



FREIGHT FORWARDER & NVOCC

GUAYAQUIL: Av. José Joaquín Orrantía y
Av. Leopoldo Benítez, Edificio Trade Building
Torre A Piso 4 Of. 412
Telf: (5934) 6036664 / 665
E-mail: info@tristar.com.ec

INFORME A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS

TRI STAR FREIGHT S.A.

AÑO 2018

Febrero, 2019



FREIGHT FORWARDER & NVOCC

GUAYAQUIL: Av. José Joaquín Orrantía y
Av. Leopoldo Benítez. Edificio Trade Building
Torre A Piso 4 Of. 412
Telf: (5934) 6036664 / 665
E-mail: infotristar@tristar.com.ec

Según las proyecciones de la CEPAL, Panamá liderará nuevamente el crecimiento regional en el año 2019 con una expansión de 6,0%, seguido por República Dominicana 4,9%, Paraguay y Cuba 4,0%, Perú 3,8%, Guyana 3,7%, Guatemala, Honduras, y Costa Rica 3,5%, Bolivia, y Colombia 3,4%, Uruguay 3,2%, Argentina 3,0%, St Vicent y Granadinas 2,8%, Chile 2,7%, México y Nicaragua 2,6%, Haití 2,5%, Trinidad y Tobago 2,2%, Brasil 2,1%, Jamaica 2,0%, Santa Lucía, El Salvador 1,8%, Belice 1,7%, Surinam 1,2%, Ecuador 0,6%, Venezuela -20,0%

Financieramente en el año 2019 persistirán la volatilidad y la incertidumbre observadas en 2018, lo que hará que algunas economías emergentes sigan teniendo dificultades para obtener recursos en los mercados internacionales. A ello se suma la persistente apreciación del euro y el aumento de la tasa de interés en Estados Unidos, lo que limitará la demanda de crédito, y la inversión.

El problema político y social en Venezuela también es una amenaza para la zona Latina de América.

ESCENARIO NACIONAL. -

La economía ecuatoriana actual, requiere con urgencia liquidez en cantidades importantes, a plazos largos y con tasas de interés bajas. Con o sin FMI, la política económica debe ordenar el manejo fiscal, debe olvidar el derroche, debe regular el endeudamiento, debe mejorar las relaciones internacionales, el rol del sector privado debe ser más activo, la información económica debe ser transparente.

Sin embargo, el año 2019 se muestra como un "copa paste" del 2018, porque ante la falta de ingresos por la venta del petróleo, cuya producción está comprometida con el pago de la deuda externa, el Gobierno recurrirá nuevamente al endeudamiento para mantener su nivel de gasto público.

El crecimiento económico proyectado para el 2019 será bajo. Según el gobierno 1,2%, mientras que el FMI estima que llegará al 0,6%. Hay escepticismo porque vemos un verdadero estancamiento económico que podría continuar durante los dos años que le quedan al actual Gobierno si no toman decisiones importantes como una nueva renegociación de la deuda comprometida con la venta de petróleo. Preguntémonos qué pasaría si baja el precio.

El país requiere de recursos frescos, que los puede lograr abriendo puertas a la inversión extranjera, a organismos internacionales como el FMI, el BID, el Banco Mundial, y fortaleciendo al sector productivo, que ha perdido competitividad, por varias razones, entre otras las impositivas, a pesar de la renovación de las preferencias arancelarias con su mayor socio comercial, los Estados Unidos.

Ante la imposibilidad de traer recursos frescos y con el aumento del gasto corriente por el irresponsable incremento de los empleados estatales en casi 18.000 durante el 2018. La ecuación es simple; los recursos extraídos vía impuestos a los particulares se malgastarán en subsidios mal orientados y en alimentar un pesado rol de pagos estatal que absorbe inmisericordemente la caja.

La balanza de pagos tiene dos elementos complicados: el déficit comercial y la dependencia en el ingreso de créditos externos del sector público, indispensables para atender el alto servicio de



FREIGHT FORWARDER & NVOCC

GUAYAQUIL: Av. José Joaquín Orrantía y
Av. Leopoldo Benítez, Edificio Trade Building
Torre A Piso 4 Of. 412
Telf: (5934) 6036664 / 665
E-mail: infotristar@tristar.com.ec

la deuda internacional. De esto se desprende que la brecha de la cuenta corriente será el 10% del PIB.

