

**INFORME DE GERENCIA GENERAL**  
**AÑO 2008**  
**PAL HARMONY FLAVOURS & INGREDIENTS S.A. ECUADOR**

Conforme a lo establecido en los estatutos de la empresa, me permito informar los resultados del ejercicio del año 2008, de las actividades más relevantes desarrolladas por la compañía durante este año:

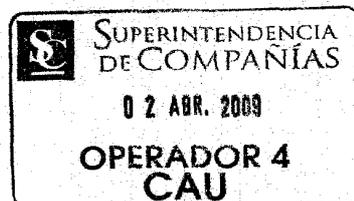
La Sra. Jenny Cevallos permaneció como Gerente de la compañía hasta abril 7 del 2008, a partir de abril 8 del 2008 fui designado Gerente General de la empresa.

Para reforzar el área de ventas, se contrató a un Ejecutivo de Cuentas para dar a conocer a nuestra compañía a otras empresas relacionados con lácteos, bebidas refrescantes, confitería, bebidas alcohólicas, panificados, salados, entre otros, logrando fruto de ello, ganar durante este período de tiempo 8 nuevos sabores con 6 diferentes compañías, por la atención constante a los clientes, proporcionándoles asesoramiento técnico, con las aplicaciones, formulaciones y asistencia comercial.

Las ventas totales del año 2008 suman US \$ 515.821,94, las cuales frente el año anterior (US\$. 452.906) reflejan un crecimiento del 13,89 %, esto se dio a pesar de la situación general que viene viviendo el país desde el último cambio de gobierno, ya que en este tiempo debido a muchos cambios experimentados en el entorno político y económico, se ha vivido épocas de incertidumbre y recesión, evidenciado por un desinterés e inseguridad en cuanto a la inversión en nuevos proyectos por parte de la mayoría de empresarios de las industrias de alimentos, lo cual directa o indirectamente nos ha perjudicado en cierta medida; sin embargo, en base al trabajo realizado durante el período en mención, existen varios proyectos que esperamos se concreten en el año 2009, lo cual incrementará nuestras ventas.

Por otro lado, se arrancó con un proyecto piloto de comercialización de fragancias, realizando inicialmente un estudio de mercado, contactando a las principales compañías consumidoras de este rubro a nivel nacional, la labor arrancó de cero, pues en este rubro era más evidente el desconocimiento de los industriales ecuatorianos de Givaudan como empresa fabricante y proveedora de *fragancias para la industria cosmética, de limpieza, perfumería, entre otras*. Se ha logrado un avance importante en este segmento y colocaremos un primer pedido de fragancias a nuestro proveedor, en marzo del 2009.

Finalmente, se tomó la decisión de convertimos en Ecuador en un aliado estratégico de DSM y comenzar a ser distribuidor de sus productos ( vitaminas) para ciertos clientes a nivel nacional que han sido designados por ellos, lo cual evidencia un importante de crecimiento en este rubro que se reflejará en los primeros meses del 2009.



La expectativa de crecimiento en cuanto a facturación para el año 2009, basados en la reactivación del negocio más grande del rubro de fortificación correspondiente a los premix para bebidas isotónicas que proveemos a una de las compañías de bebidas más importantes del medio, considerando también los negocios nuevos generados por la distribución de las vitaminas de DSM, más los proyectos que se están desarrollando y llevando a buen término de sabores y fragancias, refleja un potencial estimado en nuevos negocios de mínimo US \$ 250.000,00 anuales.

Es necesario considerar, que la principal posible traba que podríamos tener en el período 2009, consiste en las salvaguardias creadas por el gobierno ecuatoriano para restringir y/o recargar con más altos aranceles el ingreso de ciertos productos importados, dentro de los cuales al menos hasta ahora se ven afectados nuestros negocios de vitaminas y minerales, pero que existe la expectativa cierta de poder revertir esta situación en un futuro cercano.

Si bien es cierto esta situación de las salvaguardias nos perjudica por un lado, por otro lado nos está dando la posibilidad de nuevos negocios tanto en el rubro de fragancias como de sabores, pues algunas de las principales empresas del medio relacionadas a estos productos, están desarrollando nuevos proyectos tendientes a aprovechar este nicho de mercado, originado por las restricciones a productos importados tales, como productos de confitería, licores, jabones de tocador, cosméticos en general, entre otros.

