

INFORME QUE PRESENTA EL ADMINISTRADOR DE " ADLER CIA. LTDA " A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO /FISCAL 2009.

Al poner en conocimiento el informe de las labores realizadas, agradezco a ustedes Señores Socios y de manera especial a los empleados de la Empresa, por toda la confianza y colaboración en las gestiones realizadas, en la delicada labor que vengo desempeñando en calidad de GERENTE de esta Institución.

1.- ENTORNO EMPRESARIAL.-

En nuestro País en el año 2009 las exportaciones descendieron en relación con los países de la CAN en un 59%, perjudicando al transporte pesado; en relación a las Importaciones también cayeron ya que el Gobierno ecuatoriano aplicó medidas arancelarias restrictivas lo que afectó especialmente a las importaciones que se realizan desde Colombia; razón por la cual se disminuyó en gran medida el volumen de carga; lo único que nos ayudó a subsistir fue el transporte internacional que se realiza entre los países de Perú y Colombia, siendo nuestro país un territorio de paso.

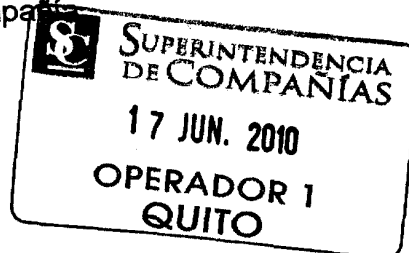
Lo que necesitamos es un clima de paz, de cordialidad no solo internamente sino con nuestros vecinos comercialmente estratégicos como son Colombia y Perú, en nuestra Provincia del Carchi por ser frontera siempre hemos vivido del comercio entre los dos países, lo cuál se ha visto afectado negativamente por los malos entendidos y por un grave error cometido por Colombia al invadir nuestro país, pero que hay que saber sobrellevar por el bien general del país.

Sin embargo, Ecuador es un país bendecido por Dios, tenemos recursos naturales, agua, mar, montañas, turismo, libertad de pensamiento y de iniciativas, somos emprendedores. No a la guerra, trabajemos en nuestro país con esperanza y entusiasmo; que los problemas políticos, sociales y otros, siempre hubieron y seguirán en el futuro, que este escenario no nos quite la esperanza de seguir adelante en nuestras ambiciones, planes y proyectos personales.

2.- OBJETIVOS PREVISTOS Y ALCANZADOS

Los objetivos planteados al iniciar el periodo 2009 fueron los siguientes:

2.1.- Regular y estabilizar las actividades de la Compañía



2.2.- Implementar políticas y normas tendientes a optimizar los sistemas Operativos, Financieros y Administrativos en nuestra oficina de Tulcán.

2.3.- Capacitar y actualizar conocimientos con el personal Operativo, Administrativo y Financiero, con la finalidad de mantener la imagen y prestigio de ADLER.

2.4.- Mover volúmenes de cargas superiores al 2008 a fin de obtener utilidades mejores, con el objeto que la liquidez de la empresa permanezca estable.

2.5.- Se estabilizo el personal operativo de la empresa en la ciudad de Tulcán con la finalidad de optimizar las actividades comerciales y operativas.

2.6. Reorganizar las actividades de la empresa con la finalidad que el personal Operativo, Administrativo y Financiero, dispongan de funciones plenamente establecidas en el campo del transporte.

Estos objetivos se han cumplido en su totalidad, lo que nos ayudo ha mantener la buena imagen y el prestigio de ADLER CÍA. LTDA.

DISPOSICION DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Se ha cumplido con las resoluciones de la Junta General de Socios celebrada en el Periodo; la renovación de los permisos de Operación, Idoneidad y Prestación de Servicios en los países de Colombia y Perú. Es el aspecto sobresaliente del Periodo 2009.

4.- PRINCIPALES ASPECTOS SUSCITADOS EN EL PERIODO

4.1.- Se organizó el buen funcionamiento de la empresa, para cumplir a cabalidad los servicios que presta; atendiendo de esta forma, las exigencias de nuestros clientes.

4.2.- Se cumplió con las obligaciones más prioritarias y que más necesidad requirió la empresa en el año 2009, considerando la difícil situación económica de las empresa de transporte terrestre, como son los diversos gastos operativos que este tipo de empresas necesitan para el cabal cumplimiento de sus funciones tanto operativos y administrativos.

4.3.- Se promociono el servicio a clientes en nuestro territorio nacional, así como en Perú y Colombia, en el Perú para una mejor operatividad se procedió a cambiar de Representante Legal.

4.4.- Renovamos los diversos permisos de funcionamiento de la Empresa (RUC-PATENTES-CAMARA DE COMERCIO) a fin de dar cumplimiento con la normativa legal ecuatoriana de trabajo para este tipo de empresas.

