



**TRI STAR FREIGHT S.A.
FREIGHT FORWARDER & NVOCC**

INFORME A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS

TRI STAR FREIGHT S.A.

AÑO 2016



TRI STAR FREIGHT S.A.
FREIGHT FORWARDER & NVOCC

2017

INFORME A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS

SEÑORES ACCIONISTAS:

En cumplimiento con los estatutos de la Empresa y de conformidad con la Ley de Compañías vigente, me permito presentar a ustedes, el informe de labores y los Estados Financieros correspondientes al año 2015, además presento el Plan de Negocios para el año 2016, para que sea analizado y aprobado por la Junta General de Accionistas.

REPORTE ECONÓMICO 2015

ESCENARIO MUNDIAL.-

Al término del año fiscal y económico 2015 se debe señalar con preocupación que aún continúan vigentes focos de recesión económica tanto en países ricos, emergentes y pobres; las causas en términos generales se atribuyen a la apreciación del dólar a nivel mundial, moratoria de deuda pública, gastos públicos internos excesivos, procesos de migración mundial, disminución de la inversión, encarecimiento del crédito y caída de los precios de commodities y materias primas; entre los cuales están los precios del petróleo. Sin embargo, el bajo precio del crudo ha permitido a ciertas economías no petroleras equilibrar y compensar sus indicadores macroeconómicos y alivianar la crisis individual y global.

El FMI por su parte reitera y ratifica que la recesión económica global se mantiene, incluyendo a lo indicado, la volatilidad de los mercados financieros e inmobiliarios registrada en las Bolsas del mundo y el efecto contagio de este fenómeno por regiones y afinidades geopolíticas. Entre los países más afectados están Japón, China, Australia, Canadá y la mayoría de los países de América Latina, encabezados por Brasil y Venezuela como los de mayor recesión. Este organismo ha estimado que a finales del 2015 el crecimiento del PIB mundial cerrará en 1.7% y para el 2016 no superará el 3%, siempre y cuando se actúe con innovación y estrategia.

Los Estados Unidos todavía se mantienen como la primera economía del mundo. El fenómeno recesivo ha ido disminuyendo sistemáticamente en el último año, pues, las variables macroeconómicas han podido recuperarse y racionalizarse, tal es el caso del pleno empleo y el consumo interno como variables endógenas, mientras sus variables exógenas, de la misma manera, se han recuperado a nivel mundial mejorando su balanza



TRI STAR FREIGHT S.A.
FREIGHT FORWARDER & NVOCC

comercial y su balanza de pagos. Una estrategia adicional a su convalecencia económica, es la apreciación de su moneda y el incremento del 0.25% en la tasa de interés por efectos de la volatilidad financiera y crediticia mundial, liderada por China. El PIB de esta economía creció en el 2015 en el 2.6% dentro de un PIB total de 17.4 billones de dólares, en una población de 318.9 millones de habitantes, quienes experimentan una inflación anual acumulada del 1.6% y un desempleo abierto del 5.0%.

En la Unión Europea el escenario se mantiene con tendencias alarmantes, a pesar del trabajo que realiza la Troika europea. Países como España, Grecia, Irlanda y Portugal presentan síntomas todavía negativos desde el punto de vista económico, especialmente cuando se trata del índice de empleo y déficit fiscal. Como dato referencial el desempleo promedio en la Unión europea es del 12%.

Con el propósito de hacer un símil con los Estados Unidos se cita que, al cierre del 2015, el PIB total es de 12.9 billones de euros con un crecimiento del 1.5% promedio entre los 28 países europeos y del 1.2% promedio entre los países de la eurozona, índices que demuestran un crecimiento modesto con una tendencia negativa hacia el año 2016. La apreciación del dólar y el incremento de la tasa de interés estadounidense, están afectando el comercio internacional de Europa con el resto del mundo, situación que está siendo moderada con la caída del precio del crudo, el mismo que podría descender a precios inferiores a los 20 dólares por barril durante el año 2016, situación mediática que ayudaría a restablecer estas economías.

