

	<b>INFORME DE GERENTE A LA          JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE          CONSTRUCTORA NACIONAL S.A.          CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FISCAL 2015</b>	REVISIÓN	01
		FECHA	MARZO 2016
		PÁGINA 1 DE 6	

## I. ASPECTOS GENERALES

A continuación presento las actividades más importantes que se llevaron a cabo durante el ejercicio 2015.

### 1. Proyecto: *CONSTRUCCIÓN DE LA CARRETERA SHUSHUFINDI - PUERTO PROVIDENCIA TRAMO YAMANUNKA - PUERTO PROVIDENCIA*

- Monto Contratado: \$ 34,499,680.64
- Contrato Complementario: \$ 11,545,392.39
- Participación de CN en el Consorcio PP: 48%
- Longitud: 44.2 km
- Plazo: 24 Meses Ejecución, 48 Meses Mantenimiento
- Periodo de Ejecución: Septiembre del 2011 a Agosto del 2013
- Cliente: Ministerio de Transportes y Obras Publicas
- Descripción e Información Importante:

El proyecto, terminó su construcción en agosto del 2013. Este proyecto a partir de septiembre de 2013 se encuentra en etapa de mantenimiento, para lo cual se cuenta con el personal y equipo indispensable.

Constructora Nacional está liderando las negociaciones con el MTOP para realizar una terminación por mutuo acuerdo del contrato debido a que existen incongruencias en el los rubros del contrato de mantenimiento y actualmente el MTOP no cuenta con recursos para pagar este trabajo. Se ha presentado oficios solicitando el pago restante del mantenimiento realizado, y la planilla correspondiente está en manos del MTOP. Se estima que en el segundo trimestre del 2016 se logre la aprobación de la planilla y se inicie el proceso de terminación por mutuo acuerdo.

### 2. Proyecto: Construcción de la Urbanización Suamarina

- Monto Contratado: \$ 3,000,000,00
- Monto Ejecutado al 2014 : \$ 2,900.000,00
- Periodo de Ejecución: Agosto del 2010 a Diciembre 2014
- Cliente: Suamarina Náutica S.A.
- Descripción e Información Importante:

Durante el 2015, se realizaron trabajos de mantenimiento únicamente, sin haber ejecutado mayores obras.



**INFORME DE GERENTE A LA  
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE  
CONSTRUCTORA NACIONAL S.A.  
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FISCAL 2015**

REVISIÓN

01

FECHA

MARZO  
2016

PÁGINA 2 DE 6

3. Proyecto: Hidroeléctrico Palmira-Nanegal
- Monto Contratado: \$ 21'250.505,40
  - Plazo: 17 meses ejecución – 17 años de operación
  - Periodo de Ejecución: Inicio de obras Julio 2015
  - Cliente: Hidroeléctrica Palmira – Nanegal C.E.M. IPNEGAL
  - Descripción e Información Importante:

El proyecto Hidroeléctrico Palmira se encuentra ubicado en la población de Nanegal, ubicada al noroccidente de la provincia de Pichincha. Su fuente de aprovechamiento es el río Alambi. El sitio de la captación se encuentra a una elevación aproximada de 1000 msnm en el río Alambi el que está constituido por un azud que permite el cierre del río y la captación lateral de 13 m<sup>3</sup>/s. Las obras de captación incluyen una antecámara desripiadora, cámara desripiadora, un desarenador doble y una transición que lo conecta con el canal de conducción a cielo abierto. El canal de conducción tiene una longitud de 3550 metros y permite conducir el caudal de 13 m<sup>3</sup>/s hacia el tanque de carga. Conectado a este tanque se encuentra la tubería de presión que conecta el tanque de carga con la casa de máquinas. En la casa de máquinas se alojarán los equipos de generación que consisten en dos turbinas Francis de 5.000Kw cada una, los respectivos generadores, los equipos de control, oficina y los servicios auxiliares. A continuación se presenta un cuadro con las inversiones ejecutadas hasta diciembre del 2015.

ITEM	HITO	Inversión presupuestada (US\$)	Total Inversión DICIEMBRE 2015	Porcentaje de Ejecución del Hito (%)
1	Obra de toma	\$ 1.797.282,92	\$ 1.867.817,94	103,92%
2	Conducción	\$ 4.359.459,99	\$ 1.477.385,21	33,89%
3	Quebradas (rellenos)	\$ 1.235.599,57	\$ 120.000,00	9,71%
4	Alcantarillas	\$ 211.180,93	\$ 152.564,54	72,24%
5	Tanque de Carga	\$ 679.217,30	\$ 46.919,43	6,91%
6	Rápida de Excesos	\$ 113.385,38	\$ -	0,00%
7	Tubería de Presión	\$ 1.186.570,07	\$ 806.358,12	67,96%
8	Casa de Maquinas	\$ 461.566,16	\$ 85.590,00	18,54%
9	Caminos de Acceso	\$ 709.391,34	\$ 347.325,09	48,96%
10	Obras Hidromecánicas	\$ 207.117,06	\$ 40.113,08	19,37%
11	Equipamiento	\$ 7.221.588,27	\$ 5.468.570,73	75,73%
12	L.T. Y S.E. Los Bancos	\$ 3.068.146,41	\$ 217.197,28	7,08%
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 21.250.505,40</b>	<b>\$ 10.629.841,42</b>	<b>50,02%</b>