4.5.- Resolvimos diversos problemas con las aduanas colombianas y ecuatorianas a fin de clarificar la verdadera situación Operativa.

4.6.- A fin de mantener la imagen y prestigio de la compañía, adquirimos equipos de oficina y muebles y enseres en la ciudad de Tulcán, con la finalidad que el nombre de ADLER se mantuviera dentro de rangos de competitividad y eficiencia.

5.- ASPECTOS OPERACIONALES

5.1.- Sé continua con la política de capacitar al personal de la Compañía, dentro de lo Administrativo, Financiero y Operativo.

5.2.- Se actualizo y se renovó las membrecías en la Cámara de Comercio del Carchi .

5.3.- Se mejoro el sistema Administrativo-Financiero- y Operativo en la ciudad de Tulcán.

5.4.- Se realizo visitas a nuestros clientes Con la finalidad de mejorara las relaciones cliente-empresa.

5.5.- Acudimos a las diversas invitaciones realizadas por los organismos relacionados con el tema de transporte y aduana tanto nacionales, como colombianas y peruanas, con la finalidad de estar al día con los temas afines.

5.6.- Continuamos con las conversaciones con Empresas similares con la finalidad de mejorar las relaciones financieras y operativas de cooperación mutua.

6.- SITUACION FINANCIERA

La situación financiera de ADLER se mantiene con la realidad económica de nuestro país (incertidumbre), si consideramos la utilidad obtenida en el ejercicio actual 2009 (4.508,98), sin embargo los índices financieros dan como resultado que el trabajo que viene desarrollando Gerencia y trabajadores de la empresa, ha servido al mejoramiento continuo en las diversas áreas de la empresa.

6.1.- Índice de Liquidez
2008 1,55

2009 2,42

Por cada dólar de deuda de ADLER, disponemos en el corto plazo de 2,42 para sostener las obligaciones pendientes de pago, siendo su valor más representativo las cuentas por cobrar las mismas que sé efectivizaran en el corto plazo (hasta de un año).

6.2.- Capital de trabajo

2008 10.895,09

2009 15.176,85

ADLER dispone de un capital operativo razonable de 15.176,85 para continuar con las actividades que emana este tipo de empresas los cuales están representados en sus cuentas por cobrar a clientes.

6.3.- Margen de Utilidad Neta

2008 0,73%

2009 1,45%

La utilidad neta de la empresa frente al total del ingreso representa el 1,45%. Índice bajo si consideramos que en dolarización el promedio de utilidad de las empresas transportadoras alcanza al 3%

6.4.- Rendimiento del capital

2008 5,34

2009 15,50

La utilidad neta de la empresa versus el capital invertido por los socios (400,00) alcanza el 15.50 veces de rotación, índice razonable considerando que nos hemos ganado en el año 2009 un 15,50 veces del capital invertido en la empresa.

7.- DESTINO DE LAS UTILIDADES

Fruto de las políticas de trabajo adoptadas por ADLER en el año 2009 han dado como resultado una utilidad de \$4.508,98 dólares, de los cuales procedemos a distribuir conforme a la conciliación tributaria emitida por el Servicio de Rentas Internas:

15% Trabajadores	676,35
Gastos no deducibles	4.767,15
25% Impuesto a la Renta	1.550,45
5% reserva legal	0.00

La diferencia restante la distribuiremos entre los señores socios de la compañía conforme el número de participaciones que posea cada uno de ellos.

8.- RECOMENDACIONES

8.1.- Buscar las alternativas necesarias para incrementar los clientes, buscando caminos óptimos para que los fletes se los realicen dentro de los parámetros y términos que nos exige la realidad de este tipo de empresas, dado que con los valores recaudados se procede a cancelar las obligaciones corrientes en forma inmediata, evitando con esto acceder a endeudamientos que distorsionan la verdadera imagen que debe presentar la empresa.

8.2.- Realizar visitas permanentes a clientes de las diversas ciudades de nuestro país, a fin de mover un mayor volumen de carga, lo que permitirá obtener un mayor ingreso en beneficio de la Compañía.

8.3.- Buscar alternativas de cooperación mutua entre empresas similares nacionales e internacionales, a fin que las operaciones y el incremento de clientes sea óptimo.

8.4.- Mejorar Continuamente el Control Operativo, Administrativo y Financiero de ADLER, con la finalidad que la información, políticas y procedimientos adoptados por la misma, se los realice en forma oportuna y veraz, la misma que evitara errores y futuras discrepancias.

Quiero dejar constancia de mi agradecimiento por la apoyo recibido por el personal de ADLER, los mismos que han colaborado con sus mejores ideas y en forma desinteresada en beneficio de la empresa.


ELSA LUCIA PAZMINO CORAL
GERENTE GENERAL ADLER CIA. LTDA.

 **ADLER CIA. LTDA**
SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE
PESADO PARA EL AREA ANDINA