ESCUELA DE CONDUCCION

INFORME DE GERENTE

APREMANSA – APRENDA A MANEJAR S.A.

Cuenca, 26 de Marzo de 2009

Señores
ACCIONISTAS
APRENDA A MANEJAR SA. APREMANSA
Ciudad.

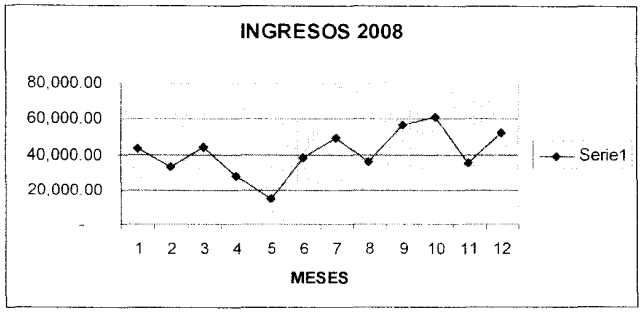
De mi consideración:

En cumplimiento de lo dispuesto por la ley de Compañías, procedo a presentar a ustedes el presente Informe de Gerente del ejercicio fiscal correspondiente al año 2008 en el que resumo las actividades emprendidas, las inversiones realizadas y las decisiones adoptadas con sus respectivos análisis de situación en cada caso.

Como ustedes bien conocen, las producción de la compañía realmente se inicio en Mayo de 2007, por tanto el año 2008 es el primer año en que podemos decir que hemos trabajado completo. Iniciamos El año solicitando al CNTTT permisos para dar cursos en Cantones de la Provincia del Azuay, pero dada la ausencia de respuesta por parte de este organismo se aplicó el proceso de "Silencio Administrativo" que prevé la ley respectiva, con lo cual se dieron algunos cursos en varios Cantones del Azuay. Acción ésta que molestó a los personeros del CNTTT que de alguna forma siguen boicoteando el funcionamiento de esta Escuela de Conducción al no autorizar los permisos solicitados. Sin embargo se dio una señal clara de que si no nos contestan seguiremos aplicando el proceso de silencio administrativo.

INGRESOS

Los ingresos se centran en las matrículas de los estudiantes al curso de conducción. El año 2008 nos permitió completar el "mapeo" del comportamiento estacional de los usuarios de nuestro servicio, estableciendo los períodos de alta demanda y los períodos de baja demanda, así pues podemos observar una caída muy fuerte en las matrículas de los meses abril y mayo, pero un repunte en septiembre y octubre, que se explican por los cursos en cantones que se dictaron en esos meses.

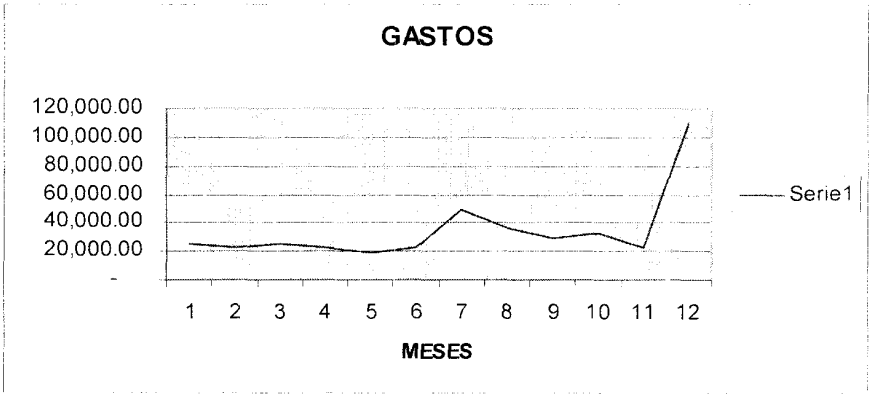


AV. LOJA 2-320 Y JUAN BAUTISTA VASQUEZ
07-2810902 CUENCA - ECUADOR

GASTOS

Los gastos principalmente se concentran en los roles de pago y beneficios sociales del personal, honorarios, vacaciones, aportes al IESS y fondos de reserva, lo cual representa un 41.52% de los ingresos netos anuales. Los siguientes rubros corresponden a combustibles, lubricantes, mantenimiento y reparaciones (9.08%); depreciación de activos fijos (7.05%); impuestos y contribuciones (2.93%).

Debo hacer notar un pico de gastos en el mes de julio y uno mayor en diciembre, el primero se debe a que se incrementó publicidad en ese mes de julio y se instaló una isla de información en el Mall del Río de la ciudad de Cuenca, con la presencia de una impulsadora permanente de lunes a domingo, este espacio es cubierto por 3 empleadas a tiempo parcial en turnos. El pico de diciembre se debe al cargo de la depreciación de activos fijos que se lo hizo como un solo gasto anual y no mensualmente. En diciembre entramos adicionalmente en gastos que corresponden a mantenimiento del local y obras adicionales.



