

**INFORME DE GERENTE
APRENDA A MANEJAR S.A. APREMANSÁ**

Cuenca, 24 de Marzo del 2010

Señores Accionistas de,
APRENDA A MANEJAR S.A. APREMANSÁ
Ciudad,

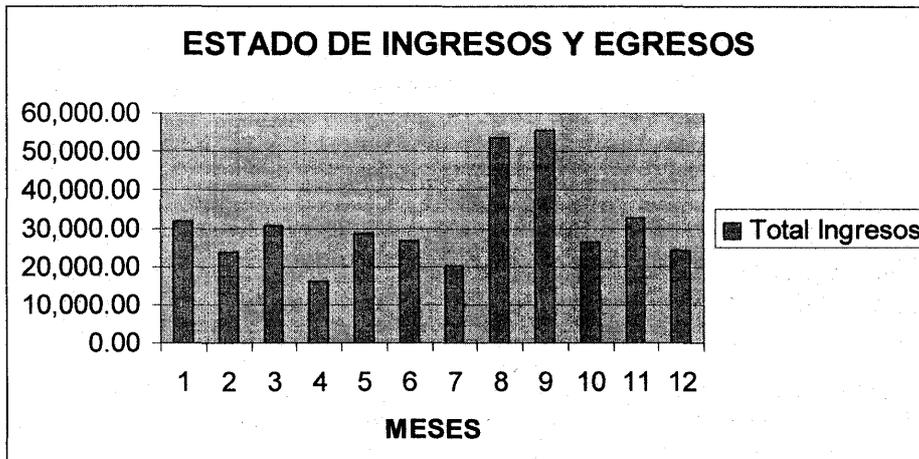
De mi consideración:

En cumplimiento de lo dispuesto por la ley de compañías, procedo a presentar a ustedes el presente Informe de Gerente del Ejercicio fiscal correspondiente al año 2009 en el que resumo las actividades emprendidas, las inversiones realizadas y las decisiones adoptadas con sus respectivos análisis de situación en cada caso.

Como ustedes bien conocen, la producción de la compañía realmente se inició en Mayo del 2007, por tanto el año 2009 es el segundo año completo dentro de nuestras actividades como escuela de conducción, conforme señala nuestro objeto social.

INGRESOS

Los ingresos se centran en las matriculas de los estudiantes al curso de conducción. El año 2009 nos permitió completar el "mapeo" del comportamiento estacional de los usuarios de nuestro servicio, estableciendo los periodos de alta demanda y los periodos de baja demanda, así pues podemos observar una caída muy fuerte en las matriculas de los meses febrero, abril, julio y diciembre, pero un repunte en Agosto y Septiembre, que se explica por las vacaciones de colegios que permiten tomar los cursos en esta época.



AW

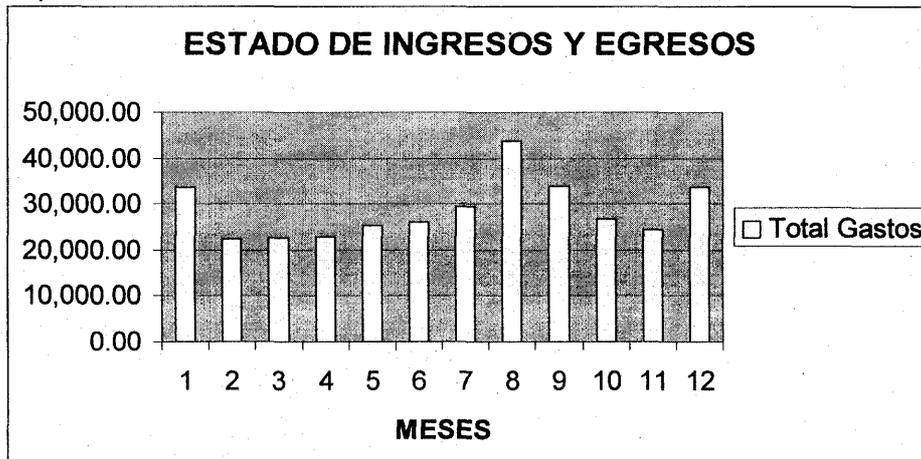
GASTOS

Los gastos principalmente se concentran en los roles de pago (27%) y beneficios sociales del personal (5%), honorarios (4%), aportes al IESS (3%), Bonos (5%), Fondos de reserva (2%), lo cual representa un 46% de los ingresos netos anuales, frente al 42% que representó el mismo gasto en el 2008, se ha incrementado un 4% neto de la masa salarial mediante ajustes de sueldos.

