



constructora nacional s.a.

NOVOA 1065 Y 6 DE DICIEMBRE TELF. 2501-299 - 2503-891 FAX: 2503-890

INFORME DE GERENCIA

CONSTRUCTORA NACIONAL S.A.

Año: 2009

Durante el año 2009, Constructora Nacional opero en cuatro frentes de trabajo, consiguiendo un importante volumen de trabajo. Los proyectos ejecutados durante el 2009 se ubicaron en las provincias de Esmeraldas, Santo Domingo de los Sábiles y Sucumbíos.

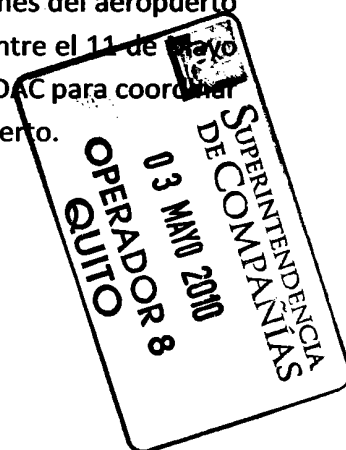
Información general sobre los proyectos ejecutados durante el año 2009

En Esmeraldas

- **Proyecto:** *Reforzamiento de Pista y Calle de Rodaje, Reconstrucción de Drenajes del Aeropuerto General Rivadeneira Esmeraldas.*
- **Monto Contratado:** \$ 3,387,650.67
- **Monto Ejecutado:** \$ 3,292,740.81 (97.2 %)
- **Cliente:** Ministerio de Transporte y Obras Publicas
- **Descripción e Información Importante:**

El objeto de este proyecto fue la rehabilitación de la pista (3.300m longitud) y del taxi way, ya que estas se encontraban en mal estado. En síntesis, el proyecto comprendió de la remoción de la carpeta asfáltica existente (aprox. 12 cm), la colocación de 15 cm de Base Clase II, Imprimación y colocación de carpeta asfáltica de cuatro pulgadas (10 cm) de espesor. Adicionalmente también se colocaron alcantarillas nuevas para establecer un sistema de drenaje que funcione. Se colocaron también los ductos para la futura instalación de la iluminación de la Pista.

El Proyecto tuvo una duración de 5 meses, Se empezó en mayo y se termino en Septiembre. Sin embargo, es importante mencionar que las operaciones del aeropuerto fueron interrumpidas únicamente por dos meses y medio, es decir entre el 11 de mayo del 2009 hasta el 25 de Julio del 2009. Se trabajo en conjunto con la DAC para coordinar e informar a los usuarios de las fechas de cierre y apertura del aeropuerto.



Este proyecto se termino antes del plazo estipulado, consiguiendo entregar la obra al cliente anticipadamente. Adicionalmente, este proyecto no tuvo problemas de ningún tipo, cumpliendo con el cliente y entregando una obra de alta calidad y valor agregado.

En Sucumbíos

1. Proyecto: Rehabilitación y Asfaltado de la Carretera Shushufindi- Yamanunka - Y de Jivino.

- **Monto Contratado: \$ 10,920,230.11**
- **Monto Ejecutado: \$ 10,596,027.32 (97.03%)**
- **Longitud: 34 km**
- **Periodo de Ejecución: Abril del 2008 a Julio del 2009**
- **Cliente: Petroamazonas Ecuador S.A.**
- **Descripción e Información Importante:**

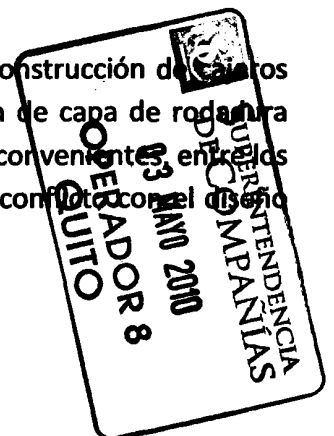
Este proyecto se empezó en Abril del 2008, y continuó su ejecución durante el año 2009. La características más importantes de este proyecto fueron: La ampliación de la vía existente y se mejoro el diseño vertical en donde permitía las tuberías de oleoducto aledañas. Se construyeron cajeros laterales para la ampliación de la vía. Se colocó capas de Súbase y Base, y Carpeta Asfáltica. Hasta el Km 14+300 se coloco 4", desde esa abscisa hasta el km 34+080 se colocaron 3" de asfalto.

Este proyecto se termino en Julio del 2009, con las todas las obras que correspondían al contrato original. El Cliente solicito que se construyan varias obras adicionales, entre estas la ampliación a cuatro carriles y parterre en la Población de La Victoria. También se asfalto un patio de un Subcentro de Salud y se construyeron accesos a una escuela. Durante el periodo de prueba, también nos solicitaron la construcción de varios rompe velocidades.