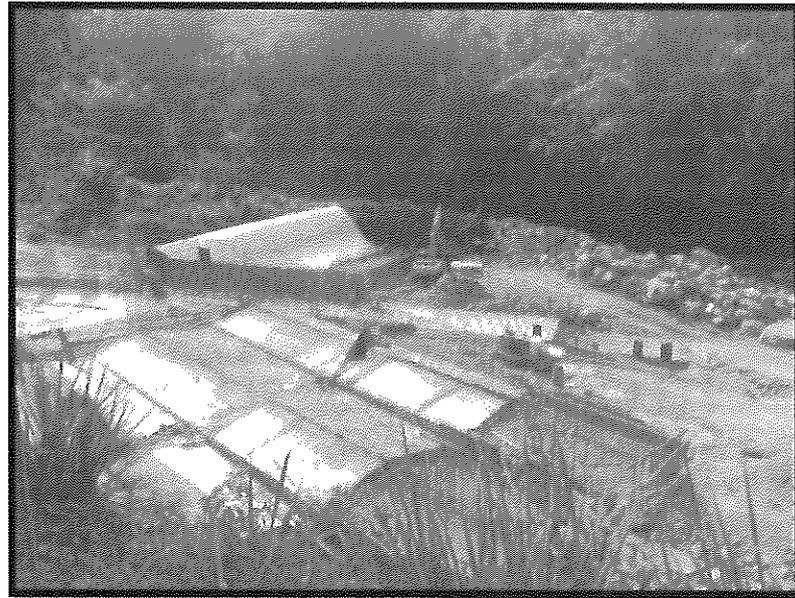


Foto: Foto Panorámica de Obra de Toma en Proceso de Construcción

Este proyecto actualmente representa el de mayor relevancia para la empresa debido a su tamaño y a las características de participación de CN en el proyecto debido a que somos los financistas y también accionistas del mismo.

Actualmente el proyecto se encuentra en plena ejecución, con un avance de cerca al 50%, teniendo en el 2016 un año con bastante trabajo para poder culminar y poner en operación la central a finales del 2016 y primeros meses del 2017.

4. En noviembre del 2014, se suscribió un contrato con la empresa China SINOHYDRO, Contratista del Ministerio de Transporte y Obras Públicas, para la ejecución de la carretera Catamayo – Macará, quien subcontrata a Constructora Nacional S. A., para la ejecución del tramo Gonzanamá – Catamayo del K27+000 al K42+337.

**Proyecto:** *Construcción de la Carretera Gonzanamá - Catamayo*

- **Monto Contratado:** \$ 11'341.482,29
- **Monto Ejecutado al 2014 :** \$ 124,000.00
- **Periodo de Ejecución:** Noviembre de 2014 a noviembre de 2015
- **Cliente:** SINOHYDRO

**Información relevante sobre este proyecto:** Durante el 2015, se ejecutaron la mayoría de trabajos relevantes a este proyecto, quedando pendiente únicamente tramos pequeños que no están liberados por el cliente debido a que no está definido el diseño definitivo en esos sectores.

Originalmente, el plazo debía haberse cumplido en noviembre, sin embargo existió una ampliación de plazo debido a retrasos del cliente en pagos y liberaciones de áreas. Adicionalmente, el cliente nos ha solicitado hacer trabajos adicionales de un puente de



**INFORME DE GERENTE A LA  
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE  
CONSTRUCTORA NACIONAL S.A.  
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FISCAL 2015**

REVISIÓN	01
FECHA	MARZO 2016
PÁGINA 4 DE 6	

hormigón en el tramo a nuestro cargo, en donde hemos iniciado con trabajos preliminares.

Es importante mencionar que hasta diciembre del 2015, CN fue la empresa con mayor cantidad de trabajo ejecutado para el cliente, demostrando nuestra capacidad de ejecución, con cara a conseguir más trabajo con este cliente.

Como se mencionó en el informe del año pasado, este contrato estipula anticipos, los mismos que el cliente no ha cumplido a cabalidad con el valor total acordado. Esto nos ha ocasionado una falta de liquidez durante el 2015, lo cual nos generó la necesidad de buscar financiamiento del banco para cubrir los gastos de operación relacionados con este proyecto. Se estima terminar con los trabajos de nuestro tramo en este proyecto durante el primer trimestre del 2016.

5. Proyecto Asfaltado de las Calles de Nueva Loja. Durante el 2015, se ha venido trabajando en el proyecto asfaltado de las Calles de Nueva Loja, El cual se pretende terminar en el segundo trimestre del 2016. A diciembre del 2015, teníamos un avance de aproximadamente el 60%, quedando el 40% restante en el 2016.