Será complicado sostener una política promotora de exportaciones bajo las condiciones actuales. El acuerdo comercial con la Unión Europea ofreció incentivos tributarios, lo que permitió lograr soluciones para el crecimiento de las exportaciones y por tanto del sector exportador y financiero.

No hay que dejar de observar, que a la fecha siguen pendientes 22 arbitrajes internacionales, que le podrían costar 13.000 millones de dólares. Si se especula que podríamos ganar la mitad, la otra mitad valdría 6.500 millones de dólares, cifra escalofriante.

El Gobierno no negoció el pago a Occidental y Slumberger de \$2.200 millones de dólares en el 2016 y 2017, asumiendo los costos de la liquidación de la deuda por servicios petroleros. La Procuraduría no ha logrado ganar ni un solo juicio, y peor negociar descuentos y plazos importantes de pago.

El País no podrá mantener la producción petrolera, que, en el 2018 hubo una baja sostenida de 30.000 barriles diarios, -la causa- el gobierno no entrega a Petroecuador y Petroamazonas los recursos que demanda la explotación; y, porque tendrá que disminuir la producción en 20.000 barriles por compromiso con la OPEP para sostener el precio del petróleo durante el año 2019. Esto agrava la situación de por si deficitaria. La producción del campo ITT presupuestada para el 2019 en 114.000 barriles diarios se ha reprogramado a 98.000

El panorama es oscuro y desalentador, y más aún si tomamos en cuenta los problemas de corrupción, sobre los cuales no hay la decisión de enfrentarlos.

Por lo anteriormente expuesto y para evitar una catástrofe económica anunciada es necesario que el gobierno central revise su presupuesto 2019 de 36.140 millones de dólares, reduciendo el gasto público y haciendo reformas tributarias, arancelarias y fiscales inteligentes y oportunas con la participación y compromiso del sector privado, las mismas que se sustenten en estudios técnicos y no políticos internos y externos a nivel global. Para cumplir con el presupuesto tiene obligadamente que contratar deuda por 8.000 millones de dólares, lo que es insostenible a futuro. Hoy la deuda externa totalizada es superior a los \$65.000 millones de dólares, el 59% del PIB

GESTIÓN AÑO FISCAL 2018

TRISTAR FREIGHT S.A. como FREIGHT FORWARDER DE CARGA o EMPRESA LOGISTICA DE CARGA, durante el año 2018, hasta el momento de poder operar, mantuvo la continua búsqueda de mejora en los fletes internacionales tanto obtenidos en origen (a través de nuestros agentes corresponsales) como obtenidos en destino (a través de nuestra gestión / convenios locales), y a pesar de la recesión económica, las restricciones y falta de convenios y/o incentivos al sector importado. Dependiendo del tipo de negociación o incoterm que hayan concretado en las negociaciones nuestros clientes, TRISTAR FREIGHT S.A. ofrece el servicio de consolidación de carga o manejo de carga via marítima en condición contenedores o condición carga suelta, así como de la carga aérea.

Desde hace aproximadamente 3 años ante la SENA se consta con la autorización pertinente que valida a TRISTAR FREIGHT S.A. y su RED de Agentes a nivel mundial, como corresponsales



FREIGHT FORWARDER & NVOCC

GUAYAQUIL: Av. José Joaquín Orrantía y
Av. Leopoldo Benítez, Edificio Trade Building
Torre A Piso 4 Of. 412
Telf: (5934) 6036664 / 665
E-mail: info@tristar.com.ec

autorizados en la Aduana Ecuatoriana para ofrecer servicios de FORWARDER O/ EMBARCADOR INTERNACIONAL (OCE), bajo control y vigilancia de la Administración Aduanera.

Esto permite declarar nuestra información como agentes de carga internacional directamente ante la aduana mediante el sistema de ECUAPASS, lo cual beneficia a TRISTAR FREIGHT S.A. en lo siguiente:

- 1.- Reconocimiento estadístico de TRISTAR FREIGHT S.A. a nivel Internacional como FWD INTERNACIONAL DE CARGA. (hasta el 2017)
- 2.- Reconocimiento estadístico de TRISTAR FREIGHT S.A. a nivel local por Aduana y Navieras Ecuatorianas, como OPERADOR DE COMERCIO EXTERIOR con CODIGO # 09777801 – OCE – debidamente legalizado.

