

INFORME DE GERENTE

APREMANSA – APRENDA A MANEJAR S.A.

Cuenca, 28 de Abril del 2017

Señores
SOCIOS
APRENDA A MANEJAR SA. APREMANSA
Ciudad.

De mi consideración:

En cumplimiento de las normas legales y conforme es requerido por la legislación de nuestro país, me permito presentar ante ustedes el presente Informe de Gerente del ejercicio fiscal correspondiente al año 2016. En este informe se pretende resumir las actividades emprendidas, las inversiones realizadas y las decisiones adoptadas con sus respectivos análisis de situación en cada caso.

INGRESOS

Los ingresos de la empresa se deben a las matrículas de los estudiantes a los cursos de conducción, exámenes psicosensométricos y ganancia en venta de activos. En este año, así como en los años anteriores, se ha podido observar el comportamiento estacional de los usuarios de nuestro servicio, estableciendo los períodos de alta demanda y los períodos de baja demanda, así pues podemos observar una caída muy fuerte en las matrículas de los meses junio, octubre, noviembre y diciembre. Los meses de mayor ingreso fueron: Enero, Febrero, julio y agosto, por la temporada de vacaciones que permite el mayor flujo de estudiantes a nuestra escuela.

GASTOS

Los gastos principalmente se concentran en los roles de pago y beneficios sociales del personal, honorarios, vacaciones, aportes al IESS y fondos de reserva.

CAMPAÑAS

Por mandato de la ley de escuelas de capacitación y por propia convicción y responsabilidad social, APREMANSA ha realizado varias campañas de educación vial durante el año 2016, a través de prensa radial mediante canjes publicitarios con matriculas, debido a la restricción de liquidez por el servicio de la deuda.

PERSONAL

No se ha incrementado la planta de instructores, hemos tenido la renuncia de varios instructores, los mismos que ya no fueron remplazados con personal bajo relación de dependencia.

El número total de empleados bajo nómina a diciembre de 2016 es de 13, adicionalmente se paga bajo concepto de honorarios a 1 instructor de teoría que trabaja por pocas horas, contra presentación de factura.

Cambio de Gerente General.

Es importante conocer que el ejercicio 2016 esta fraccionado por dos administraciones, y por ende dos Gerentes.

El primer Gerente General tubo la administración desde el 1 de Enero del 2016 hasta el 19 de Octubre del 2016 teniendo un corte contable de los estados financieros correspondientes al periodo señalado anteriormente presentándose ingresos por \$ 169.691.59 y gastos por un total de \$ 158.928.86 generando una utilidad de \$ 10.762.73

El Segundo Gerente General tubo la administración desde el 20 de Octubre del 2016 hasta el 31 de Diciembre del 2016, teniendo un corte contable de los estados financieros correspondientes al periodo señalado anteriormente presentándose ingresos por \$ 30.106.18 y gastos por un total de \$ 35.351.16 generando una pérdida de \$ 5.244.98

En Conclusión se da por recibido y asentado los estados financieros siendo esta la suma de las dos administraciones, de los dos gerencias generales dando un resultado total de los estados financieros correspondientes al periodo del 1 de enero del 2016 hasta el 31 de Diciembre del 2016 con los siguientes resultados ingresos \$ 208.797.77 menos gastos \$ 192.942.18 menos el costos \$ 9.000,00 total utilidad de \$ 6.855.59.

CONCLUSIONES

El año 2016 se ha caracterizado por empezar a tener algo de estabilidad con el local propio donde podemos ser ubicados por nuestros estudiantes con facilidad. Se han cancelado los créditos bancarios con regularidad, pero no así los créditos internos a socios, esperamos que en el año 2017 mejoren los ingresos para que nos permita cancelar algunos pagos atrasados. No se han adquirido nuevos vehículos se ha disminuido la planta docente para recortar gastos. Se han reorganizado las materias para que no haya afección en las clases.

RECOMENDACIONES

1. Se recomienda para el siguiente año 2017 restringir los gastos al máximo para poder mantener el servicio de la deuda bancaria.
2. No se recomienda hacer pre cancelación de créditos.
3. Se deberá prever el egreso de los décimos para no tener que vender vehículos.

Es cuanto puedo informar a los señores socios de APREMANSA, quedando a su entera disposición para ampliación del presente bajo su requerimiento.

Atentamente,

Sr. Jose Armando Carrasco Andrade
GERENTE GENERAL