FINACIAMIENTO

- Los créditos obtenidos para financiamiento de vehículos, operación y varios, se han ido pagando con normalidad y en el caso de tres vehículos, se pudo hacer el prepago de los créditos, para bajar el costo de financiamiento.
- A finales del 2008 se ha cancelado prácticamente el crédito del Banco del Austro.
- Los préstamos del Banco de Pichincha de $25.000 y de $15.000 se cancelaron también gracias a préstamos internos de los accionistas.
- Son tres vehículos que quedan todavía con créditos y se están cancelando regularmente..

PERSONAL

Se contrataron bajo nómina las impulsadoras para el mall del Rio, adicionalmente se sustituyeron aquellos espacios que dejaron algunos instructores que renunciaron, se

incrementó una auxiliar de contabilidad y con la renuncia del contador, se decidió contratar a una contadora, pero por servicios prestados, fuera de nómina.

El número total de empleados bajo nómina a diciembre de 2008 son 28, adicionalmente se paga bajo concepto de honorarios a 3 instructores de teoría que trabajan por pocas horas, contra presentación de factura.

CAMPAÑAS

Por mandato de la ley de escuelas de capacitación y por propia convicción y responsabilidad social, APREMANSA ha realizado varias compañas de educación vial durante el año 2008, a través de prensa escrita, con dos ediciones exclusivas en el Diario el Tiempo mediante un anexo de 8 páginas con contenido de la prueba teórica a pasar para obtener la licencia. Además hemos tenido presencia radial, cursos en los colegios y folletos alusivos al tema que fueron distribuidos en diversas áreas de la ciudad de Cuenca y cantones de la provincia del Azuay.

BALANCE

El balance al cierre del año 2008 refleja en resumen lo siguiente:

Activo		
Activo Corriente	88,917.88	
Activo Fijo	130,236.63	
Activo Diferido	306.30	
Activo Largo Plazo	921.95	
TOTAL ACTIVO		220,382.76
Pasivo Corriente	165,925.93	
Capital suscrito y pagado	800.00	
Aportes Futura Capitalizacion	25,580.06	
Reservas	12,790.04	
Pérdida Acumulada ejerc. Anteriores	6,966.22	
Utilidad del Ejercicio (neta)	22,282.95	
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		220,382.76

Puesto que la necesidad de este momento nos exige prever el acondicionamiento del nuevo local de la escuela y el parque vial, sugiero que las utilidades a los socios se vayan consignando en dividendos diferidos, por lo que se han contabilizado en las respectivas cuentas por pagar a socios.

RESULTADOS Y CONCILIACION TRIBUTARIA

Al término del ejercicio fiscal 2008 tenemos los siguientes resultados:

Ingresos Totales:	$ 491,874.96
Costos y Gastos:	$ 409,086.97
Utilidad del Ejercicio:	$ 82,787.99
-15% Participación Trabajadores	$ 12,418.20
-Utilidad a reinvertir y capitalizar	$ 38,370.09
-Impuesto Renta Causado	$ 12,150.53
+Anticipo pagado y retenciones renta	$ 2,433.78
UTILIDAD NETA	$ 22,282.95

CONCLUSIONES

El año 2008 nos ha permitido estabilizarnos económicamente, con un flujo de caja sin dificultades, se han cancelado los créditos con regularidad y algunos de ellos con anticipación. El equipo sensométrico sigue dando dificultades, pero al no haber alternativas en el mercado hace que los proveedores no se esfuercen lo suficiente para mejorarlo. Adicionalmente los accidentes de tránsito fruto de malas maniobras de los estudiantes han sido constantes pero se los ha manejado adecuadamente, con la reserva de vehículos que no permite parar las actividades por este concepto

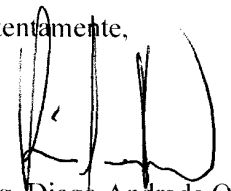
La utilidad reflejada en el ejercicio muestra que a pesar de las dificultades, la gestión del gasto ha sido eficiente y bastante austera.

RECOMENDACIONES

1. Se recomienda para el siguiente año 2009 la implementación del nuevo local con parque vial incluido, que deberá incrementar los ingresos dada la ubicación y presencia visual del mismo.
2. Se requerirá una inversión extra por parte de los socios o a través de un crédito bancario, para concluir las adecuaciones del local nuevo.
3. No se recomienda por ahora hacer precancelaciones de créditos.
4. Incrementar cursos de conducción en cantones de la provincia,
5. Contratar un supervisor auxiliar para las noches y fines de semana, dado que se han detectado algunas irregularidades en el uso de vehículos.

Es cuanto puedo informar a los señores socios de APREMANSA, quedando a su entera disposición para ampliación del presente bajo su requerimiento.

Atentamente,



Ing. Diego Andrade O.
GERENTE GENERAL