La Unidad de países asiáticos conformada por China, Japón, Korea del Sur, Tailandia y otros, experimentan problemas internos especialmente en índices de consumo. Sin embargo, para el caso de China se espera una aceleración de su economía con un crecimiento promedio anual del 7% del PIB en los próximos cinco años. Este fenómeno positivo podría empujar a los demás países asiáticos a reordenar sus índices macroeconómicos hacia un escenario positivo, según estudios basados en los términos de referencia de los Tratados de Libre Comercio bilaterales suscritos entre estos países. Sin ninguna duda estos convenios son positivos.

En la Unidad de países latinoamericanos durante el 2015, de acuerdo con un informe sobre el crecimiento del PIB y tasa de desempleo realizado por el FMI, se observa dos caras de una misma moneda, unos con eficiencia económica y otros con deficiencia económica. Los primeros son en su orden Bolivia con el 4.1% del PIB y 4% de desempleo, Colombia con el 2.5 del PIB y 9% de desempleo y Perú con el 2.4% del PIB y el desempleo del 6%; y los segundos en su orden Venezuela con el -10% del PIB y el desempleo del 14%, Brasil con el -3% del PIB y el desempleo del 6.6% y Ecuador con el -0.6 del PIB y el desempleo del 4.7%. De estos países analizados, la economía de mayor sensibilidad y fragilidad es Venezuela, pues se estima para el 2016 un PIB de -8.5%, una inflación anual acumulada del 204.1% y una tasa de desempleo que bordearía el 20%. La economía que seguiría en el 2016 en este tobogán negativo sería Brasil. Curiosamente los dos países señalados experimentan serios problemas políticos internos



TRI STAR FREIGHT S.A.
FREIGHT FORWARDER & NVOCC

de desgobierno y corrupción. Analistas coinciden en que los gobiernos populistas saldrían del escenario político.

ESCENARIO NACIONAL.-

El Ecuador del 2015, se presentó muy diferente a los años precedentes, pues, los indicadores macroeconómicos que determinan la posición económica y financiera de un país han sido trastocados o al menos desviados de su curso normal de crecimiento, debido a un proceso sistemático de obsolescencia del modelo económico aplicado para una economía dolarizada boyante y próspera, debido a una variable exógena a la gestión del gobierno de turno, como fue un precio de petróleo que bordeó los 100 dólares por barril los últimos años, cuantificándose en dicho periodo ingresos de al menos 260.000 millones de dólares, los mismos que fueron utilizados para atender gastos corrientes en un gran porcentaje en lugar de aplicarlos en inversiones, las mismas que fueron atendidas con créditos de origen chino, en términos financieros no preferentes, es decir, caros si los comparamos con fondos provenientes de los tradicionales organismos de desarrollo como el Banco Mundial, Banco Interamericano de Desarrollo, Corporación Andina de Fomento o del Fondo Monetario Internacional; los cuales para determinar su idoneidad exigen sinceridad en la información macroeconómica previo a conceder los respectivos empréstitos.

Para sustentar el escenario con el cual cierra el país el 2015, iniciemos señalando que las exportaciones fueron de 15.697 millones de dólares y las importaciones fueron de 17.583 millones de dólares, observándose que la Balanza Comercial registra un déficit recurrente de menos 1.886 millones de dólares, debido entre otros asuntos, a la disminución de las exportaciones petroleras sumado el deterioro de su precio por barril, el mismo que cerró el 2015 con un valor equivalente a 35.62 dólares, con una tendencia negativa de promediar a un precio por barril de 20.0 dólares en el año 2016. El PIB cierra con signo negativo de menos 0.6% según el FMI, el mismo que podría recuperarse en el 2016 con el 1.0% en el mejor de los casos. Este modesto panorama hizo que la inversión real sea casi nula, registrando un valor de 254 millones de dólares. El índice de Riego País, que está en 1.235 puntos, hace adicionalmente que los intereses de los créditos sean más caros. Para el 2016 se presupuesta una inversión por 5.100 millones de dólares, que como están las cosas sería difícil alcanzar.