2. Proyecto: Rehabilitación y Asfaltado de la Carretera Itaya – Y de Limoncocha, y Jivino"E" – Pompeya Norte

- **Monto Contratado: \$ 7,802,145.61**
- **Monto Ejecutado: \$ 7,651,765.00 (98.07%)**
- **Longitud: 20.8 km**
- **Periodo de Ejecución: Noviembre 2008 - Marzo 2010. (incluyendo Obras adicionales)**
- **Cliente: Petroamazonas Ecuador S.A.**
- **Descripción e Información Importante:**

Este proyecto comprendió la ampliación de la vía mediante la construcción de cajeros laterales, colocación de capas de Súbase y Base, y la colocación de capa de rodadura asfáltica de 3". En este proyecto nos encontramos con algunos inconvenientes, entre los principales fueron: Red eléctrica paralela a la vía que estaba en conflicto con el diseño

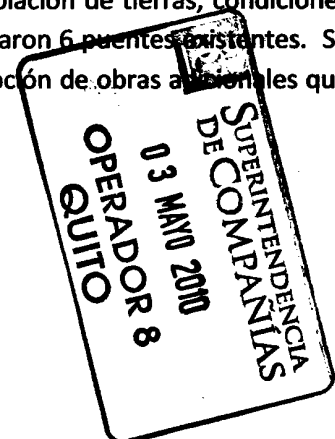


de la ampliación. Los postes no se relocizaron a tiempo, y se decidió cambiar el diseño en las partes donde se podía. También existieron expropiaciones y cambios de diseño a última hora que influyeron drásticamente en la capacidad de terminar la obra en el plazo contractual. Esto causo obstrucciones considerables al avance normal de la obra. En este proyecto, es importante mencionar que la misma empresa que hizo el diseño fue la que fiscalizo. Esto debería haber funcionado eficientemente para la modificación oportuna y breve de los problemas con el diseño, sin embargo no fue el caso. La relación con la fiscalización de este proyecto no fue buena, y no se logro conformar un equipo para poder enfrentar los problemas con profesionalismo y eficiencia. Se termino el proyecto en el mes de Octubre. Nuevamente el cliente solicito que se realicen algunas obras adicionales durante el periodo de prueba, entre las principales esta: Construcción de varios rompe velocidades adicionales al diseño original, asfaltado del patio de un reten policial, lastrado de un patio de una escuela en Pompeya, asfaltado de 5 cruces de tubería que quedaron incompletos por orden de fiscalización de otros proyectos. Construcción y asfaltado de los accesos en la Y de Limo cocha, recubrimiento de taludes en hormigón y en tierra en varios sitios que no estaban contemplado en el diseño original.

En Santo Domingo de los Sábiles

1. **Proyecto:** *Reconstrucción y Mantenimiento de la Vía Santo Domingo – Los Bancos, Tramo: Santo Domingo – 10 de Agosto*
- **Monto Contratado:** \$ 9,052,147.03
- **Monto Ejecutado:** \$
- **Longitud:** 30.4 km
- **Periodo de Ejecución:** Abril del 2008 a Julio del 2010 (Proyección)
- **Cliente:** Ministerio de Transportes y Obras Publicas
- **Descripción e Información Importante:**

Este proyecto comprende del mejoramiento y asfaltado de la vía existente. En el primer tramo de 12 km, existía una vía asfaltada, la cual se ensancho con cajeros y luego se coloco una capa de carpeta asfáltica. En el tramo donde no existe carpeta asfáltica, se realizaron algunos cortes y rellenos, se construyeron cajeros para ampliar la vía, se coloco capas de sub-base, base y carpeta asfáltica. En este proyecto se realizaron volúmenes importantes de movimiento de tierras por las características del diseño y de la geografía. Existieron varios desafíos para la ejecución de esta vía, entre los cuales podemos nombrar: expropiación de tierras, condiciones extremas de invierno. Dentro de este proyecto también se ampliaron 6 puentes existentes. Se proyecta terminar este proyecto para Julio del 2010, con la excepción de obras adicionales que pueda solicitar el MTOP.



Conclusiones y Recomendaciones:

Se realizaron inversiones para la compra de maquinaria, principalmente equipos camineros móviles para asfaltos, excavación y compactación. Estas inversiones nos permitieron contar con equipos actualizados y poder entregar al cliente un producto de calidad.

En el año 2009 se logro ejecutar un volumen importante de obras. Es necesario mencionar que se registraron algunos accidentes, afortunadamente sin perdidas personales, únicamente con daños materiales considerables. Estos daños materiales tuvieron efectos negativos en la productividad y en los resultados económicos de los frentes de trabajo en donde se registraron la mayoría de los incidentes. Debemos tomar en cuenta este particular e implementar una campana más estricta de control y medidas de seguridad para erradicar los accidentes y poder eliminar riesgos de este tipo.

Para el año 2010, no contamos con nuevos proyectos ni prospectos concretos, adicionalmente el MTOP nos ha comunicado que todas las obras nuevas serán asignadas por decreto presidencial al Cuerpo de Ingenieros del Ejército, limitando drásticamente la capacidad de concursar y conseguir la adjudicación de nuevas obras con el MTOP. Considerando este particular, nos concentraremos en buscar nuevos proyectos con otras entidades tanto estatales como privadas.

Atentamente,
p. CONSTRUCTORA NACIONAL S. A.
CONSTRUCTORA NACIONAL C.A.

Ing. Rafael Armijos H.
GERENTE

