



**INFORME DEL GERENTE
SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO
DEL 2007**

Quito, 7 de marzo del 2008.

ANTECEDENTES:

TELCOLSAM S.A.; se constituyó mediante escritura pública otorgada ante el Notario Vigésimo Primero del Cantón Guayaquil, Abogado Marcos Díaz, 20 de MARZO del 2.006, siendo inscrita en el Registro Mercantil de Guayaquil el 06 de abril del 2.006.

1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO DEL 2006.

Los principales objetivos de la Gerencia General y de la empresa fueron:

- a. Expansión a 400 puntos de la red de Bicabinas.
- b. Estructuración de la empresa y contratación del personal adecuado.
- c. Estabilización del área contable e implementación de nuevo software.
- d. Asegurar una cartera por cobrar no mayor al 2% al término de cada período.

Es importante comentar que la posible implementación del negocio en la Región Costa fue suspendida en vista de los problemas que se presentaron con la empresa Cabired S.A. con quien se había emprendido en el 2.006 el plan piloto en Guayaquil, concentrándose nuestra empresa en la implementación del proyecto en Quito.

Al 31 de diciembre del 2007, la empresa terminó con 370 puntos de ventas operando con bases celulares fijas en cada una de las cabinas telefónicas existentes, es decir, con un total de 740 cabinas instaladas, existiendo un incremento del 153.42% de puntos instalados comparados al 31 de diciembre del 2006 que se contaba con 146 puntos de ventas.

Una de las principales tareas del área contable ha sido la implementación de un sistema que permitiera tener la información financiera adecuada y oportuna para la toma de decisiones que hasta la fecha de presentación del informe se encuentra en implementación la interfase contable (ventas tiempo aire). Es importante mencionar que la red de puntos de venta es monitoreada en forma automática en un 90% mediante la implementación del sistema de control SAR II.



La administración ha logrado mantener una cartera vencida mínima al término de cada periodo contable menor al objetivo propuesto, lo cual ha permitido cubrir costos fijos, gastos operacionales en el ejercicio económico y principalmente el pago de pasivos.

2. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.

Todas las disposiciones emanadas de la Junta General se cumplieron a cabalidad, por lo que considero que he circunscrito en forma legal a respetar el estatuto social, que rige las actividades de la Empresa.

3. INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL AMBITO ECONOMICO, ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.

El modelo económico de operación con la Operadora de Telefonía ha sido presentado a la Junta General, pormenores de los cuales todos los accionistas se encuentran informados. Este modelo ha sido permanentemente revisado en conjunto con el área financiera contable de la empresa.

En vista del incremento de puntos de ventas, la empresa se ha visto en la necesidad de contratar personal para el área de recaudación y finanzas.

4. SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑIA Y RESULTADOS ANUALES

Los ingresos por Ventas durante el año 2007 fueron de **US\$ 953.696.20** en tanto que en el año 2006 fueron de **US\$ 69.077** lo que significa un incremento del 1.280,6%. A este respecto, la administración ha realizado todos los esfuerzos que estuvieron a su alcance para tratar de minimizar el efecto de la competencia, para lo cual se ha visto en la necesidad de incrementar selectiva y paulatinamente el porcentaje de comisión de los propietarios de las tiendas.

Respecto a los gastos de operación en el año 2007 ascienden a **US\$ 221.086** en tanto que en el año 2006 fueron de **US\$ 78.017** lo que significa un incremento del 183.4%. Este incremento se debe principalmente al gasto en las instalaciones de cada punto de venta, servicios facturados por empresas relacionadas, arriendo, honorarios profesionales y otros rubros menores.

El resultado en el año 2007 es una pérdida neta de **US\$ 452,97** y en el año 2006 fue una pérdida neta de **US\$ 62.476**.



El total de activos en el año 2007 es de **US\$ 388.883** comparado con el año 2006 que fue de **US\$ 178.810** existiendo un decremento del 117.48% debido a la venta del inventario existente

5. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES.

No se ha resuelto ninguna distribución a los accionistas ya que en el presente año no existe utilidad.

6. RECOMENDACION A LA JUNTA GENERAL, RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO.

- Registrar como préstamo de accionista el 100% de los aportes a Dic/07 en lugar de 70% préstamo y 30% aporte como se planteó al inicio.
- Buscar alianzas estratégicas con empresas que nos den un valor agregado a nuestros puntos de venta y poder mantener nuestra red y ampliar la provisión de productos en la red.
- Hasta el mes de Marzo del 2008 TELCOLSAM haga la devolución del 100% de los aportes de Walter Dickes que representan un 40% de la Inversión total, incluyendo la deuda a corto plazo.
- Hasta el mes de Diciembre del 2008 TELCOLSAM haga la devolución del 100% de los aportes de los accionistas que representan un 60% de la Inversión total.

7. CUMPLIMIENTO DE NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR.

Las normas de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor aplicables a la actividad de la compañía se han cumplido a cabalidad.

Atentamente,

Cecilia Ponce.
Gerente General