La Deuda Pública registra un monto de 32.415 millones de dólares, equivalente al 32.7% del PIB, a esto debe sumarse 2.500 millones de venta anticipada a Tailandia y 2.800 millones de venta anticipada a China, constituyéndose este país en el mayor acreedor de los últimos años. El desempleo abierto está en el 4.7% porcentaje que tiende a empeorarse en el 2016, debido al modelo económico que quiere aplicar el gobierno central en una situación de crisis económica, demostrando que fue eficiente como administrador de la bonanza petrolera e impositiva.



**TRI STAR FREIGHT S.A.
FREIGHT FORWARDER & NVOCC**

El presupuesto del 2015 experimentó un déficit fiscal de 3.000 millones. El presupuesto del 2016 adolece del mismo mal, y su déficit podría ser de 10.000 millones si el precio de crudo baja a 20 dólares según predicciones de los expertos, dejando como una boya de salvación la recaudación tributaria que estima un valor de 15.489 millones de dólares, siempre y cuando el sector empresarial y privado no cierre sus puertas por falta de inversión y consumo.

Los depósitos captados del público han registrado una fuerte reducción del 11,53% en el ejercicio económico 2015, al pasar de 27.597 millones de dólares al cierre del ejercicio 2014, a 24.414 millones de dólares al 31 de diciembre del 2015.

De igual manera, la cartera de créditos del sistema bancario ecuatoriano se redujo en el 5,07%, pasando de 19.930 millones de dólares al cierre del año 2014, a 18.920 millones de dólares al finalizar el año 2015. Esta reducción de cartera le ha permitido a la banca ecuatoriana mitigar en parte, el efecto de la caída de recursos de clientes y de la nueva normativa emitida por la autoridades, relativas a la segmentación de crédito y las nuevas ponderaciones para los cálculos del requerimiento de patrimonio técnico de la entidades financieras en Ecuador.

La cartera en riesgo del sistema bancario se incrementó sensiblemente durante el ejercicio 2015, pasando de un ratio del 2,87% al cierre del año 2014 a un ratio del 3,66% al finalizar el año 2015.

Por lo anteriormente expuesto y para evitar una catástrofe económica "anunciada" es necesario que el gobierno central revise los siguientes aspectos: Eliminación inmediata de salvaguardias; eliminación indefinida del anticipo del impuesto a la renta; exoneraciones tributarias a nuevos emprendimientos y nuevas inversiones; seguridad jurídica para la inversión nacional e internacional; flexibilidad laboral en sectores estratégicos; eliminación del impuesto a la salida de capitales. Adicionalmente, reducir el gasto público e instrumentar reformas tributarias, arancelarias y fiscales inteligentes y oportunas, con la participación y compromiso del sector privado; las mismas que se sustenten en estudios técnicos y no políticos. El objetivo es restaurar la confianza entre todos los ecuatorianos; todo esto, considerando cambios estructurales y sustanciales de la Matriz Productiva cuyas metas y objetivos estratégicos han sido trastocados con los nuevos escenarios económicos internos y externos a nivel global.

Patricio Rojas Arias (Enero 2016)

ENTORNO EN LAS IMPORTACIONES.-



**TRI STAR FREIGHT S.A.
FREIGHT FORWARDER & NVOCC**

El entorno en Ecuador tiene cada vez más tendencia en los negocios con China, de acuerdo a cifras de los últimos tres años. En Ecuador sigue siendo mayor el número de productos que se importa que lo que se exporta.

El sector automotriz entró en un proceso restrictivo. Los importadores disminuyeron los pedidos de vehículos al exterior, debido al encarecimiento por la aplicación de los aranceles del 10% al 18% para los autos, y del 5% al 9% para las camionetas.

En el país existe medio centenar de importadores de cerámica. Se estima que el sector a nivel nacional, genera 5 mil plazas de empleo directo e indirecto. El nuevo certificado de calidad que exige el INEN desaceleró las compras al exterior en un 40%.

