración a favor de la esposa del Sr. Villarreal que causaron sanciones del banco por un valor de 1.300,00 y que nunca se nos avisó de la existencia de dichos cheques.

El 29 de agosto el Sr. Moreno informa en reunión de trabajo que estamos adeudando al IESS desde mayo y que estamos en mora, el Arq. Manzano le reclama su falta de interés al no dar aviso de este inconveniente y le pide que paguemos por partes a lo que el contador responde que no se puede hacer de ese modo; sin embargo, cuando fuimos a solicitar en convenio de pago al IESS se nos informa todo lo contrario, esto entre otras cosas demuestra la mala fe con que ha venido actuando el contador y socio de ECAUTE.

De acuerdo a los roles de Septiembre del 2013, el contador y otros empleados ganaban determinados sueldos; sin embargo, al hacernos cargo de la empresa al pagar los sueldos de noviembre, a muchos de ellos se les había realizado una alza salarial sin consultar a esta Gerencia, entre los que se ha podido detectar hasta el momento a la Srta Verónica Correa, José Avilés y el contador Sr. Cesar Moreno quien fue el más beneficiado con un alza de cerca de \$300.00 .

Debido a estos graves problemas contables Presidencia, conjuntamente con Gerencia procedieron a contratar un asesor contable externo y a realizar una auditoria externa que se está realizando hasta el momento, mismas que nos han hecho incurrir en gastos innecesarios, solamente la auditoria nos cuesta más de \$15.000,00 y el Asesor contable \$1.000,00 mensuales. A quien cargamos estos gastos? Con estos antecedentes quiero hacer hincapié y resaltar la necesidad imperiosa e inmediata de sanear la contabilidad a fin de poder tomar las acciones que sean necesarias tanto empresarial como judicialmente.

Con la reforma a la LOTTTSV, al no ser obligatorio el curso para la licencia tipo B se nos avecinan momento o difíciles para las Escuelas pero creo que por las acciones que hemos venido emprendiendo a ECAUTE este puede ser más bien un momento de éxito si nos mantenemos unido siguiendo los mismos objetivos y depuramos la contabilidad.

Es todo cuanto puedo informar a ustedes pidiendo disculpas de antemano por cualquier omisión involuntaria y comprometiéndome a seguir trabajando junto a ustedes por mejores días para ECAUTE.

Atentamente,

Jorge Ochoa Bustos

GERENTE GENERAL

El 11 de Agosto en reunión de trabajo el Arq. Vinicio Manzano solicita al contador el listado de cheques girados por la anterior administración pedido que lo hace porque el Sr.

Fabián Villareal anterior Gerente ECAUTE sostuvo en una reunión que la empresa mantiene una deuda de \$300.000,00 con él. Así mismo se solicita que informe sobre el protesto de dos cheques, el uno por un valor de 5.000,00 y el otro por 8.000,00 girados así mismo por la anterior administración a favor de la esposa del Sr. Villarreal que causaron sanciones del banco por un valor de 1.300,00 y que nunca se nos avisó de la existencia de dichos cheques

Se ha adquirido un nuevo programa contable, (esto no es una gestión directa de esta Gerencia pero está en funcionamiento) como también hicimos que entre en funcionamiento el programa de control de alumnos, se instalaron cámaras de seguridad y un sistema de control de asistencia para el personal en cada sucursal.

Haciendo un recuento de las aportaciones de los socios, debo manifestar que en primera instancialos aportes fueron de la siguiente manera: Cesar Moreno \$25.000,00; Micheael Ibarra \$25.000,00; Jorge Loayza \$25.000,00; Vinicio Manzano \$15.000 en efectivo y \$15.000,00 en cheque del Banco Internacional y Jorge Ochoa \$25.000,00 más 43.000,00 que se les hizo paso a los vendedores por una deuda que mantenían con el socio Jorge Ochoa que sumaban \$168.000,00 entregados y de mi cuenta del Banco Internacional se giró un cheque por \$32.000,00 para ser cobrados en treinta días y completar los \$200.000,00 que era el monto total de la transacción. Estos \$32.000,00 se cubrieron con los aportes de Jorge Ochoa y Michael Ibarra; El Sr. Cesar Moreno completó sus aportaciones con la compra de una furgoneta por un valor de \$16.000,00 y las aportaciones de Jorge Loayza y Vinicio Manzano sirvieron para completar sueldos, pago de décimos a los servidores de ECAUTE de esta manera más o menos fue la distribución de los aporte de cada uno que contablemente deben demostrarse tanto en el 2013 como en el 2014.

Finalmente debo informar que la ANT Esmeraldas solicitó a ECAUTE elaborar un proyecto de Educación y Seguridad Vial el mismo que se culminó con un curso dictado a todos los municipios la esta provincia dictado por el Arq. Manzano. Participamos activamente en la semana de Seguridad Vial organizado por el MOPT recibiendo una placa de felicitación por las actividades desarrolladas en Lago Agrio y en esta misma provincia se dictó un curso de Educación Vial a las cooperativas de Taxis.

Se hizo un convenio con algunas gasolineras a fin de en Quito, Guayaquil y Esmeraldas a fin de tener un control del consumo de combustible y por ende de cambios de aceite, llantas y otros repuestos.

ANEXO 4

En contabilidad de había ordenado realizar un trabajo de impresión de recibos, más sucede que el valor de estos era de \$20,00 cada libretín de 100, hoy estoy mandando a hacer los mismos recibos por un valor de \$6,00 y las facturas que costaban 16,00 hoy nos cuestan \$12,00.

VIAJE DE VERONICA EN ABRIL QUE ESTA LA FACTURA DEL HOTEL HASTA EL SABADO

A PARTIR DE L MES AGOSTO SOLICITE QUE ME TRAIGAN LOS CHEQUES PARA FIRMAR CON LOS RESPALDOS Y LA ORDEN DE PAGO

NO LLEVA LOS TALONARIOS LLENADOS NI JUSTIFICADOS

CESAR SE HA PAGO HORAS EXTRAS

En mayo dispuse que no se siga pagando los Spar de Villareal

CONTABLE 30 DE JUNIO SE SEPARA Y DESDE AHÍ QUEDO EN DAR INFORMES QUE NUNCA LOS HIZO

Parqueadero de Esmeraldas

EL ARQ. MANZANO, LE PIDIO AL SR. CESAR MORENO UN DETALLE DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS DE LA EMPRESA Y EN LA AYUDA MEMORIA QUE LE ENTREGO NUNCA CONSTA EL PAGO DE LETRAS EXTRAS A IMBAUTO POR UNA NEGOCIACIÓN DE LA ENTRADA DE LOS AUTOS.

PESE A QUE LA LEY NO PERMITE PRESENTAR VARIOS BALANCES YA HA PRESENTADO TRES REFORMAS

Cuenta para el pago de FONDORS DE RESERVA

MAIL DICIENDO ESTA PEQUEÑA EMPRESA ESTA POR QUEBRAR Y DICIENDO A LOS EMPLEADOS DESPEDIDOS QUE SIGAN JUICIO A LA EMPRESAPOR DESPIDO Y POR FALTA DE PAGO AL IEES

En agosto el Sr. Moreno RECIEN INFORMA EN REUNION DE TRABAJO dice que no
esta pagado el IESS DESDE MAYO Y QUE ESTAMOS EN MORA