

**INFORME DE GERENTE A LA
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE CONSTRUCTORA NACIONAL S.A.
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FISCAL 2013.**

I. ASPECTOS GENERALES

El año 2013, se continuó con los proyectos que se estaban ejecutando durante el 2012.

De los proyectos en ejecución puedo indicar que el proyecto Yamanunka – Puerto Providencia se término en Agosto del 2013, y el proyecto Santa Ana – Poza Honda prácticamente se terminó a fines del 2013, quedando muy poco trabajo por ejecutar en enero y febrero del 2014. Adicionalmente, en el marzo del 2013, nos adjudicaron un proyecto nuevo, con Hidroequinoccio EP, en donde Constructora Nacional S.A. fue escogida como el socio estratégico para la construcción, financiamiento y operación del Proyecto Hidroeléctrico Palmira Nanegal de \$ 21, 250,505.40.

El año 2013 fue un año con mucha actividad en la operaciones de la empresa. A continuación se realiza un resumen del estado de los proyectos actuales con una explicación de su porcentaje de avance y principales aspectos.

OPERACIONALES – PROYECTOS EN EJECUCION

**1. Proyecto: CONSTRUCCIÓN DE LA CARRETERA SHUSHUFINDI - PUERTO PROVIDENCIA
TRAMO YAMANUNKA - PUERTO PROVIDENCIA**

- **Monto Contratado: \$ 34,499,680.64**
- **Contrato Complementario: \$ 11,545,392.39**
- **Participación de CN en el Consorcio PP: 50%**
- **Longitud: 44.2 km**
- **Plazo: 24 Meses Ejecución, 48 Meses Mantenimiento**
- **Periodo de Ejecución: Septiembre del 2011 a Agosto del 2013**
- **Cliente: Ministerio de Transportes y Obras Publicas**
- **Descripción e Información Importante:**

Este proyecto empezó en Septiembre del 2011, y se ha venido ejecutando conforme al cronograma. Se requirió la firma de un contrato complementario donde se ajustaron las cantidades de rubros en los cuales se necesitó aumentar las cantidades. A diciembre del 2013, este proyecto tuvo un avance del 100%. Únicamente está pendiente el mantenimiento por un periodo de 4 años que está en etapa de ejecución, para lo cual se cuenta con personal y equipos de apoyo.

**2. Proyecto: REHABILITACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA VÍA SANTA ANA - POZA HONDA,
DE 26,58 KM. DE LONGITUD**

- **Monto Contratado: \$ 17,410,791.93**
- **Longitud: 26 km**
- **Plazo: 12 Meses Ejecución más 120 Días de Ampliación de Plazo**
- **Periodo de Ejecución: Septiembre del 2012 a – Enero 2014**
- **Cliente: Ministerio de Transportes y Obras Publicas**
- **Descripción e Información Importante:**

Durante el 2013, se realizaron la mayoría de obras para este proyecto, logrando tener un avance el 90%. Esta obra tiene proyectada su terminación en Enero del 2014, y se empezará la desmovilización de maquinaria hacia los campamentos centrales para realizar el mantenimiento correspondiente de los equipos.

3. Proyecto: Proyecto Hidroeléctrico Palmira Nanegal

- **Monto Contratado:** \$ \$ 21, 250,505.40
- **Plazo:** 17 Meses Ejecución – 17 años de Operación
- **Periodo de Ejecución:** Inicio de Obras Preliminares en Agosto del 2013
- **Cliente:** Hidroequinoccio EP – Consejo Provincial de Pichincha
- **Descripción e Información Importante:**

El Proyecto Hidroeléctrico Palmira se encuentra en la parroquia de Nanegal, en la zona noroccidental del Distrito Metropolitano de Quito. El proyecto está constituido por las siguientes obras civiles: Obra de toma, Canal de conducción, Tanque de carga, Tubería de presión, Casa de máquinas, Obra de descarga, Caminos de acceso internos para la construcción del proyecto, y Campamento de operación.

Para dar viabilidad técnica, económica, administrativa y legal del Proyecto Hidroeléctrico PALMIRA-NANEGAL, HIDROEQUINOCCIO EP Y CONSTRUCTORA NACIONAL SA acordaron constituir en empresa de Economía Mixta. La Compañía de Economía Mixta, una vez que cuente con el Título Habilitante otorgado por el CONELEC, y la autorización de inicio de obras, ejecutará el proyecto Hidroeléctrico Palmira-Nanegal, en dos etapas:

- a. **Primera:** consiste en la construcción y equipamiento del proyecto hidroeléctrico Palmira-Nanegal de 10 MW, que será contratada con la compañía CONSTRUCTORA NACIONAL S.A., en conformidad al contrato de construcción que se suscribirá para tal afecto;
- b. **Segunda:** La explotación económica del proyecto a través de la generación y venta de la energía eléctrica producida por la Central y las actividades contempladas en el numeral 5.1 y 5.2.