Las restricciones al sector importador no son nuevas. Estas empezaron en el 2009, cuando el Gobierno, con la imposición de aranceles, limitó la compra de cerca de 700 productos extranjeros (incluyendo la cerámica). Según el Banco Central del Ecuador (BCE).

GESTIÓN AÑO FISCAL 2016

TRISTAR FREIGHT S.A. durante el año 2016 se mantiene en la continua búsqueda de mejora en los fletes internacionales, tanto obtenidos en origen (a través de nuestros agentes corresponsales) como obtenidos en destino (a través de nuestra gestión / convenios locales), y a pesar de la recesión económica, las restricciones y falta de convenios y/o incentivos al sector importador el volumen de embarques de Tristar Freight S.A. se incrementó en comparación al año 2015.

Dependiendo del tipo de negociación que hayan concretado nuestros clientes, brindamos el servicio de consolidación de carga o manejo de carga en contenedores via marítima, así como de la carga aérea lo cual se traduce en mayor captación de embarques puesto que nos envían nuestros agentes corresponsales por trabajo conjunto según nuestra red internacional (ATE GROUP).

Así mismo, continuamos operando en las exportaciones en poco volumen debido a que esta logística es más delicada y demanda mayor atención operativa.



TRI STAR FREIGHT S.A.
FREIGHT FORWARDER & NVOCC

A partir de Julio/2015 ante la SENA E se consta con la autorización pertinente que valida a TRISTAR FREIGHT S.A. y su RED de Agentes a nivel mundial, como corresponsales autorizados en la Aduana Ecuatoriana para ofrecer servicios de FORWARDER O/ EMBARCADOR INTERNACIONAL, bajo control y vigilancia de la Administración Aduanera.

Esto permite declarar nuestra información como agentes de carga internacional directamente ante la aduana mediante el sistema de ECUAPASS, lo cual beneficia a TRISTAR FREIGHT S.A. en lo siguiente:

- 1.- Reconocimiento estadístico de TRISTAR FREIGHT S.A. a nivel Internacional como FWD INTERNACIONAL DE CARGA.
- 2.- Reconocimiento estadístico de TRISTAR FREIGHT S.A. a nivel local por Aduana y Navieras Ecuatorianas, como OPERADOR DE COMERCIO EXTERIOR con CODIGO # 09777801 – OCE – debidamente legalizado.

RESUMEN ACTIVIDAD COMERCIAL

RESUMEN DE COTIZACIONES				
	2015	2016	VAR.	%
TOTAL COTIZACIONES	2048	2419	371	18,12
ACEPTADOS	880	1234	354	40,23
PERDIDOS COMPETENCIA	1168	1185	17	1,46

