

Guayaquil, 26 de abril de 2016

Señores

Socios de YARECUADOR CIA. LTDA.

Ciudad.-

Dando cumplimiento con los Estatutos de la Compañía, pongo a vuestra consideración el presente informe de Gerencia relacionado con los resultados obtenidos por la compañía bajo mi representación, durante el período económico del 2015, razón por la cual expongo en su conocimiento los siguientes puntos:

- En el 2015 hemos tenido algunos factores de tipo económico que han afectado el normal desarrollo del sector en cual se encuentra inmerso el negocio de la compañía que es el sector agrícola. Nuestros clientes se han visto afectados por los factores macroeconómicos que han impedido el crecimiento como teníamos proyectado. La caída de los precios del Petróleo han afectado los ingresos del gobierno y por ende la asignación de recursos a uno de los renglones prioritarios como es el agro. Nos hemos visto afectados con el desarrollo de los subsidios, los cuales eran uno de los principales impulsores del sector agrícola ya que este programa se encuentra dirigido hacia los pequeños agricultores quienes representan el mayor volumen del consumo de Fertilizantes en el negocio agrícola. Pronaca nuestro principal cliente en el negocio de los NPK tuvo una caída del 50% del volumen total de sus ventas lo que representó para nosotros compras de 17.000 toneladas de fertilizantes, de igual forma la lectura de Brenntag no ha sido la mejor y sus ventas cayeron más del 60%, comprándonos cerca de 25.000 toneladas. El año representó un nivel de complejidad importante ya que para al cierre fiscal del mismo se presentó mucha iliquidez en el mercado reflejado por el crecimiento de la cartera para los distribuidores y el crecimiento en los días de

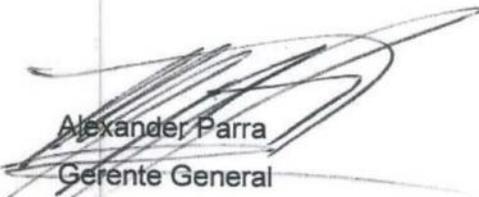
plazo, adicional a las políticas del sector bancario local en donde se restringieron los préstamos lo que gravó la crisis del sector.

- Las metas y objetivos comerciales que se plantearon no se llevaron a cabo, como es el caso particular particular del volumen , no obstante continuamos en la búsqueda de estrategias que nos permitan tener un crecimiento sostenido y proyectado. Estamos trabajando en la incorporación de nuevos clientes en la Estructura de distribución lo que nos va permitir mejorar el acceso al mercado mediante la construcción de nuevas oportunidades de negocio, como es el caso de distribuidores que tienen su propia estructura de red de distribución o tiendas a nivel nacional. De igual forma estamos estudiando la manera de tener un mejor control del mercado mediante el desarrollo de proyectos locales que nos permitan operar bajo un esquema de importación y distribución a clientes de primer y segundo orden en la cadena de acceso al mercado.
- Cabe señalar que las disposiciones de la Junta General de Socios se han cumplido a cabalidad y sus atribuciones se han llevado a cabo conforme a las normas legales y estatutarias.
- Hemos tenido unos ingresos de \$ 1.002.773 usd y unos egresos de \$ 901.025, lo que nos ha permitido tener una utilidad antes de impuestos de \$ 101.648 usd. Lo cual refleja un buen funcionamiento de la empresa. En el 2015 los activos crecen debido a un incremento en los activos corrientes de \$ 60.420 usd, comparado con el 2014, ello se debe a un incremento en las cuentas por cobrar a partes relacionadas debido a la prestación de servicios. Los pasivos crecen en 20.714 usd y la razón es un crecimiento de igual proporción de los pasivos corrientes y no corrientes por el endeudamiento a largo plazo el cual esta representado en el pago de obligaciones sociales a los trabajadores. En resumen tenemos un incremento del patrimonio de 39.705 usd el cual se refleja en el crecimiento de la reserva legal. Yara Ecuador en el 2015, realizó la incorporación de equipo Humano de calidad, como es la contratación de un Contador y dos Ingenieros agrónomos, lo que nos permitirá tener una mejor posición competitiva en el mercado en los próximos años..

- Durante los meses de actividad económica, la empresa adquirió equipos de buena calidad, lo que ha permitido mejorar y agilizar el trabajo.
- La situación financiera de la compañía luego del cierre del ejercicio económico 2015, establece una ganancia para la compañía, conforme se evidencia en los estados financieros, situación que pongo en conocimiento de los socios para la toma de decisiones a futuro.
- Declaro que la compañía en todo momento respeta las normas de contabilidad, tributarias, de propiedad intelectual y derechos de autor, en todos sus procedimientos. Estamos desarrollando una política a largo plazo de cero accidentes y implementando con todos los empleados el código de conducta de Yara para sus empleados así como la política de cero tolerancia a la corrupción..

Es todo cuanto puedo informar en atención a mis atribuciones y obligaciones como Gerente General de esta compañía.

Atentamente,



Alexander Parra
Gerente General
YARECUADOR CIA. LTDA.

Cédula de Ciudadanía: 1754788097