CONSTRUCTORA NACIONAL S.A ejecutará con sus propios recursos el Proyecto Hidroeléctrico Palmira-Nanegal, tanto en lo referente a la construcción de las obras civiles que lo conforman, cuanto en la provisión, montaje y puesta en marcha de los equipos necesarios para su operación, la línea de transmisión y la bahía de conexión a la subestación Los Bancos de la Empresa Eléctrica Quito SA.

El pago del precio del Contrato de Construcción será realizado con los fondos que genere el Proyecto, de acuerdo a los términos financieros presentados en la oferta y al valor de las anualidades con el plazo y tasas de interés propuestas, que fueron ratificadas en el Acta de negociación, y aceptadas por HIDROEQUINOCCIO EP.

Para la ejecución de este Proyecto, **CONSTRUCTORA NACIONAL S.A** y la Compañía de Economía Mixta suscribirán un Contrato de Construcción, en estricta sujeción a los términos de su oferta, al Acta de Negociación, al contenido del documento "Condiciones de Ejecución del Proyecto", que se anexa, y con base en los diseños, estudios y especificaciones técnicas entregadas junto con los pliegos del concurso, que forman parte integrante del presente contrato. El precio del Contrato de Construcción será de USD 21.250.505,00.

II. ACTIVOS FIJOS

Durante el 2013 no se realizaron adquisiciones de maquinaria, ya que se contaba con lo necesario para la ejecución de las obras.

En lo que concierne a ventas de activos, se vendió maquinaria y vehículos que cumplieron su vida útil en la empresa, aprovechando oportunidades para venderlas.

III. RECURSOS HUMANOS

La Empresa operó con un promedio de 300 personas durante el año 2013, aumentando el número de trabajadores comparado al año anterior debido a que se inició un nuevo proyecto, y el proyecto en Manabí demandó un alto nivel de mano de obra por tener un cronograma de obra ajustado.

IV. SISTEMA DE INFORMACIÓN

La Empresa realizó una inversión en la adquisición de un sistema ERP de la Empresa Provedatos. Este sistema se lo instaló y puso en operación en Septiembre del 2012, se ha ido implementado los módulos para poder utilizar el potencial completo de este programa. Con este sistema, se van a integrar los módulos de contabilidad, bancos, activos fijos, recursos humanos, bodega y otros. Se va a lograr una mejor eficiencia administrativa acorde al avance de la tecnología.

V. CONTABILIDAD

Consideramos que el resultado contable de este año fiscal arroja una utilidad positiva, logrando nuevamente encaminar los resultados de la empresa con utilidades.

En el momento, nuestra capacidad operativa y técnica nos permitiría ejecutar otro proyecto, con lo cual nos encontramos activamente buscando las alternativas y oportunidades que sean las más adecuadas para la empresa.

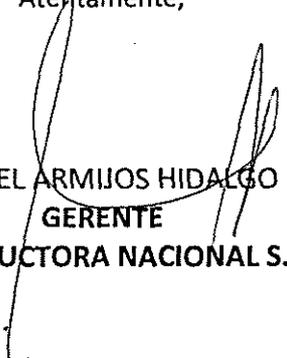
VI. EVALUACIÓN FINAL Y PROYECCIONES

En el año 2013 se mantuvo la actividad de la Empresa a niveles similares a los del 2012, logrando terminar 2 proyectos importantes, y se inició un proyecto nuevo.

El año 2014 proyecta interesantes oportunidades en el sector público, con invitaciones a nuevas licitaciones para la rehabilitación, ampliación y mejoramiento de vías en las provincias de Esmeraldas y Loja.

Espero que en año 2014 todas las gestiones que se han realizado en beneficio de la Empresa se concreten y los proyectos potenciales se puedan empezar para aumentar el nivel de operaciones. Hemos presentado algunas ofertas, que se espera concretarlas para poder reanudar las actividades de la empresa a mediados del 2014.

Atentamente,


RAFAEL ARMIJOS HIDALGO
GERENTE
COSNTRUCTORA NACIONAL S.A.