En lo que refiere al área Administrativa de la compañía, por parte del Contador presentó los balances mensuales respectivos y cumplió oportunamente con lo exigido por cada ente gubernamental de control, en cuanto a pagos al IESS (aportes, préstamos quirografarios y fondos de reservas), declaraciones y pagos de impuestos al Servicio de Rentas Internas ( SRI) y atendió oportunamente cualquier requerimiento solicitado por otros organismos de control, los cual proporciona a nuestra empresa una buena imagen y estabilidad en lo legal.

Finalmente reiteramos el compromiso de seguir trabajando en equipo, con eficiencia y perseverancia, para incrementar la gama de nuestros productos con los clientes actuales y potenciales, para de esta forma lograr posicionar a nuestra empresa dentro de las líderes del mercado ecuatoriano en los diferentes rubros que maneja.

Quito, Marzo del 2008.



Lcdo. Hernán Guardia M.

**GERENTE GENERAL**

**DAL HARMONY FLAVOURS & INGREDIENTS S.A.**

**PALHARMONY FLAVOURS & INGREDIENTS S.A.**  
**ESTADO DE RESULTADOS**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2008**

**INGRESOS**

VENTAS	511.734,21
VENTAS 0%	4.425,00
DEVOLUCIONES EN VENTAS	445,00
OTRAS VENTAS	<u>107,73</u>

**TOTAL INGRESOS**

**515.821,94**

**COSTOS Y GASTOS**

**COSTOS**

COSTO DE VENTAS	<u>383.547,35</u>	383.547,35
-----------------	-------------------	------------

**GASTOS**

**GASTOS ADMINISTRATIVOS**

**FIJOS**

SUELDOS	10.175,00	
DECIMO TERCERO	2.183,70	
DECIMO CUARTO	399,96	
VACACIONES	365,63	
FONDOS DE RESERVA	2.183,70	
APORTE PATRONAL	4.919,60	
IECE	220,61	
SECAP	220,61	
HONORARIOS PROFESIONALES	15.731,74	
ARRIENDOS	2.190,00	
DEPREC. EQ. COMPUTACION	751,52	
DEPREC. EQ. OFICINA	19,32	
DEPREC. MUEBLES Y ENSERES	775,08	
DEPREC. MAQUINARIA Y EQUIPO	125,04	
AMORT GTOS CONSTITUCION	<u>10.936,20</u>	51.197,71

**VARIABLES**

MANT. INSTALACIONES	640,00	
MOVILIZACION	7.547,48	
MANTENIMIENTO VEHICULO	136,25	
SUMINISTROS Y MATERIALES	1.433,35	
AGUA, ENERGIA ELECTRICA	707,43	
TELEFONIA FIJA	1.187,93	
TELEFONIA CELULAR	1.375,80	
GTOS. LEGALES	85,80	
IMPOTOS, CONTRIBUCIONES Y OTRO	385,07	
INTERNET	1.035,65	
CORRESPONDENCIA	734,09	
VIGILANCIA-SEGURIDAD	370,60	
LIMPIEZA OFICINAS	476,00	
IMPRESA	345,26	
TRANSPORTE MATERIALES	4.879,59	
PARQUEADEROS	6,40	
ALIMENTACION. REFRIGERIO	1.338,07	
ADECUACIONES INSTALACIONES	631,39	
GASTOS BANCARIOS	1.575,17	
OTROS GTOS. ADMINISTRACION	1.508,93	
AFILIACION CAMARAS	136,80	
MATERIALES LABORATORIO	139,82	
AGASAJO NAVIDEÑO	300,00	
MANTENIMIENTO COMPUTADORAS	101,59	
SEGURO INVENTARIO	<u>1.197,50</u>	28.275,97

**GASTOS DE VENTAS**

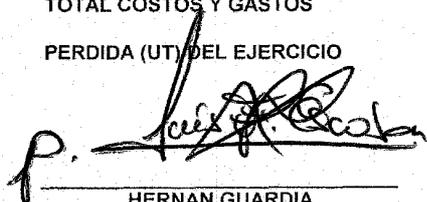
SALARIOS	33.946,67	
ARRIENDO	8.038,80	
ATENCION CLIENTES	65,00	
GTOS.VIAJE-HOSPEDAJE Y ALIMEN	2.402,12	
GTOS.VIAJE-MOVILIZACION	<u>4.285,61</u>	48.738,20

