

Guayaquil, 24 de abril de 2018

Señores

Socios de YARECUADOR CIA. LTDA.

Ciudad.-

Dando cumplimiento con los Estatutos de la Compañía, pongo a su consideración el presente Informe de Gerencia relacionado con los resultados obtenidos por la compañía bajo mi representación, durante el período económico del 2017, razón por la cual pongo en su conocimiento los siguientes puntos:

Desde el 1 de Enero de 2017 se cambió el modelo de negocio de la compañía en Ecuador, cambiando los canales de distribución que comercializan nuestras soluciones nutricionales de los cultivos en los que nos enfocamos, pasando a hacer la importación directa de los productos fabricados en nuestras propias plantas de producción en diversos países. Para ello iniciamos operaciones de recepción, almacenamiento, empaclado y despacho de producto en la terminal portuaria QC Terminales, localizada en Guayaquil, puerto de mayor relevancia y cobertura geográfica disponible en el Ecuador. Igualmente alquilamos nuevas oficinas de mayor tamaño en Guayaquil, para poder albergar mayor número de empleados que fueron contratados durante 2017 para ejecutar la nueva estrategia de la empresa, pasando de 8 a 27 empleados al final del ejercicio.

Gracias a dicho cambio de modelo comenzamos a trabajar con un mayor número de clientes, lo que nos permitió aumentar significativamente el contacto con los agricultores ecuatorianos y así entender sus necesidades, construyendo soluciones adaptadas a sus condiciones de cultivo. Dicha red de distribución también ha servido para hacer más eficiente la llegada del mensaje, las recomendaciones agronómicas y, lógicamente, nuestros productos como tal, ya que todos ellos cuentan con facilidades para recepción de los mismos en las regiones agrícolas.

Resultante del cambio de modelo de negocio, las ventas han aumentado significativamente, así como hemos vuelto a presentar utilidades en el ejercicio:

Durante el ejercicio de 2017 hemos tenido unos ingresos de \$19.900.047,00 USD y unos egresos de \$19.076.814,00 USD lo que conlleva a una utilidad antes de impuestos de \$823,233.00 USD. En el 2018 los activos crecen en \$10.790.938,00 USD, comparado con el 2017. Ello se debe principalmente al aumento de las cuentas por cobrar e inventarios por el nuevo modelo de negocio. Los pasivos crecen de igual manera por \$9,810,737.00 USD principalmente por la cuenta por pagar por compra de inventarios.

Declaro que la compañía en todo momento respeta las normas de contabilidad, tributarias, de propiedad intelectual y derechos de autor, en todos sus procedimientos. Asimismo, mencionar que estamos implementando la política a largo plazo de cero accidentes, el Código de Conducta y la política de cero tolerancia a la corrupción, alineada con nuestra casa matriz, Yara International ASA para con todos sus empleados

Cabe señalar que las disposiciones de la Junta General de Socios se han cumplido a cabalidad y sus atribuciones se han llevado a cabo conforme a las normas legales y estatutarias.

Es todo cuanto puedo informar en atención a mis atribuciones y obligaciones como Gerente General de esta compañía.

Atentamente,



Sergio Godoy

Gerente General

YARECUADOR CIA. LTDA.

Pasaporte: PAF512282