

Estimados Accionistas,

De acuerdo con la ley de compañías procedo a emitir el informe correspondiente al ejercicio económico del año 2017, durante el cual he desempeñado el cargo de Gerente General de la compañía Interhospital.

Al 31 de Diciembre la compañía tiene en bancos locales \$606.171,73 y en certificados de inversión \$3'045.490,85. En deudores varios se tiene \$1'277.543,49 correspondientes a los anticipos entregados a Etinar, Indura, Consulambiente, Climec, Workbrick, Mehetabel, Equiphos, Bonobuilders y Construzeta, abonos realizados a la construcción, sistemas de gases, sanitarios, climatización y eléctricos del hospital, pisos de vinyl y lavachatas. Al 31 de Diciembre el capital social de la compañía era de 12'000.000,00 suscrito y pagado en su totalidad.

Centro de Imágenes

Durante el año 2017 el centro de Imágenes atendió de manera regular a sus pacientes de lunes a domingo.

En este período las ventas del centro de imágenes han sido de \$2'473.958,76, \$8.072,50 más que el año 2016. Con una utilidad del ejercicio de \$547.607,61. Estas ventas corresponden tanto a pacientes particulares, como a pacientes de seguros privados con los cuales mantenemos convenios. Durante este período no se atendieron pacientes del Seguro Social en el centro de Imágenes, sin embargo esta institución aún nos adeuda al 31 de Diciembre \$189.281,78 correspondiente a atenciones brindadas a pacientes derivados por el IESS en años anteriores. Durante el 2017 gracias a varias gestiones de cobro realizadas por la gerencia de la compañía se logró cobrar \$104.704,14 al seguro social. Seguiremos realizando todas las gestiones necesarias para el cobro de los valores pendientes de pago.

Proyecto hospitalario –Inmobiliario Interhospital.

Torre de Consultorios

El 20 de Diciembre del 2016 una vez declarado el punto de Equilibrio por parte de la fiduciaria se inició la construcción de la torre de consultorios. Al 31 de Diciembre del 2017 la obra presenta un avance del 29.20%, siendo el avance al 28 de Febrero del 2018 de 38.45% con respecto al total de la obra contratada. Al 31 de Diciembre existe un avance del 60% en la mampostería (paredes) del edificio y se encontraba enlucido hasta el sexto piso. En cuanto al sistema de aire acondicionado el avance es del 50% en las instalaciones de ducterías de mando y retorno. Las instalaciones eléctricas se han desarrollado en un 35% y las sanitarias presentan un avance del 32%. La fecha de terminación del contrato es en Diciembre del 2018.

En lo referente a la venta de consultorios, al 31 de Diciembre contábamos con 109 consultorios vendidos, con las respectivas promesas de compra y venta instrumentalizadas. A la fecha tenemos un total de 112 promesas cerradas y 5 adicionales en proceso.

El cumplimiento de las cuotas pactadas es de vital importancia para cumplir con el flujo programado para la construcción de la torre de consultorios y poder culminar la construcción en el plazo establecido. A pesar que la Gerencia del Proyecto y la Fiduciaria envían recordatorios de pago de manera mensual, son varios los médicos que no cumplen con el pago a tiempo de las mismas.

Mensualmente el Ing Rodrigo Tapia, fiscalizador del proyecto presenta los avances tanto a la fiduciaria como a la Gerencia del Proyecto y semanalmente envía a los médicos fotos que demuestran dichos avances. La Gerencia de Proyecto así mismo presenta de manera bimensual su informe al fideicomiso de los pagos aprobados, recaudaciones realizadas, ventas y la cartera de los promitentes compradores.

HOSPITAL

En lo que respecta a la construcción del hospital está presenta un avance al 31 de Diciembre del 78.71%, siendo el avance al 28 de Febrero del 2018 del 83.98% con respecto al total de la obra contratada. Al 31 de Diciembre del 2017 las losas de cubierta estaban terminadas en un 100%, la mampostería (paredes) del edificio en un 95% .En lo referente al sistema de aire acondicionado el avance es del 75% en la instalación de las máquinas ducterías de mando y retorno en todos los pisos. Las instalaciones eléctricas se han desarrollado en un 65% y las instalaciones sanitarias en un 85%. La compañía Indura, presenta un avance del 65% en las instalaciones del sistema de oxígeno del hospital. Semanalmente El fiscalizador, El Dr. José Guevara y yo mantenemos reuniones con la constructora para definir detalles y tomar decisiones referentes a la construcción del hospital. Así mismo todas las semanas asisto a la obra donde nos reunimos con las Ingenierías, contratistas y proveedores de equipos para coordinar y verificar los avances. Cabe recalcar que al 31 de Diciembre todo el avance de obra ha sido financiado con recursos propios de la compañía provenientes de las utilidades generadas por el Centro de Imágenes y el capital social de la misma. El 28 de Abril del 2017 el Banco de Guayaquil nos entregó una carta firmada por su vicepresidente el Ing. Leonardo Moreira en la cual se aprueba una línea de crédito de 10'000.000, a favor de Interhospital para el equipamiento del hospital. El plazo de esta línea de crédito es de 7 años incluido 1 año de gracia. Como garantía el banco solicita la hipoteca del terreno e instalaciones del hospital además de una prenda industrial abierta de los equipos que serán financiados. Este documento fue presentado y aprobado por el Directorio de la compañía en la sesión celebrada el 4 de Mayo del 2017.