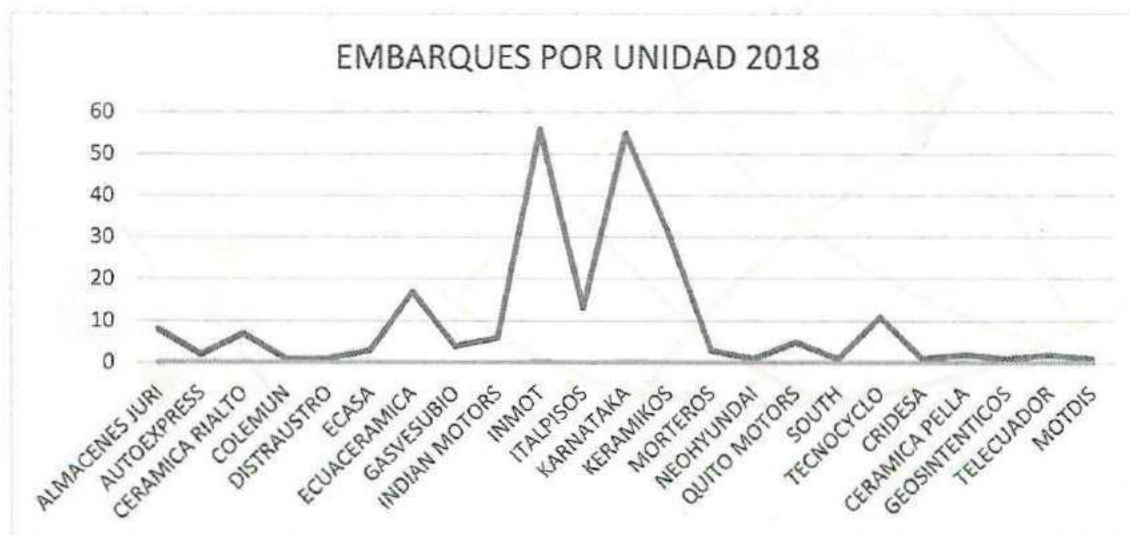
RESUMEN DE LA ACTIVIDAD COMERCIAL

RESUMEN DE COTIZACIONES				
	2017	2018	VAR.	%
TOTAL, COTIZACIONES	897	239	-658	-73%
ACEPTADOS	617	182	-435	-71%
PERDIDOS COMPETENCIA	280	57	-223	-80%

RESUMEN DE EMBARQUES POR AÑO

EMBARQUES POR UNIDAD				
	2017	2018	VAR.	%
UNIDADES DE CARGA / TEUS + LCL	891	232	-659	-74%

En el siguiente gráfico se muestran los porcentajes de embarques por empresas durante el año 2018:





FREIGHT FORWARDER & NVOCC

GUAYAQUIL: Av. José Joaquín Orrantía y
Av. Leopoldo Benítez, Edificio Trade Building
Torre A Piso 4 Of. 412
Telf: (5934) 6036664 / 665
E-mail: infotristar@tristar.com.ec

En 15 de mayo de 2018, la Sra. Bertha Blum, quien ejercía las funciones de Gerente Comercial en relación de dependencia, presenta su renuncia a la compañía por situaciones de salud, y se conviene mantener sus servicios de forma externa debido a que se encuentra en su poder los instrumentos para importación y desconsolidación y firmas autorizadas en bancos.

A partir de mayo de 2018, la ausencia de un Gerente Comercial, y la dificultad de conseguir negocios con fuentes externas ha dificultado la operación normal de la compañía.

El 9 de mayo de 2018, mediante Resolución No. SCVS-INC-DNASD-SD-2018-00004041, se informa que de acuerdo con el artículo 369 de la ley de Compañías la Superintendencia de Compañías Valores y Seguros, puede declarar disueltas a las compañías sometidas a su control y vigilancia, de oficio o a petición de parte por cualquiera de las causales establecidas en la Ley. Esto considerando que la compañía, mantiene pérdidas acumuladas que alcanzan "el cincuenta por ciento o más del capital suscrito y el total de las reservas, la compañía se pondrá necesariamente en liquidación, si los accionistas no proceden a reintegrarlo o a limitar el fondo social existente".