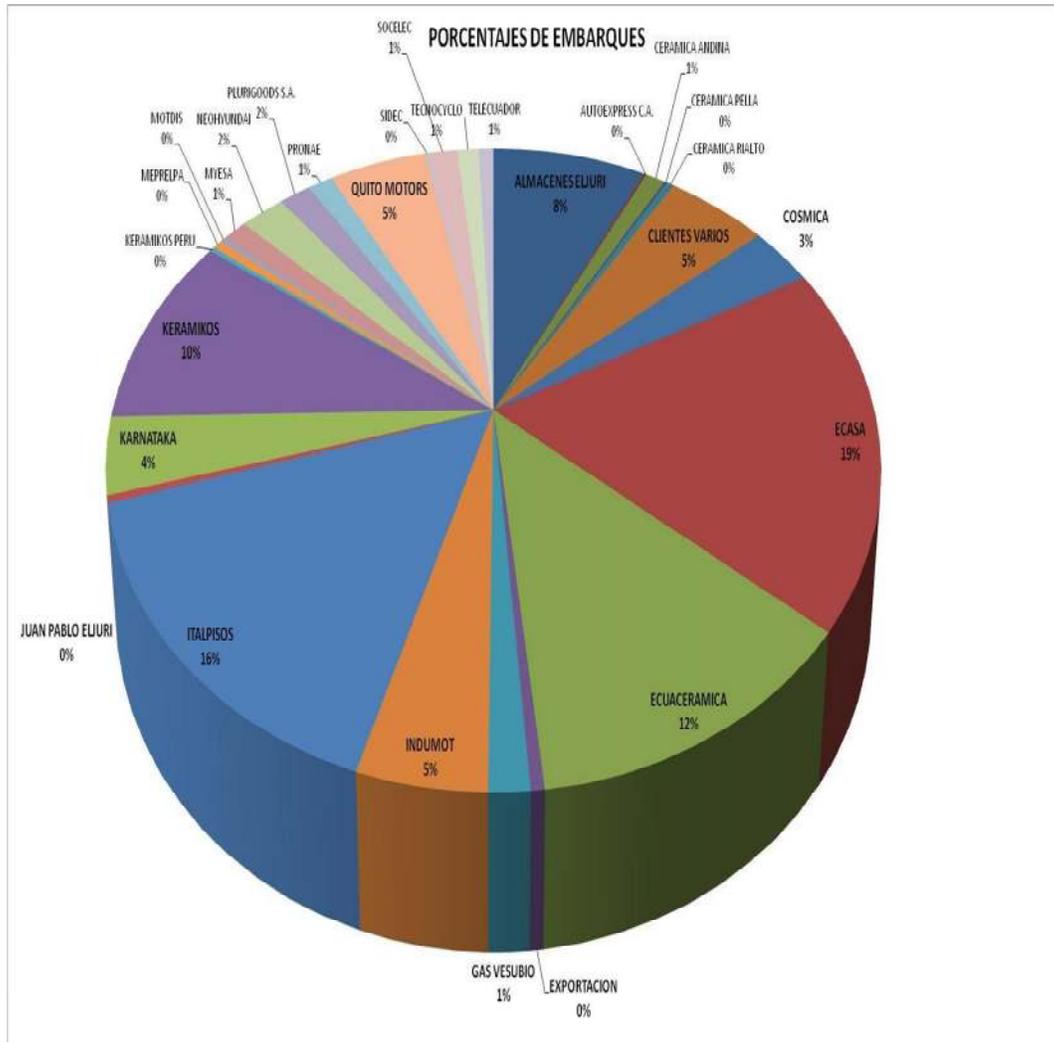
RESUMEN EMBARQUES POR AÑO

EMBARQUES				
	2014	2015	VAR.	%
UNIDADES DE CARGA / TEUS + LCL	582	825	243	41,75

En el siguiente gráfico se muestran los porcentajes de embarques por empresas durante el año 2015:



TRI STAR FREIGHT S.A.
FREIGHT FORWARDER & NVOCC





TRI STAR FREIGHT S.A.
FREIGHT FORWARDER & NVOCC

BALANCE GENERAL AÑO FISCAL 2016

BALANCE GENERAL (en dólares)	2016	2015	VAR.	%
ACTIVOS				
ACTIVO CORRIENTE				
Fondos Disponibles	10988,94	200	10.789	5394,47%
Cuentas por cobrar	109.774	75.861	33.913	44,70%
Crédito Tributario	35.838	32.744	3.094	9,45%
Total Activo Corriente	156.600	108.805	47.796	43,93%
ACTIVOS NO CORRIENTE				
Propiedades, planta y equipo, neto	2.319	3.582	-1.262	-35,25%
Otros Activos	12.861	32.361	-19.500	-60,26%
Total Activo No Corriente	15.180	35.943	-20.762	-57,77%
TOTAL ACTIVO	171.781	144.747	27.033	18,68%
PASIVOS Y PATRIMONIO				
PASIVO CORRIENTE				
Proveedores y otros	28.428	6.150	22.278	362,24%
Otras cuentas por pagar	14.323	19.739	-5.416	-27,44%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	42.751	25.889	16.862	65,13%
PASIVO NO CORRIENTE				
Cuentas por pagar largo plazo	99.723	101.930	-2.207	-2,17%
Provisión jubilación patronal y desahucio	5.035	5.035	0	0,00%
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES	104.758	106.965	-2.207	-2,06%
TOTAL PASIVO	147.508	132.855	14.653	11,03%
PATRIMONIO				
Capital Social	800	800	0	0,00%
Aportes para futuras capitalizaciones	69.513	69.513	0	0,00%
Reserva Legal	6.942	6.942	0	0,00%
Reserva Facultativa	36.544	14.393	22151,42	153,90%
Adopción primera vez NIFF	1.127	1.127	0	0,00%
Resultados Acumulados	-103.372	-103.372	0	0,00%
Resultado Neto del Ejercicio	12.717	22.489	-9772,21	-43,45%
TOTAL PATRIMONIO	24.272	11.892	12.380	104,10%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	171.780	144.747	27.033	18,68%