Durante este período la compañía adquirió y firmó contratos para la compra de ciertos equipos requeridos en el hospital. Cabe recalcar que previo a la adjudicación de compra de algún equipo se realizan bases con los requerimientos del hospital. Las especificaciones para estas bases son elaboradas con la colaboración de médicos socios de distintas especialidades conocedores de las necesidades del hospital. En cada una de las licitaciones se convocan a los principales proveedores y representantes de equipos

médicos en el país para que de acuerdo a las especificaciones requeridas presenten en sobre cerrado sus ofertas. Estas ofertas son abiertas por el Dr. José Guevara en el día y la hora previamente establecidas en presencia de los representantes de las compañías ofertantes. Posterior a la recepción de las ofertas estas son analizadas y presentadas al Directorio de la compañía para una resolución. Durante el 2017 se adjudicaron la compra de los siguientes equipos: Central de esterilización: se analizaron las propuestas en sesión de Directorio celebrada el 15 de Agosto del 2017 y se resolvió aprobar la oferta presentada por Ecuador Overseas. Los equipos ofertados por Ecuador Overseas para la central de esterilización son marca Steris y reúnen todas las características requeridas. Lámparas quirúrgicas: En la misma sesión de directorio celebrada el 15 de Agosto se resolvió por unanimidad adjudicar la compra de lámparas quirúrgicas a la empresa Ecuador Overseas quienes ofertaron la marca Steris. Lavachatas y lavaderos quirúrgicos: en sesión de Directorio celebrada el 4 de septiembre se aprobó por unanimidad la compra de las lavachatas marca Athos de procedencia italiana a la empresa Equiphos, así mismo como la compra de lavaderos quirúrgicos a la misma empresa.

Adicionalmente hasta la fecha en el 2018 se han definido por el Directorio de la Compañía la compra de los siguientes equipos: Puertas de quirófanos, equipamiento de cocina del hospital, generadores y torres de gases para quirófanos. En Sesión de Directorio celebrada el 1 de Marzo del 2018 se resolvió por unanimidad comprar el equipamiento del área de Imágenes a la compañía Ecuador Overseas.

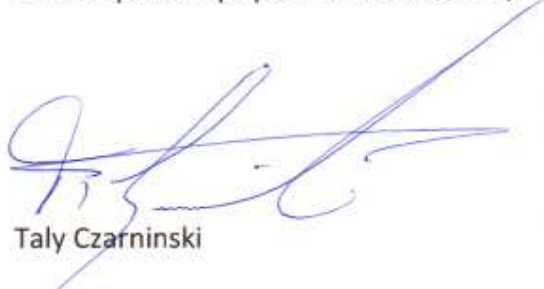
En Noviembre del 2017 la compañía solicita al consultor Xavier Aguirre un análisis de distintos softwares hospitalarios. El Ing. Aguirre presenta en Sesión de Directorio celebrada el 6 de febrero del 2018 un informe en el cual se evaluaron cada una de las soluciones ofertadas. El Directorio basado en las recomendaciones del Ing. Aguirre decide por unanimidad adquirir para el hospital el software Hosvital- HS y Kactus de la empresa Digitalware.

Durante los próximos meses se continuará con la adquisición del equipamiento requerido por el hospital, siempre con transparencia y buscando equipos de excelente calidad que cumplan todos los requerimientos.

Al haber sido un año de elecciones e incertidumbre no ha sido fácil económicamente para el Ecuador, sin embargo hemos podido sacar adelante tanto al Centro de Imágenes como el proyecto hospitalario. Quiero agradecerle a cada uno de ustedes por el apoyo, sin el cual esto no hubiera sido posible. Sigán apoyando al Centro de Imágenes, enviándonos a sus pacientes. Cancen puntualmente las cuotas correspondientes a consultorios. Recuerden que estas son las fuentes que nos permiten seguir adelante aun en momentos difíciles.

El apoyo de cada uno de ustedes es vital para el éxito y cumplimiento del cronograma de construcción del proyecto.

Gracias por su apoyo durante este año,



Taly Czarninski

Gerente-General