

**INFORME DE GERENCIA DE LA COMPAÑÍA VIMACO CIA. LTDA.**  
**CORRESPONDIENTE AL AÑO 2019**

**1. ANTECEDENTES**

El presente informe dará una idea del movimiento de la compañía en el transcurso del año 2019 en cuanto a las actividades principales realizadas, así como los proyectos futuros previstos para el año siguiente.

Se ha perseguido el desarrollo de varios proyectos eléctricos y en el sector de telecomunicaciones con la respectiva de proveer materiales, equipos y mano de obra en algunos casos, pero todos dirigidos a una misma área de clientes tradicionales.

Las condiciones del país no respaldan otras iniciativas porque no se puede cuantificar los riesgos que definitivamente son altos.

**2. INFORME DE ACTIVIDADES DESARROLLADAS**

De acuerdo a los objetivos planteados y conforme se ha informado oportunamente a la Junta de Accionistas, se debe informar que a pesar de los esfuerzos de la Gerencia no se ha cumplido con las actividades dentro de las metas propuestas:

**Cumplimiento de Objetivos Generales:**

Disminuyó dramáticamente la actividad de los contratos relacionados con instalaciones de equipos eléctricos-electrónicos y de telecomunicaciones para la CNT EP, la DGAC, MTOP y otras entidades públicas y privadas.

A pesar de que ha disminuido notablemente la venta de equipos, por constituir un rubro de buen rendimiento, se considera la permanencia en este campo a través de la introducción de nuevas tecnologías y la comercialización adecuada de nuevas marcas.

En cuanto a planificación y consultoría, no se llegaron a concretar las contrataciones previstas y constituye una meta para el próximo ejercicio económico, en virtud de los requerimientos especiales del mercado y del desarrollo de las telecomunicaciones y del sector eléctrico nacional en el contexto del avance tecnológico actual

La provisión, instalación y mantenimiento de sistemas eléctricos y de comunicaciones, es sin duda un rubro fundamental en la marcha de la empresa, pues constituye una garantía para la mayor venta de los diferentes equipos de fabricantes a quienes se representa.



## **VIMACO LTDA.**

El sistema eléctrico es apoyado fundamentalmente por el estado y existen importantes inversiones para su desarrollo, ya que el Sistema Nacional Interconectado requiere de adecuaciones y modificaciones para llegar a los últimos puntos de distribución con los voltajes actuales.

También hay que explorar la preparación del personal técnico en obras de infraestructura de vías urbanas, proyectos de energía no convencional, terminales y otros que el Gobierno Nacional esta planificando.

### **3. ÁREA ADMINISTRATIVA**

Existió un correcto manejo de la empresa, lamentablemente por cumplir con la política de reducción de recursos de todo orden a fin de asumir cualquier decisión de cambios inesperados que impidan grandes pérdidas, en caso de que no exista la ayuda gubernamental para salir de una profunda crisis económica que el Ecuador está pasando.

### **4. ÁREA TÉCNICA**

Con el notorio desarrollo de la electrónica y las telecomunicaciones, es indispensable destinar permanentemente recursos para renovar técnicas, conocimientos y estrategias. La Ley faculta para hacer gastos de preposicionamiento que serán convenientemente dirigidos en todas estas actividades durante el próximo ejercicio, en caso las condiciones lo ameriten.

Con la concesión de los servicios de telecomunicaciones, es necesario realizar una investigación de nuevos servicios que guiarán la planificación estratégica. Las técnicas de internet de alta velocidad (G5) serán usadas para implementar servicios integrales en multimedia y la compañía debe introducir estos conocimientos en las aplicaciones ofrecidas.

### **5. AREA FINANCIERA**

Conforme lo demuestra el balance del ejercicio económico del período, la actividad disminuyó considerablemente con respecto a los años anteriores, lo que refleja el cumplimiento parcial de las metas propuestas, afectadas por los cambios de estructuras que el país está atravesando y fundamentalmente por la disminución de inversión pública debido al enorme endeudamiento externo .

Es indispensable contar con el apoyo de la Junta de Socios para la re capitalización de la empresa mediante la reinversión de la utilidad para dotar el soporte económico suficiente que le permita enfrentar el avance tecnológico y competencia en el mercado, dando especial énfasis a las representaciones exclusivas de las empresas internacionales.



**VIMACO LTDA.**

## **6. PERSPECTIVAS DE TRABAJO PARA EL 2020**

Como campos de trabajo para el próximo año, estimo los siguientes:

- Planificación, consultoría e instalaciones en el campo de las telecomunicaciones
- Provisión de equipos eléctricos y electrónicos
- Provisión, instalación y mantenimiento de sistemas de comunicaciones
- Venta y comercialización de equipos de comunicación vía satélite
- Instalación y provisión de materiales para Planta Externa
- Proyectos de Diseño e Instalación de sistemas de acceso y Fibra Óptica
- Obras eléctricas
- Obras en aeropuertos.

## **7. CONCLUSIONES**

En general se considera que debido a las dificultades del país, no se cumplió con la planificación presentada para este período fiscal. El "no cumplimiento" se debió a factores de influencias políticas del medio, y en general a condiciones propias del entorno económico en el que nos desarrollamos; y a la falta de capitalización de la mínima cantidad requerida en un presupuesto que tenía como una de las metas principales la de importaciones.

Ing. Amilcar Padilla  
**GERENTE GENERAL**  
**VIMACO CIA. LTDA.**