TRI STAR FREIGHT S.A.
FREIGHT FORWARDER & NVOCC

El total de **Efectivo y sus equivalentes** aumento en 18,68 % en el año 2016 reflejando un aumento en la disponibilidad para capital de trabajo.

Las **Cuentas por cobrar** aumentaron en 33.913 dólares, siendo en el año 2016 109.774 dólares en comparación a las del año 2015, que fueron 75.861 dólares, debido al aumento en los días de crédito para clientes del grupo, especialmente para el sector cerámico.

CARTERA DE CLIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016					
CLIENTES	VIGENTE	31 A 60	61 A 90	más de 91	TOTAL
ALMACENES JUAN ELJURI	1099,82				1099,82
BBC – GASVESUBIO				36.175,00	36175
CERAMICA RIALTO	1164,44				1164,44
ECASA	7263,03	242,41			7505,44
ECUACERAMICA	1323,52				1323,52
FRAGANLICOR	7624,42				7624,42
GASVESUBIO				4.161,00	4161
ITALPISOS	4.414,92		790,15		5205,07
KARNATAKA	4.304,77				4304,77
KERAMIKOS	23316,52			2586,94	25903,46
LICONACIONAL		1256,06			1256,06
MARIA PALOMINO		1000			1000
MEPRELPA	1.184,06				1184,06
SOCELEC	3228,34			28273,25	31501,59
TECNOCYCLO	462,96	731,87			1194,83
TOTAL	55.386,80	3.230,34	790,15	71.196,19	130.603,48
				MENOS PROVISION CUENTAS INCOBRABLES	-20.830,01
				CARTERA NETA	109.773,47

Los impuestos anticipados se incrementaron en un 9,45% con relación al año 2015, debido al volumen de ventas, por lo que las retenciones efectuadas por los clientes aumentaron. En cuanto a las retenciones de IVA, el crédito tributario es compensado mensualmente con el IVA por pagar, quedando un saldo por crédito tributario correspondiente a IVA y Renta de 35.838 dólares.

Los **activos fijos** presentan una disminución de -1.262 dólares en relación al año 2016 por la depreciación acumulada de equipos de cómputo durante el año 2016.



TRI STAR FREIGHT S.A.
FREIGHT FORWARDER & NVOCC

Otros activos disminuyeron de 32.361 dólares en el año 2015 a 12.861 dólares es decir en un -60,26%, esto es a causa de negociaciones con las navieras para la exoneración de garantías sin dejar cheques.

El **pasivo corriente** de la compañía en el año 2015 fue de 25.889 dólares y en el año 2016 de 42.751 dólares, un incremento del 65,13% que incide en la relación con nuestros proveedores por el convenio de crédito que se obtuvo durante el 2016. Este grupo de cuentas incluye las obligaciones por pagar al IESS, SRI y beneficios sociales por un valor al 31 de diciembre del 2016 de 14.323 dólares, el -27,44% del pasivo corriente.

En las **Otras cuentas por pagar no corrientes** se registra la jubilación patronal por desahucio, que de acuerdo al cálculo actuarial realizado, asciende al 31 de diciembre a 5.035 dólares; y a valores a pagar a la Corporación CFC 99.723 dólares, incluyendo los intereses correspondientes.