**TOTAL COSTOS Y GASTOS**

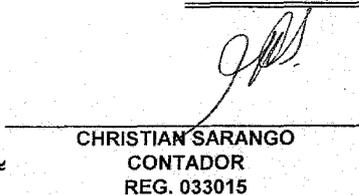
**511.759,23**

**PERDIDA (UT) DEL EJERCICIO**

**4.062,71**

  
 \_\_\_\_\_  
**HERNAN GUARDIA**

**GERENTE**  
**PALHARMONY FLAVOURS**  
**& INGREDIENTS S.A.**  
**R.U.C. 1792037328001**

  
 \_\_\_\_\_  
**CHRISTIAN SARANGO**  
**CONTADOR**  
**REG. 033015**

**PALHARMONY FLAVOURS & INGREDIENTS S.A.**  
**ESTADO DE RESULTADOS**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2008**

**INGRESOS**

VENTAS	511.734,21
VENTAS 0%	4.425,00
DEVOLUCIONES EN VENTAS	445,00
OTRAS VENTAS	107,73

**TOTAL INGRESOS**

**515.821,94**

**COSTOS Y GASTOS**

**COSTOS**

COSTO DE VENTAS	383.547,35	383.547,35
-----------------	------------	------------

**GASTOS**

**GASTOS ADMINISTRATIVOS**

**FIJOS**

SUELDOS	10.175,00	
DECIMO TERCERO	2.183,70	
DECIMO CUARTO	399,96	
VACACIONES	365,63	
FONDOS DE RESERVA	2.183,70	
APORTE PATRONAL	4.919,60	
IECE	220,61	
SECAP	220,61	
HONORARIOS PROFESIONALES	15.731,74	
ARRIENDOS	2.190,00	
DEPREC. EQ. COMPUTACION	751,52	
DEPREC. EQ. OFICINA	19,32	
DEPREC. MUEBLES Y ENSERES	775,08	
DEPREC. MAQUINARIA Y EQUIPO	125,04	
AMORT GTOS CONSTITUCION	10.936,20	51.197,71

**VARIABLES**

MANT. INSTALACIONES	640,00	
MOVILIZACION	7.547,48	
MANTENIMIENTO VEHICULO	136,25	
SUMINISTROS Y MATERIALES	1.433,35	
AGUA, ENERGIA ELECTRICA	707,43	
TELEFONIA FIJA	1.187,93	
TELEFONIA CELULAR	1.375,80	
GTOS. LEGALES	85,80	
IMPTOS, CONTRIBUCIONES Y OTRO	385,07	
INTERNET	1.035,65	
CORRESPONDENCIA	734,09	
VIGILANCIA-SEGURIDAD	370,60	
LIMPIEZA OFICINAS	476,00	
IMPRESA	345,26	
TRANSPORTE MATERIALES	4.879,59	
PARQUEADEROS	6,40	
ALIMENTACION, REFRIGERIO	1.338,07	
ADECUACIONES INSTALACIONES	631,39	
GASTOS BANCARIOS	1.575,17	
OTROS GTOS. ADMINISTRACION	1.508,93	
AFILIACION CAMARAS	136,80	
MATERIALES LABORATORIO	139,82	
AGASAJO NAVIDEÑO	300,00	
MANTENIMIENTO COMPUTADORAS	101,59	
SEGURO INVENTARIO	1.197,50	28.275,97

**GASTOS DE VENTAS**

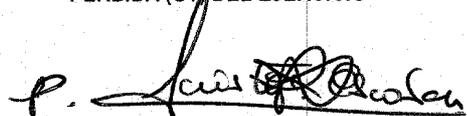
SALARIOS	33.946,67	
ARRIENDO	8.038,80	
ATENCION CLIENTES	65,00	
GTOS.VIAJE-HOSPEDAJE Y ALIMEN	2.402,12	
GTOS.VIAJE-MOVILIZACION	4.285,61	48.738,20

**TOTAL COSTOS Y GASTOS**

**511.759,23**

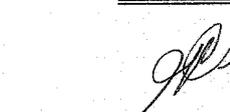
**PERDIDA (UT) DEL EJERCICIO**

**4.062,71**



**HERNAN GUARDIA**  
GERENTE

**PALHARMONY FLAVOURS & INGREDIENTS S.A.**  
R.L.C. 1792037328001

  
**CHRISTIAN SARANGO**  
CONTADOR  
REG. 033015

**PALHARMONY FLAVOURS & INGREDIENTS S.A.**  
**BALANCE GENERAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2008**

**ACTIVOS**

**CORRIENTE  
DISPONIBLE**

CAJA CHICA	300,00		
BCO PICHINCHA # 33313731	18.840,02		19.140,02

**EXIGIBLE**

CLIENTES	136.747,99		
IMPUESTOS PAGADOS	10.917,22		
CXC GARANTIAS INMUEBLES	2.799,20		
PRESTAMOS EMPLEADOS	350,00		
IMPORTACIONES EN TRANSITO	240,50		
ANTICIPOS PROVEEDORES	7.115,00		158.169,91

