

INFORME DE GERENCIA

Señores Accionistas
NOVUSTRATE S.A.
Presente.-

Tengo a bien de dirigirme a ustedes con la finalidad de poner a su disposición los Estados Financieros de **NOVUSTRATE S.A.**, cortados al 31 de Diciembre del 2011.

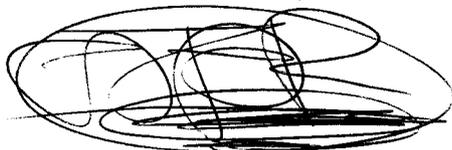
Durante el año 2011 **NOVUSTRATE S.A.**, no tuvo ninguna actividad económica.

NOVUSTRATE S.A., cumplió a cabalidad las disposiciones de la Junta General.

Esperemos que **NOVUSTRATE S.A.**, reanude sus actividades en el próximo periodo fiscal.

Debo agradecer a los señores accionistas y trabajadores de **NOVUSTRATE S.A.**, por el apoyo y la confianza que me brindaron en este año 2011.

Atentamente,

A large, dark, handwritten signature, possibly in ink, consisting of several overlapping loops and lines, positioned above the title 'Gerente General'.

Gerente General