El **patrimonio** de TRISTAR FREIGHT se incrementó en el año 2016 en 12.380 dólares, gracias a la utilidad correspondiente al ejercicio 2016, una vez que la utilidad neta del ejercicio 2014 y 2015 de 14.393 y 22.151 dólares, se mantiene en la cuenta de reserva facultativa, por decisión de la Junta de Accionistas.



TRI STAR FREIGHT S.A.
FREIGHT FORWARDER & NVOCC

ESTADO DE RESULTADOS AÑO FISCAL 2016

ESTADO DE RESULTADOS (en dólares)	2016	2015	VAR.	%
(+) VENTAS	1.012.735	1.169.907	-157.172	-13,43%
(-) COSTO DE VENTAS	877.755	1.020.168	-142.413	-13,96%
MARGEN DE VENTAS	134.979	149.739	-14.760	-9,86%
(-) GASTOS GENERALES	107.541	104.439	3.102	2,97%
MARGEN OPERATIVO	27.438	45.300	-17.862	-39,43%
(+) INGRESOS NO OPERATIVOS	2.259	1.034	1.225	118,43%
(-) OTROS GASTOS NO OPERACIONALES	11.441	13.483	-2.042	-15,15%
UTILIDAD BRUTA DEL EJERCICIO	18.256	32.851	-14.595	-44,43%
(-) PARTICIPACION TRABAJADORES	2.738	4.928	-2.190	-44,43%
(-) IMPUESTO A LA RENTA	2.801	5.435	-2.634	-48,47%
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO	12.717	22.488	-9.771	-43,45%

El margen de ventas en el año 2016 de 134.979 dólares, reflejó una disminución del 9,86% con relación a los ingresos generados en el año 2015, que fue de 149.739 dólares. Esta sensible variación se debe al ligero decremento registrado en las ventas, debido que el sector importador continúa con las restricciones e incrementos de aranceles, que implicó una desestabilización en la importación de ciertos productos.

Los **gastos generales** registrados de 107.541 dólares en el ejercicio 2016, han registrado un leve incremento de 3.102 dólares, es decir, un 2,97% frente a los gastos generales incurridos en el año 2015 por 104.439 dólares.

La **utilidad bruta del ejercicio** disminuyó hasta los 18.256 dólares en el año 2016; un decremento del -44,43%, equivalente a 14.595 dólares frente a la utilidad bruta alcanzada en el ejercicio 2015 de 32.851 dólares.



TRI STAR FREIGHT S.A.
FREIGHT FORWARDER & NVOCC

A pesar de las restricciones a ciertos productos y/o las limitaciones a las importaciones por los incrementos en los tributos marcados por las salvaguardias arancelarias que causan complejidad en este tipo de operaciones internacionales, nuestro objetivo será de obtener un resultado semejante al año anterior puesto que nos permitirá seguir creciendo a nivel comercial y operativo, ya que TRISTAR FREIGHT S.A. siendo empresa de logística FWD & NVOCC a nivel nacional e internacional presenta un considerable volumen de embarques ante las Navieras y/o aerolíneas, lo cual permite trasladar excelentes beneficios de convenio a nuestros clientes.

Nuestro Plan de Acción para el año 2016 contempla:

- ▶ Aplicar nuevas estrategias comerciales para incrementar ventas, ya que las salvaguardias y las restricciones y/o cupos impuestos por el gobierno a las importaciones, han provocado que las operaciones de logística de Comercio Exterior hayan decrecido en considerable número durante el último cuatrimestre del año 2015.
- ▶ Desarrollar más ampliamente tránsito de tráfico corto, por ejemplo, el servicio de las Américas (Norte, Centro y Sur) hacia Guayaquil, consiguiendo obtener nuestros propios consolidados con cargas de nuestros clientes y lograr así una rentabilidad del 90% al 100% para este proyecto.