## II. RECURSOS HUMANOS

La Empresa operó con un promedio de 140 personas durante el año 2015, disminuyendo el número de trabajadores en diciembre de 2015, debido a que se algunas obras no requerían de personal y se podía iniciar con el proceso de reducción.

En el momento, nuestra capacidad operativa y técnica nos permitiría poder ejecutar otro proyecto, con lo cual nos encontramos activamente buscando las alternativas y oportunidades que sean las más adecuadas para la empresa.

## III. EVALUACION DE ESTADOS FINANCIEROS

### INGRESOS:

2014	\$ 6,305,588
2015	\$ 9,003,340

Al analizar los ingresos obtenidos durante el ejercicio 2015 en la ejecución de proyectos y otros ingresos, y comparados con el ejercicio del 2014, tomado como base, se observa un incremento del 42.8%, resultados positivos producto de los 3 proyectos en ejecución durante el periodo del 2015.

### COSTO DE VENTAS Y PRODUCCION EN PROYECTOS:

2014	\$ 5,366,713
2015	\$ 7,778,336

	<b>INFORME DE GERENTE A LA          JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE          CONSTRUCTORA NACIONAL S.A.          CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FISCAL 2015</b>	REVISIÓN	01
		FECHA	MARZO 2016
		PÁGINA 5 DE 6	

Al comparar los Gastos en Ejecución del año 2015 con el año 2014, se observa un incremento del 44,9% que van en relación a los ingresos obtenidos y a un incremento en los precios de algunos materiales y combustibles en el 2015.

**GASTOS DE ADMINISTRACION:**

2014	\$ 1,071,174
2015	\$ 1,213,994

Al comparar los gastos de administración del 2015 con el año base, se observa un incremento del 13.3 %, igualmente producto del crecimiento de operaciones de la Empresa para cumplir con los contratos obtenidos y ejecutados durante el 2015.

**RESULTADOS**

2014	\$ (438,581)
2015	\$ (658,795)

La Empresa en las operaciones del ejercicio 2015 genera una pérdida (contable) de US \$ 658,795 que comparada en el año 2014 representa un incremento en perdida notable. Como se mencionó antes, existes varios factores que son causales, tales como un incremento en gastos financieros, un incremento en costos de combustibles, y la afectación del gasto por depreciación de los activos, que cuando no existe una operación que genere ingresos suficientes, este factor siempre tiene un peso considerable en los estados financieros.

**IV. EVALUACIONCIÓN FINAL Y PROYECCIONES**

El 2015 fue un año de mayor actividad comparado al 2014, sin embargo la disponibilidad de efectivo fue un factor crítico en nuestro caso, ya que la liquidez fue escasa y se debió operar con recursos limitados. Esto resulto en que la empresa requiera de créditos de bancos, aumentando nuestro gasto financiero y disminuyendo nuestra utilidad. Es evidente que la crisis está afectando a nuestro sector, ya que no se ha notado un incremento en la oferta de nuevos proyectos y los pagos de planillas han tenido retrasos notables, que han sido un impacto negativo para nuestra operación financiera.

A finales del año 2014 se reactivó la actividad de la Empresa, logrando concretar dos proyectos, Construcción de la Carretera Gonzanamá - Catamayo y Proyecto Asfaltado de las Calles de Nueva Loja, como se mencionó en este informe, estos dos proyectos tienen sus respectivos avances y se estima terminar en los primeros trimestres del 2016.

Es importante mencionar que debido a la falta de oferta de trabajo en el sector público, la empresa está realizando gestiones para poder tener mayor participación con el sector privado en proyectos de diferente índole.

En el 2015, se registra una pérdida contable, debido a que tenemos una carga fuerte de gasto por depreciación de activos. Esto resulta en que tengamos unos resultados que no son los más



**INFORME DE GERENTE A LA  
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE  
CONSTRUCTORA NACIONAL S.A.  
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FISCAL 2015**

**REVISIÓN**

**01**

**FECHA**

**MARZO  
2016**

**PÁGINA 6 DE 6**

favorables para los accionistas. Sin embargo, estamos trabajando intensamente para poder conseguir nuevos proyectos que generan actividad y se puedan emplear los activos y la maquinaria de la empresa, logrando generación de ingresos que puedan dar resultados positivos en el los próximos periodos.

Finalmente, todos quienes hemos participado en el Gerencia y administración de CONSTRUCTORA NACIONAL S.A. expresamos nuestro agradecimiento a los Accionistas por la confianza depositada en nosotros y por su atención a este informe, así como también nuestro reconocimiento y gratitud a los Empleados y Trabajadores de la Empresa por su compromiso y empeño en la ejecución de las tareas asignadas que nos ha permitido alcanzar los resultados que hemos presentado.

Atentamente,  
p. CONSTRUCTORA NACIONAL S.A.

Ing. Rafael Armijos Hidalgo  
GERENTE