**REALIZABLE**

PRODUCTO TERMINADO	184.651,62	184.651,62	361.961,55

**FIJOS**

**TANGIBLES**

EQUIPOS DE COMPUTACION	2.849,65		
EQUIPOS DE OFICINA	193,59		
MUEBLES Y ENSERES	7.678,02		
MAQUINARIA Y EQUIPO	1.250,00		
(-) DEPRECIACION ACUMULADA	- 3.242,85		8.728,41

**OTROS ACTIVOS**

**DIFERIDOS**

GTOS DE CONSTITUCION	54.680,83		
(-) AMORTIZACION ACUMULADA	- 19.138,35		35.542,48

**TOTAL ACTIVO**

406.232,44

**PASIVOS**

**CORRIENTES**

PROVEEDORES LOCALES	1.650,58		
PROVEEDORES EXTERIOR	120.932,25		
CXP SOCIOS (HECTOR GUARDIA)	272.371,79		
IMPUESTOS POR PAGAR	155,29		
PROVISIONES	2.381,94		397.491,85

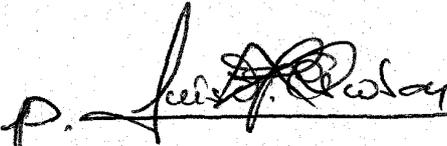
**TOTAL PASIVO**

**PATRIMONIO**

CAPITAL SOCIAL	800,00		
APORTE FUTURA CAPITALIZACION	40.000,00		
PERDIDA (UT) DEL EJERCICIO 2007	- 36.122,12		
UTILIDAD (P) DEL EJERCICIO 2008	4.062,71		8.740,59

**TOTAL PASIVO + PATRIMONIO**

406.232,44



HERNAN GUARDIA  
GERENTE



CHRISTIAN SARANGO  
CONTADOR  
REG. 033015

**PALHARMONY FLAVOURS & INGREDIENTS S.A.**  
**BALANCE GENERAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2008**

**ACTIVOS**

**CORRIENTE  
DISPONIBLE**

CAJA CHICA	300,00	
BCO PICHINCHA # 33313731	18.840,02	19.140,02

**EXIGIBLE**

CLIENTES	136.747,99	
IMPUESTOS PAGADOS	10.917,22	
CXC GARANTIAS INMUEBLES	2.799,20	
PRESTAMOS EMPLEADOS	350,00	
IMPORTACIONES EN TRANSITO	240,50	
ANTICIPOS PROVEEDORES	7.115,00	158.169,91

**REALIZABLE**

PRODUCTO TERMINADO	184.651,62	184.651,62	361.961,55
--------------------	------------	------------	------------

**FIJOS**

**TANGIBLES**

EQUIPOS DE COMPUTACION	2.849,65		
EQUIPOS DE OFICINA	193,59		
MUEBLES Y ENSERES	7.678,02		
MAQUINARIA Y EQUIPO	1.250,00		
(-) DEPRECIACION ACUMULADA	- 3.242,85		8.728,41

**OTROS ACTIVOS**

**DIFERIDOS**

GTOS DE CONSTITUCION	54.680,83		
(-) AMORTIZACION ACUMULADA	- 19.138,35		35.542,48

**TOTAL ACTIVO**

**406.232,44**

**PASIVOS**

**CORRIENTES**

PROVEEDORES LOCALES	1.650,58		
PROVEEDORES EXTERIOR	120.932,25		
CXP SOCIOS (HECTOR GUARDIA)	272.371,79		
IMPUESTOS POR PAGAR	155,29		
PROVISIONES	2.381,94	397.491,85	

**TOTAL PASIVO**

**PATRIMONIO**

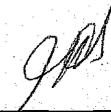
CAPITAL SOCIAL	800,00		
APORTE FUTURA CAPITALIZACION	40.000,00		
PERDIDA (UT) DEL EJERCICIO 2007	- 36.122,12		
UTILIDAD (P) DEL EJERCICIO 2008	4.062,71	8.740,59	

**TOTAL PASIVO + PATRIMONIO**

**406.232,44**

  
 \_\_\_\_\_

**HERNAN GUARDIA**  
GERENTE

  
 \_\_\_\_\_

**CHRISTIAN SARANGO**  
CONTADOR  
REG. 033015