En esta resolución adicionalmente se prohíbe que "él o los administradores de las compañías disueltas por esta resolución, realicen nuevas operaciones y advertirles que sus facultades quedan limitadas a: a) Realizar operaciones que se hallen pendientes; b) Cobrar los créditos; c) Extinguir obligaciones anteriormente contraídas; y d) Representar a la compañía para los fines indicados."

Por las razones expuestas la compañía se ha concentrado en la recuperación de saldos de clientes y el pago de las obligaciones contraídas.

A partir del 21 de julio de 2018, la administración por instrucciones de los accionistas ha iniciado las gestiones necesarias para la eliminación de la causal de la disolución, a este efecto sus accionistas Corporación CFC S.A. y Ecoilpet S.A., han realizado un aporte de capital en efectivo de USD\$ 100.000,00 y USD\$ 1.106, respectivamente, el procedimiento ha sido aceptado por el organismo de control el 3 de enero de 2019 y ha sido inscrita en el Registro Mercantil el 7 de febrero de 2019.



FREIGHT FORWARDER & NVOCC

GUAYAQUIL: Av. José Joaquín Orrantía y
Av. Leopoldo Benítez, Edificio Trade Building
Torre A Piso 4 Of. 412
Telf: (5934) 6036064 / 665
E-mail: info@tristar.com.ec

BALANCE GENERAL AÑO FISCAL 2018

BALANCE GENERAL (en dólares)	2018	2017	VAR.	%
ACTIVOS	(Reestablecido)			
ACTIVO CORRIENTE				
Fondos Disponibles	77.292	43.144	34.148	79,15%
Cuentas por cobrar	75.665	293.397	-217.732	-74,21%
Crédito Tributario	40.901	42.790	-1.888	-4,41%
Total, Activo Corriente	193.858	379.331	-185.473	-48,89%
ACTIVOS NO CORRIENTE				
Propiedades, planta y equipo, neto	684	2.340	-1.655	-70,74%
Inversión en acciones	8.577	4.221	4.355	103,17%
Otros Activos	2.359	2.359	0	0,00%
Total, Activo No Corriente	11.620	8.920	2.700	30,27%
TOTAL, ACTIVO	205.478	388.251	-182.773	-47,08%
PASIVOS Y PATRIMONIO				
PASIVO CORRIENTE				
Proveedores y otros	6.801	202.735	-195.934	-96,65%
Otras cuentas por pagar	4.798	7.645	-2.847	-37,24%
TOTAL, PASIVO CORRIENTE	11.599	210.380	-198.781	-94,49%
PASIVO NO CORRIENTE				
Cuentas por pagar largo plazo	99.723	99.723	0	0,00%
Provisión jubilación patronal y desahucio	5.035	5.035	0	0,00%
TOTAL, PASIVOS NO CORRIENTES	104.758	104.758	0	0,00%
TOTAL, PASIVO	116.357	315.138	-198.781	-63,08%
PATRIMONIO				
Capital Social	800	800	0	0,00%
Aportes para futuras capitalizaciones	170.529	69.513	101.016	145,32%
Reserva Legal	8.121	8.121	0	0,00%
Reserva Facultativa	47.149	47.149	0	0,00%
Adopción primera vez NIFF	1.127	1.127	0	0,00%
Resultados Acumulados	-53.597	-99.152	45.555	-45,94%
Resultado Neto del Ejercicio	-85.007	45.555	-130.562	-286,60%
TOTAL, PATRIMONIO	89.122	73.113	16.009	21,90%
TOTAL, PASIVO Y PATRIMONIO	205.478	388.251	-182.772	-47,08%

El total de **Efectivo y sus equivalentes** aumento en 79.15% en el año 2018 en relación con el año anterior, esto debido al que USD% 70.000,00 de l aporte de los accionistas se ha mantenido en un certificado de depósito a plazo a 90 días.



FREIGHT FORWARDER & NVOCC

GUAYAQUIL: Av. José Joaquín Orrantía y
Av. Leopoldo Benítez, Edificio Trade Building
Torre A Piso 4 Of. 412
Telf: (5934) 6036664 / 665
E-mail: infotristar@tristar.com.ec

Las **Cuentas por cobrar** disminuyeron en USD\$ 217.732 dólares, respecto de año 2017, al cierre del ejercicio se presenta un saldo neto de provisiones de US\$ 75.665, vencidas de más de 90 días debiendo anotarse que se han realizado gestiones continuas para su recuperación. Las empresas que adeudan a la compañía se las resume así:

CLIENTES	Más de 90 días
ALMACENES JUAN ELJURI	4.506,05
BBC - GASVESUBIO	36.175,00
CARLOS PACHECO RAMON	5.200,00
GASVESUBIO	6.367,60
INMOT	30,00
ITALPISOS	33,34
JUAN EL JURI	3.320,91
KERAMIKOS	2.586,94
KERLY MUÑOZ	870,10
MARIA PALOMINO	4.210,00
OCHOA KERLY	3.330,53
SOCELEC	28.273,25
VERONICA YANZAPANTA	938,44
Total, general	95.842,16

Los **impuestos anticipados** disminuyeron en un 4,41% con relación al año 2017, esto debido al pago de impuesto y la reducción de las ventas. En cuanto a las retenciones de IVA, el crédito tributario es compensado mensualmente con el IVA por pagar, quedando un saldo por crédito tributario correspondiente a IVA y Renta de 40.901 dólares.

Los **activos fijos** presentan una disminución de USD\$ 70,74%, por el efecto de la depreciación causada en el año.

Inversión en Acciones, la compañía al cierre del ejercicio ha efectuado la actualización del valor de las acciones mantenidas en las compañías Ecoilpet S.A. y Gain Phone Servicios S.A., por lo que se han reestablecido los saldos de los balances al 31 de diciembre de 2017.

El **pasivo corriente** de la compañía en el año 2018 fue de 11.590 dólares y en el año 2017 de USD\$ 210.380 dólares, evidenciándose una reducción del 96,65%. Este grupo de cuentas se incluye las obligaciones por pagar al IESS, SRI y beneficios que se han reducido en un 37,24% respecto del año anterior.

En las **Otras cuentas por pagar no corrientes** se registra la jubilación patronal por desahucio, que de acuerdo al cálculo actuarial realizado, asciende al 31 de diciembre de 2018 a USD\$ 5.035 dólares; y a valores a pagar a la Corporación CFC por US\$ 99.723 dólares.



FREIGHT FORWARDER & NVOCC

GUAYAQUIL: Av. José Joaquín Orrantía y
Av. Leopoldo Benítez, Edificio Trade Building
Torre A Piso 4 Of. 412
Telf: (5934) 6036664 / 665
E-mail: info@tristar.com.ec

El **patrimonio** de TRISTAR FREIGHT se incrementó en el año 2018 en 16.009 dólares, gracias principalmente al aporte de los socios para que sean objeto de capitalización. Las utilidades de los años 2015 y 2016, se mantienen en reservas facultativas por decisión de la junta. a la utilidad correspondiente al ejercicio 2017, ha sido mantenida en el grupo de resultados acumulados.

ESTADO DE RESULTADOS AÑO FISCAL 2018

ESTADO DE RESULTADOS (en dólares)	2018	2017	VAR.	%
(+) VENTAS	540.866	1.502.699	-961.833	-64,01%
(-) COSTO DE VENTAS	522.404	1.313.072	-790.668	-60,22%
MARGEN DE VENTAS	18.462	189.626	-171.165	-90,26%
(-) GASTOS GENERALES	104.922	121.997	-17.075	-14,00%
MARGEN OPERATIVO	-86.460	67.629	-154.089	-227,84%
(+) INGRESOS NO OPERATIVOS	5.020	1.171	3.849	328,59%
(-) OTROS GASTOS NO OPERACIONALES	0	0	0	0,00%
UTILIDAD BRUTA DEL EJERCICIO	-81.440	68.800	-150.241	-218,37%
(-) PARTICIPACION TRABAJADORES	0	10.320	-10.320	-100,00%
(-) IMPUESTO A LA RENTA	3.567	12.925	-9.358	-72,40%
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO	-85.007	45.555	-130.563	-286,60%

El **margen de ventas** en el año 2018 es de USD\$ 18.462 dólares, (USD\$ 189.626 en el 2017), reflejó una reducción del 90,26% con relación a los ingresos generados en el año 2017. Esta reducción obedece a la restricción de realizar operaciones hasta el 7 de febrero de 2019, fecha en la que se levantó la causal de disolución.

Los **gastos generales** registrados de en el ejercicio 2018 son de USD\$ 104.922 dólares (USD\$121.997 en el 2017), se ha registrado esto debido a que los gastos fijos a partir de mayo de 2018 se han ido reduciendo.