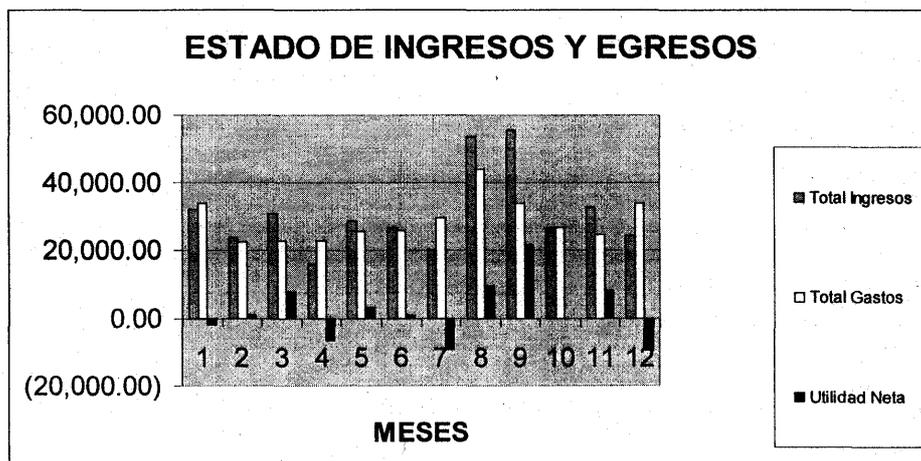
Los siguientes rubros en importancia corresponden a depreciación de activos fijos (10%); combustibles (4%), arriendos (4%) y suministros de oficina (4%).

| RUBRO | Monto | % del Ingreso |
|---------------------------------|------------|---------------|
| Sueldos y Salarios | 108,697.41 | 26.88 |
| Depreciacion Activos Fijos | 42,141.63 | 10.42 |
| Bono Alimentación empleados | 21,739.48 | 5.38 |
| Beneficios Sociales e indemniz | 18,472.09 | 4.57 |
| Combustibles | 16,372.21 | 4.05 |
| Arriendo inmuebles - Sociedades | 16,216.31 | 4.01 |
| Honorarios, comis. personas | 15,990.45 | 3.95 |
| Suministros y Materiales Ofici | 14,858.44 | 3.67 |
| Aportes IESS | 13,044.19 | 3.23 |
| Reservas | 12,439.84 | 3.08 |
| Impuestos, Contribucions y otr | 10,040.80 | 2.48 |
| Repuestos y Herramientas | 9,357.08 | 2.31 |
| Pago de Utilidades | 8,878.30 | 2.20 |
| Seguros y Reaseguros | 7,623.22 | 1.89 |
| Fondos de Reserva | 7,419.49 | 1.84 |
| Mantenimiento Edificio | 7,338.44 | 1.82 |
| Arriendo inmuebles - Personas | 5,367.39 | 1.33 |
| Reparaciones Vehiculos | 3,586.08 | 0.89 |
| Mant. y Lubricantes Vehiculos | 3,458.44 | 0.86 |
| Publicidad | 3,414.47 | 0.84 |
| Otros Gastos Locales | 3,404.39 | 0.84 |
| Teléfono | 2,600.54 | 0.64 |
| Intereses y Comisiones Banco | 2,539.64 | 0.63 |
| Gastos de Gestión | 2,242.92 | 0.55 |
| Licencias y Permisos | 2,214.43 | 0.55 |
| Amortizaciones (inv.e intang.) | 1,749.06 | 0.43 |
| Energía Eléctrica | 1,656.25 | 0.41 |
| Uniformes | 1,636.20 | 0.40 |
| Mantenimiento Equipos | 1,428.44 | 0.35 |
| Agua potable | 1,309.41 | 0.32 |
| Gastos de Viaje | 936.61 | 0.23 |
| Transporte | 805.63 | 0.20 |
| Comisiones Locales | 623.00 | 0.15 |
| Perdida en cartera | 399.31 | 0.10 |
| Provision Ctas. Incobrables | 101.40 | 0.03 |
| Vacaciones | 40.00 | 0.01 |
| Notarios, Regist. Prop./Merc. | 17.00 | 0.00 |
| IVA que se carga al gasto | 3.72 | 0.00 |

AA



Debo hacer notar un pico de gastos en el mes de agosto y otro en diciembre, el primero se debe al pago de los servicios de Construgypsum y otros en la construcción del local, en forma de honorarios. El pico de diciembre se debe al cargo de la depreciación de Activos Fijos que se lo hizo como un solo gasto anual y no mensualmente.



