

**INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA DE ACCIONISTAS
DE LA CIA. TABLICON S.A., POR EL EJERCICIO TERMINADO
EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011.**

Conforme lo estipulan los Estatutos de la Cia. TABLICON S.A., y en mi calidad de Gerente General, me permito presentar a Uds., señores accionistas, el Informe de mi gestión, por el período terminado el 31 de diciembre del 2011, cuyos resultados se resumen a continuación, debiendo destacar que la Compañía, impulsada por su dinamismo e innovaciones, ha superado nuestras expectativas; manteniéndose en el mercado en virtud del esmerado servicio a sus clientes, precios, calidad y soluciones técnicas ofrecidas por un excelente equipo de profesionales, altamente calificados.

1. ENTORNO ECONOMICO

Es necesario hacer un análisis, aunque sea breve, de las más importantes variables macroeconómicas que han influido en el sector productivo, en el período que hacemos referencia, a fin de tener elementos de juicio que nos permitan llegar a conclusiones razonables del comportamiento de las mismas.

	2011	2010
Producto Interno Bruto (Millones de USD)	65.945.43	57.978.12
Tasa de crecimiento real del PIB	6.5%	3.58%
PIB per cápita en términos corrientes (USD)	4.578	4.082
Inflación promedio del período	4.47%	3.33%
Inflación fin del período	5.41%	3.33%

Fuente: Banco Central del Ecuador.

Es indudable, según estas cifras publicada por el Banco Central del Ecuador, que el País ha mejorado notablemente, desde el punto de vista de las variables macroeconómicas, lo cual ha contribuido a la reactivación económica, y por ende el mejoramiento del empleo, ingreso, consumo y demanda de bienes y servicios.

La tasa de crecimiento del PIB, en el 2011 se sitúa en el 6.5%, superior en 2,92%, respecto al 2010; lo que evidencia el aumento de la producción de bienes y servicios en el País. Consecuencia de lo cual, el PIB per cápita también se incrementó en el 0.49% en un año y otro.

Por otro lado, la inflación al final del período 2011, esto es, el crecimiento sostenido de los precios de los bienes en el Ecuador, sufrió un incremento del 2.08%, una de las mas bajas de la región.

Esperamos que año 2012, la economía del País continúe creciendo para beneficio de todos los ecuatorianos.

En base a esas estimaciones, la Compañía tiene planificado seguir expandiéndose a fin de captar el mayor porcentaje del mercado al cual servimos, siempre con la colaboración del personal técnico y administrativo, para lo cual inauguraremos una oficina en Quito, para atender la demanda de esa ciudad.

2. INFORMACION FINANCIERA

A continuación, presento la información financiera generada en mi período de gestión:

2.1. ESTADO DE SITUACION FINANCIERA(en miles de USD).

RUBROS	2011	2010	DIFERENCIAS
Activo Corriente	4.591	1.836	2.755
Activo Fijo	1.618	1.144	473
TOTAL ACTIVO	6.209	2.980	3.229
Pasivo Corriente	5.419	1.308	4.111
Pasivo No Corriente	70	861	-791
TOTAL PASIVO	5.489	2.169	3.320
Patrimonio	719	811	-91
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	6.209	2.980	3.229

Los activos totales de la Empresa, se han incrementado en USD3.229. Siendo el más significativo el activo corriente. Por otro lado las obligaciones han tenido un despunte de USD3.320, lo que significa que el aumento de los activos está financiado casi en su totalidad, por los proveedores y por préstamos externos.

El capital de trabajo en el año 2011, significó, USD-828, mientras que en el 2010, fue de USD528. Lo cual se lo puede interpretar como un desmejoramiento financiero para cumplir con nuestras obligaciones con terceros. En este punto orientaremos todo nuestro esfuerzo para mejorar esa situación.



2.2. ESTADO DE RESULTADOS(en miles de USD).

RUBROS	2011	%	2010	%
Ventas	5,901	100	3,245	100
Costo de Ventas	5,016	85	2,452	76
Utilidad Bruta	885	15	793	24
Gastos Operacionales	473	8	562	17
Utilidad Operacional	412	7	231	7

Las ventas en el 2011, se incrementaron en el orden del 81,84% respecto al 2010; sin embargo el margen bruto, se redujo al 15%, en relación al 24% del año inmediato anterior, debido al alto costo de los materiales utilizados en la fabricación de nuestros productos. Situación que fue amortiguada por el descenso de los gastos operacionales del 17% al 8%, resultados de una adecuada y razonable política sobre los gastos.

El margen operacional se ha incrementado en USD 181, mientras que se mantiene porcentualmente, en el período analizado en el orden del 7%.

Mi administración, reafirma el objetivo de seguir contribuyendo con el desarrollo del País y fortalecer nuestra actividad, siendo más eficientes y eficaces con los recursos que nos han encomendado administrar.

Agradezco el apoyo permanente que constantemente recibo de todos los colaboradores de la Empresa, para el cumplimiento de nuestras metas y objetivos. A los accionistas por la confianza demostrada en nuestra gestión, y por cierto a nuestros clientes quienes nos han brindado su preferencia al consumir nuestros productos.

Atentamente,


Ing. Rubén Landázuri
GERENTE GENERAL