El resultado del ejercicio 2018, es negativo en una suma de USD\$ 85.007, en tanto que en el 2017 se obtuvo una utilidad neta de USD\$ 45.555. con lo que se evidencia una reducción del 286,60%, respecto del año anterior, esto debido a la para de operaciones por disposición del organismo de control.



FREIGHT FORWARDER & NVOCC

GUAYAQUIL: Av. José Joaquín Orrantía y
Av. Leopoldo Benítez, Edificio Trade Building
Torre A Piso 4 Of. 412
Telf: (5934) 6036664 / 665
E-mail: infotristar@tristar.com.ec

PROPUESTA PARA DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES AÑO 2018

Pongo a consideración de los Señores Accionistas que debido a que, por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2018, se ha obtenido un resultado negativo de USD\$ 85.007, en consecuencia, será necesario mantenerlos en el patrimonio de la compañía como resultados acumulados.

PLAN DE ACCIÓN PARA DISOLUCIÓN Y/O CONTINUACIÓN DE OPERACIONES

Disolución de la compañía:

Sobre la base de los resultados obtenidos, se ha identificado que existe un riesgo importante de negocio en marcha, debido a la falta de oportunidad de hacer negocios en el volumen que resulte rentable para los accionistas, consecuentemente son los llamados a tomar la decisión de continuar con la actividad de la compañía y/o en su defecto disolverla.

Reactivación de la Compañía:

Si la decisión es continuar las actividades de la compañía será necesario el establecimiento de un plan de acción en el que por lo menos se considere lo siguiente:

- ▶ Buscar estrategias y aliados comerciales para incrementar ventas, ya que las salvaguardias y las restricciones y/o cupos impuestos por el gobierno a las importaciones, impactan las operaciones de logística de Comercio Exterior.
- ▶ Desarrollar más ampliamente tránsito de tráfico corto como proyecto, por ejemplo, el servicio de las Américas (Norte, Centro y Sur) hacia Guayaquil, consiguiendo así más volumen de carga y por ende generar mayor rentabilidad en el negocio.

Requerimiento para la reactivación:

Al momento se mantienen en nómina tres personas, (1) Contador, (2) una persona de operaciones y (3) un mensajero, por lo anotado es necesario la contratación de un Gerente General, que conozca del mercado y tenga la habilidades y contactos para lograr acuerdos con las compañías navieras u otros operadores que nos permita mejorar el precio del servicio prestado y lograr ofertas que permitan a la compañía ser más competitiva.

Adicionalmente, será necesaria fortalecer, la estructura de personal del área comercial, para lo que será necesario que los accionistas considere la escala salarial vigente y necesaria para la operación que se resume así:



FREIGHT FORWARDER & NVOCC

GUAYAQUIL: Av. José Joaquín Orrantía y
Av. Leopoldo Benítez, Edificio Trade Building
Torre A Piso 4 Of. 412
Telf: (5934) 6036664 / 665
E-mail: infotristar@tristar.com.ec

Cargo	Sueldo Promedio Mercado	Mensual Presupuesto
Gerente Comercial - General (Oficina + Ventas)	3.500 a 4.000	4.000,00
Customer Service Tráfico América y Mediterráneo, Asistente Gerencia, ventas	700 a 850	850,00
Jefe de operaciones (logística y Operación Customer Service Tráfico Asia, Europa, Mediterráneo, Trámites y Aduana	700 a 1.000	1.000,00
Asistente Operativo (área de campo, gestiones en puerto, navieras y bancos)	600 a 750	750,00
	700 a 850	850,00
>>> Presupuesto Mensual		7.450,00

Debe anotarse que el gasto mensual fijos respecto de servicios básicos, arriendos, suministros, sueldos personales actual representan un gasto mensual de USD\$ 5.000, mensual en promedio.

A nivel de nuestra actividad comercial, en el mercado se aplica la siguiente escala por comisiones al área Comercial, basándose en liquidación entre los Costos VS. las Ventas Comerciales, las cuales pueden ser revisadas en base a liquidación y proyección mensual:

COMISIONES	
BASE	PORCENTAJE
4.500	10%
5.500	11%
6.500	12%
7.500	13%
8.500	14%

Agradezco, la atención prestada a los accionistas, e informo que todas las acciones realizadas durante el año 2018 han sido para satisfacer sus intereses.

Atentamente,

Ramón Yu Lee
Representante Legal.