

## INFORME DE GERENTE

APREMANSA – APRENDA A MANEJAR S.A.

Cuenca, 20 de Marzo de 2011

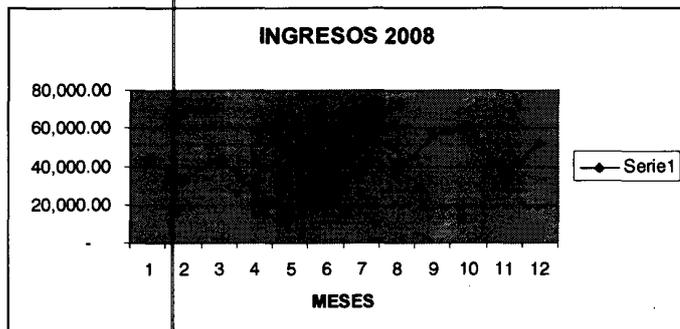
Señores  
ACCIONISTAS  
APRENDA A MANEJAR SA. APREMANSA  
Ciudad.

De mi consideración:

En cumplimiento de lo dispuesto por la ley de Compañías, procedo a presentar a ustedes el presente Informe de Gerente del ejercicio fiscal correspondiente al año 2011 en el que resumo las actividades emprendidas, las inversiones realizadas y las decisiones adoptadas con sus respectivos análisis de situación en cada caso.

### INGRESOS

Los ingresos se centran en las matrículas de los estudiantes al curso de conducción. El año 2011 nos permitió completar el “mapeo” del comportamiento estacional de los usuarios de nuestro servicio, estableciendo los períodos de alta demanda y los períodos de baja demanda, así pues podemos observar una caída muy fuerte en las matrículas de los meses abril y mayo, pero un repunte en septiembre y octubre, que se explican por los cursos en cantones que se dictaron en esos meses.



### GASTOS

Los gastos principalmente se concentran en los roles de pago y beneficios sociales del personal, honorarios, vacaciones, aportes al IESS y fondos de reserva, lo cual representa un 41.52% de los ingresos netos anuales. Los siguientes rubros corresponden

*AW*

a combustibles, lubricantes, mantenimiento y reparaciones (9.08%); depreciación de activos fijos (7.05%); impuestos y contribuciones (2.93%).

## PERSONAL

Se contrataron bajo nómina a la Contadora, debido a que renunció la auxiliar de contabilidad, pasando la contadora a asumir ambos cargos.

El número total de empleados bajo nómina a diciembre de 2011 son 33, adicionalmente se paga bajo concepto de honorarios a 3 instructores de teoría que trabajan por pocas horas, contra presentación de factura.

## BALANCE

El balance al cierre del año 20 refleja en resumen lo siguiente:

|                                     |            |
|-------------------------------------|------------|
| Activo                              |            |
| Activo Corriente                    | 48.239.02  |
| Activo Fijo                         | 169.065.06 |
| Activo Diferido                     |            |
| Activo Largo Plazo                  | 923.15     |
| TOTAL ACTIVO                        | 218.227.23 |
| <br>                                |            |
| Pasivo Corriente                    | 157.978.42 |
| Capital suscrito y pagado           | 800.00     |
| Aportes Futura Capitalización       |            |
| Reservas                            | 17.167.02  |
| Pérdida Acumulada ejerc. Anteriores | 2.004.06   |
| Utilidad del Ejercicio (neta)       | 8.858.06   |
| TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO           | 218.227.23 |

Puesto que la necesidad de este momento nos exige prever el acondicionamiento del nuevo local de la escuela, sugiero que las utilidades a los socios se vayan consignando en dividendos diferidos, por lo que se han contabilizado en las respectivas cuentas por pagar a socios.



## RESULTADOS Y CONCILIACION TRIBUTARIA

Al término del ejercicio fiscal 2011 tenemos los siguientes resultados:

|                                      |                    |
|--------------------------------------|--------------------|
| Ingresos Totales:                    | \$ 451.547.55      |
| Costos y Gastos:                     | \$ 442.689.49      |
| Utilidad del Ejercicio:              | \$ 8.858.06        |
| -15% Participación Trabajadores      | \$ 1.328.70        |
| -Utilidad a reinvertir y capitalizar |                    |
| -Impuesto Renta Causado              | \$ 1.807.05        |
| +Anticipo pagado y retenciones renta | \$ 4.024.77        |
| <b>UTILIDAD NETA</b>                 | <b>\$ 8.858.06</b> |

## CONCLUSIONES

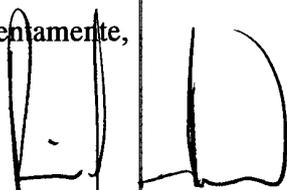
El año 2011 nos ha permitido estabilizarnos económicamente, con un flujo de caja sin dificultades, se han cancelado los créditos con regularidad y algunos de ellos con anticipación. Adicionalmente los accidentes de tránsito fruto de malas maniobras de los estudiantes han sido constantes pero se los ha manejado adecuadamente, con la reserva de vehículos que no permite parar las actividades por este concepto

## RECOMENDACIONES

1. Se recomienda para el siguiente año 2012 la implementación del nuevo local con, que deberá incrementar los ingresos dada la ubicación y presencia visual del mismo.
2. Se requerirá una inversión extra por parte de los socios o a través de un crédito bancario, para concluir las adecuaciones del local nuevo.
3. No se recomienda por ahora hacer pre cancelaciones de créditos.
4. Incrementar cursos de conducción en cantones de la provincia,
5. Contratar un supervisor auxiliar para las noches y fines de semana, dado que se han detectado algunas irregularidades en el uso de vehículos.

Es cuanto puedo informar a los señores socios de APREMANSА, quedando a su entera disposición para ampliación del presente bajo su requerimiento.

Atentamente,

  
Ing. Diego Andrade O.  
GERENTE GENERAL