FINANCIAMIENTO

- Los créditos obtenidos para financiamiento de vehículos, operación y varios, se han cancelado en su totalidad,
- Para el 2009 no hubo necesidad de realizar ningún crédito externo con entidades bancarias.

HW

PERSONAL

Las impulsadoras para el mall del Río, que se contrataron bajo nomina, terminaron su contrato y se las liquidó, suspendiendo este punto de información en el Mall del Río en el mes de Agosto de 2009.

Se sustituyeron aquellos espacios que dejaron algunos instructores que renunciaron, se incremento una persona para archivo y otra para secretaria desde octubre de 2009.

El numero total de empleados bajo nomina a diciembre del 2009 son 29, adicionalmente se paga bajo concepto de honorarios a 3 instructores de teoría que trabajan por pocas horas, contra presentación de facturas.

CAMPAÑAS

Por mandato de la ley de escuelas de capacitación y por propia convicción y responsabilidad social, APREMANSa ha realizado varias campañas de educaron vial durante el año 2009, a través de prensa escrita, co dos ediciones exclusivas en el Diario el Tiempo mediante un anexo de 8 paginas con contenido de la prueba teórica a pasar para obtener la licencia y en la revista juvenil "Rancla Colectiva". Además hemos tenido presencia radial, cursos en los colegios y folletos alusivos al tema que fueron distribuidos en diversas áreas de la ciudad de Cuenca y cantones de la provincia del Azuay. Se tiene un puesto permanente de educación vial en el mercado El Arenal y se han trabajado con los colegios para dar conferencias sobre el tema.

BALANCE

El balance al cierre del año 2009 refleja en resumen lo siguiente:

Activo

| | |
|------------------|------------|
| Activo Corriente | 13,076.81 |
| Activo Fijo | 154,256.78 |
| Activo Diferido | 310.28 |

TOTAL ACTIVO

167,643.81

| | |
|-------------------------------------|------------|
| Pasivo Corriente | 106,777.39 |
| Pasivos a largo plazo | 5,625.34 |
| Capital suscrito y pagado | 800.00 |
| Aporte futuras Capitalización | 25,580.06 |
| Reservas | 12,790.04 |
| Perdida Acumulada ejerc. Anteriores | -5,247.16 |
| Utilidad del ejercicio | 21,318.14 |

TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO

167,643.81

Puesto que la necesidad de este momento nos exige preveer el acondicionamiento del nuevo local de la escuela y el parque vial, sugiero que las utilidades a los socios se



vayan consignando en dividendos diferidos, por lo que se han contabilizado en las respectivas cuentas por pagar a socios.

RESULTADOS Y CONCILIACION TRIBUTARIA.

Al término del ejercicio fiscal 2009 tenemos los siguientes resultados:

| | |
|---------------------------------------|------------|
| Ingresos Totales: | 369,929.89 |
| Costos y Gastos: | 344,672.47 |
| Utilidad del Ejercicio: | 25,257.42 |
| - 15% Participación trabajadores | 3,788.61 |
| - Utilidad a reinvertir y capitalizar | 12,439.84 |
| - Impuesto Renta causado | 3,939.28 |
| + Anticipo pagado y retenciones renta | 3,863.37 |

UTILIDAD NETA 8,953.07

CONCLUSIONES

El año 2009 nos ha permitido estabilizarnos económicamente, con un flujo de caja sin dificultades, se han cancelado todos los créditos. El equipo sensométrico sigue dando dificultades, pero al no haber alternativas en el mercado hace que los proveedores no se esfuercen lo suficiente para mejorarlo. Adicionalmente los accidentes de tránsito fruto de malas maniobras de los estudiantes han sido constantes pero se los ha manejado adecuadamente, con la reserva de vehículos que no permite parar las actividades por este concepto.

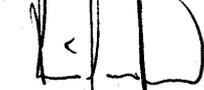
La utilidad reflejada en el ejercicio muestra que a pesar de las dificultades, la gestión del gasto ha sido eficiente y bastante austera.

RECOMENDACIONES:

1. Se recomienda para el siguiente año 2010 la búsqueda de un terreno para comprar e implementar a futuro la escuela y el parque vial.
2. Se requerirá una inversión extra por parte de los socios o a través de un crédito bancario, para la adquisición del terreno.
3. Incrementar cursos de conducción en cantones de la provincia.
4. Instalar un sistema electrónico de control de personal, dado que se han detectado algunas irregularidades en el ingreso a clases y en los tiempos de descanso.

Es cuanto puedo informar a los señores socios de APREMANSA, quedando a su entera disposición para ampliación del presente bajo su requerimiento.

Atentamente,



Ing Diego Andrade O.
GERENTE GENERAL