

## INFORME DE GERENCIA

Señores Accionistas  
**NOVUSTRADE S.A.**  
Presente.-

Tengo a bien de dirigirme a ustedes con la finalidad de poner a su disposición los Estados Financieros de **NOVUSTRADE S.A.**, cortados al 31 de Diciembre del 2010.

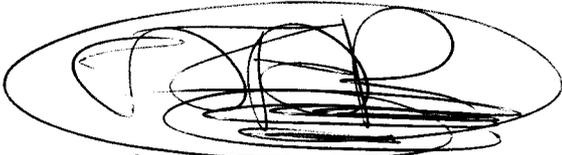
Durante el año 2010 **NOVUSTRADE S.A.**, no tuvo ninguna actividad económica.

**NOVUSTRADE S.A.**, cumplió a cabalidad las disposiciones de la Junta General.

Esperemos que **NOVUSTRADE S.A.**, reanude sus actividades en el próximo periodo fiscal.

Debo agradecer a los señores accionistas y trabajadores de **NOVUSTRADE S.A.**, por el apoyo y la confianza que me brindaron en este año 2010.

Atentamente,

A large, stylized handwritten signature in black ink, enclosed within a hand-drawn oval border. The signature is complex and cursive, with multiple overlapping loops and lines.

Gerente General