

## **INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL AÑO 2014**

### **1. ANTECEDENTES**

El presente informe dará una idea del movimiento de la compañía en el transcurso del año 2014 en cuanto a las actividades principales realizadas, así como los proyectos futuros previstos para el año siguiente.

Se han desarrollado varios proyectos eléctricos y en telecomunicaciones con la respectiva provisión de materiales, equipos y mano de obra en algunos casos, pero todos dirigidos a una misma área de clientes tradicionales.

### **2. INFORME DE ACTIVIDADES DESARROLLADAS**

De acuerdo a los objetivos planteados y conforme se ha informado oportunamente a la Junta de Accionistas, se debe informar que la Gerencia ha cumplido con las siguientes actividades dentro de las metas propuestas:

#### **Cumplimiento de Objetivos Generales:**

Desarrollo y cumplimiento eficiente de los contratos relacionados con instalaciones de equipos eléctricos-electrónicos y de telecomunicaciones para la CNT EP, la DGAC , MTOP y Solutions S.A.

A pesar de que ha disminuido notablemente la venta de equipos, por constituir un rubro de buen rendimiento, se considera la permanencia en este campo a través de la introducción de nuevas tecnologías y la comercialización adecuada de nuevas marcas, debiéndose insistir con mayor esfuerzo en el campo privado.

En cuanto a planificación y consultoría, no se llegaron a concretar las contrataciones previstas y constituye una meta para el próximo ejercicio económico, en virtud de los requerimientos especiales del mercado y del desarrollo de las telecomunicaciones y del sector eléctrico nacional en el contexto del avance tecnológico actual

La provisión, instalación y mantenimiento de sistemas eléctricos y de comunicaciones, es sin duda un rubro fundamental en la marcha de la empresa, pues constituye una garantía para la mayor venta de los diferentes equipos de fabricantes a quienes se representa.

La provisión de material de planta externa esta en marcha, especialmente

con la posibilidad de concretarse el apoyo de dos empresas de la China. y se estima que tendrá mayor énfasis durante el próximo período, en el que se espera cubrir el déficit de redes fijas y servicios en forma agresiva con la importante inversión de operadores de telecomunicaciones que pelearán en un mercado en competencia.

El sistema eléctrico es apoyado fundamentalmente por el estado y existen importantes inversiones para su desarrollo.

También hay que explorar la preparación del personal técnico en obras de infraestructura de vías urbanas, proyectos de energía no convencional, aeropuertos y otros que el Gobierno Nacional esta realizando.

### **3.     ÁREA ADMINISTRATIVA**

Existió un correcto manejo del área, pues se puede comprobar un excelente clima organizacional, reflejado por la estabilidad laboral y satisfacción del personal.

Se sigue aportando con beneficios sociales a los empleados mediante el pago de bonificaciones, servicio de comisariato y seguro de salud.

La Junta de Accionistas ha participado y asistido en forma permanente a las Asambleas Ordinarias y Extraordinarias que la Gerencia ha convocado oportunamente.

### **4.     ÁREA TÉCNICA**

Con el notorio desarrollo de la electrónica y las telecomunicaciones, es indispensable destinar permanentemente recursos para renovar técnicas, conocimientos y estrategias. La Ley faculta para hacer gastos de pre-posicionamiento que serán convenientemente dirigidos en todas estas actividades durante el presente ejercicio.

Con la concesión de los servicios de telecomunicaciones, es necesario realizar una investigación de nuevos servicios que guiarán la planificación estratégica. Las técnicas de VoIP serán usadas para implementar servicios integrales en multimedia y la compañía debe introducir estos conocimientos en las aplicaciones ofrecidas.

### **5.     AREA FINANCIERA**

Conforme lo demuestra el balance del ejercicio económico del período,

la utilidad disminuyó considerablemente con respecto a los resultados de años anteriores, lo que refleja el cumplimiento parcial de las metas propuestas, afectadas por los cambios de estructuras del país que esta atravesando y fundamentalmente por la disminución de inversión pública debido a la caída de los precios del petróleo.

Es indispensable contar con el apoyo de la Junta de Accionistas para la re capitalización de la empresa mediante la reinversión de la utilidad para dotar el soporte económico suficiente que le permita enfrentar el avance tecnológico y competencia en el mercado, dando especial énfasis a las representaciones exclusivas de IPS, y las empresas chinas Sun & Sea y Nenshi, entre otras.

## **6. PERSPECTIVAS DE TRABAJO PARA EL 2015**

Como campos de trabajo para el próximo año, estimo los siguientes:

- Planificación, consultoría e instalaciones en el campo de las telecomunicaciones
- Provisión de equipos eléctricos y electrónicos
- Provisión, instalación y mantenimiento de sistemas de comunicaciones
- Venta y comercialización de equipos de comunicación vía satélite
- Instalación y provisión de materiales para Planta Externa
- Proyectos de Diseño e Instalación de sistemas de acceso y Fibra Óptica
- Obras eléctricas
- Obras en aeropuertos.

## **7. CONCLUSIONES**

En general se considera que debido a las dificultades del país, apenas se cumplió parcialmente con la planificación presentada para este período fiscal. El no cumplimiento se debió a factores de influencias políticas del medio, y en general a condiciones propias del entorno económico en el que nos desarrollamos, y a la falta de capitalización de la mínima cantidad requerida en un presupuesto, que tenía como una de las metas principales la de importaciones.

## **8. RECOMENDACIONES**

- Proponer a los operadores de telecomunicaciones el manejo del negocio en cualquier forma de riesgo y utilidad compartida
- Seguimiento de metas propuestas y en curso
- La reinversión de las utilidades de este ejercicio a fin de capitalizar más



**VIMACO LTDA.**

la empresa, para afrontar el avance tecnológico y la competencia.

- Apoyo técnico al Departamento de Consultoría y Planificación.
- Apoyar al Departamento de Ventas y promoción
- Dedicar en forma exclusiva cierto personal técnico a proyectos donde Vimaco por su experiencia tendría ciertas ventajas técnicas como los proyectos de FAE, de la DGAC y la CNT E.P., MTOP, asumiendo una promoción dirigida a los estratos técnicos de las entidades mencionadas.
- Realizar permanentemente mejoras en el área laboral y administrativa como medio más eficaz de lograr un buen ambiente de trabajo.
- Incrementar el rubro de entrenamiento en el presupuesto anual a fin de destinar a la especialización del recurso humano suficiente en el área de comunicación vía satélite y proyectos de planta externa para enfrentar con eficiencia los proyectos en curso.
- Crear la materia de análisis financiero para supervisar cada una de las actividades, los objetivos cumplidos y la verdadera eficiencia dentro del cumplimiento de metas anuales.
- Crear un grupo para manejo, comercialización y promoción de productos importados.
- Diversificar en general la actividad de la empresa.

Para la eficiente ejecución de estos proyectos, solicito y agradezco desde ya su valiosa colaboración y apoyo, a fin de mejorar el desarrollo de la empresa en este nuevo período.

De los señores socios,

Atentamente,

ING. AMÍLCAR PADILLA PROAÑO  
GERENTE DE VIMACO LTDA.

Quito, 07 de abril del 2015