REQUERIMIENTOS:

Regularización de sueldos al personal del equipo Tristar Freight S.A. debido a las medidas inflacionarias, ya que los sueldos no han sido revisados desde el año 2011:



TRI STAR FREIGHT S.A.
FREIGHT FORWARDER & NVOCC

Bertha Blum.- Gerencia Comercial / Ventas a clientes/ Administradora empresa

Paola Ordoñez .- Operaciones / Documentación / Ecuapass

Carol Amador .- Asistente Gerencia / Customer Service Américas y Mediterráneo

David Garrido.- Area Financiera / Cobranzas

Juan Jose Mata.- Customer Service Lejano Oriente / Trámites de Aduana

Xavier Morán.- Mensajero / gestión navieras, bancos, y puerto.

A continuación se adjunta un cuadro comparativo de los sueldos que se perciben en el mercado acorde a nuestra actividad, así como de las comisiones aplicables al área comercial:

ESCALA SALARIAL			
CARGO	SUELDO SUGERIDO	SUELDOS PROMEDIO MERCADO	SUELDO ACTUAL EN TRISTAR
Gerente Comercial (Gerencia (e) oficina + Ventas)	3.500	3.500	1.200
Customer Service trafico Americas y Mediterráneo, Asistente Gerencia, Ventas	650	650 a 800	430
Jefe de Operaciones (logistica + documentacion)	900	700 a 1000	650
Jefe financiero y contable (facturacion + cobranzas)	900	800 a 950	560
Customer Service trafico Asia, Europa, Mediterraneo, Trámites Aduana	550	450 a 580	354
Asistente operativo (area de campo, gestiones en puerto, navieras y Bancos)	450	450 a 550	361

- ▶ A nivel de nuestra actividad comercial, en el mercado se aplica la siguiente escala por comisiones al área Comercial, basándose en liquidación entre los Costos VS. las Ventas Comerciales, las cuales pueden ser revisadas en base a liquidación y proyección mensual:



TRI STAR FREIGHT S.A.
FREIGHT FORWARDER & NVOCC

COMISIONES	
BASE	PORCENTAJE
4.500	10%
5.500	11%
6.500	12%
7.500	13%
8.500	14%

- ▶ Regularizar la actividad del Asesor Comercial dentro del área de Ventas, ya sea en la ciudad de Guayaquil como en la ciudad de Quito.

PROPUESTA PARA DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES AÑO 2016

Pongo a consideración de los Señores Accionistas la aprobación de la liquidación de los resultados correspondientes al ejercicio fiscal por el año terminado el 31 de diciembre del 2016:

LIQUIDACION DE UTILIDADES	
UTILIDAD BRUTA	18.256,02
(-)15% PARTICIPACION DE TRABAJADORES	2.738,40
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA	15.517,62
(+)GASTOS NO DEDUCIBLES	1.457,10
(-)DEDUCCIONES	0



**TRI STAR FREIGHT S.A.
FREIGHT FORWARDER & NVOCC**

UTILIDAD BASE PARA IMPUESTO A LA RENTA	16.974,72	
(-) IMPUESTO A LA RENTA CAUSADO	3.734,44	
UTILIDAD NETA	11738,32	
10% RESERVA LEGAL		1178.32
UTILIDAD A DISPOSICION DE LOS ACCIONISTAS	10604.86	

Al igual que el año anterior, la Gerencia General propone a la Junta General de Accionistas, que la Utilidad líquida de 11.604,86 dólares, se registre en la cuenta de Reserva Facultativa, de manera que se fortalezca el Patrimonio de la Compañía.



TRI STAR FREIGHT S.A.
FREIGHT FORWARDER & NVOCC

AGRADECIMIENTO

Considerando la oportunidad de crecimiento para esta empresa como empresa Consolidadora de carga y FWD internacional y agradeciendo la oportunidad brindada por los Señores Accionistas, concluimos que nuestra experiencia profesional y excelencia en servicio contribuyen a que TRISTAR FREIGHT S.A. tenga un buen precedente a nivel de la actividad de comercio exterior, y se mantenga en el mercado internacional como la primera opción de embarque para nuestros clientes, pese a las restricciones y disposiciones que afectan seriamente al sector importador.

Atentamente,

Tcnlga. Bertha Blum A.
GERENTE (e)
TRI STAR FREIGHT S.A.