INFORME DE LABORES QUE PRESENTA EL GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑÍA INDUSTRIA ARROCERA PORTILLA S.A. PORTIARROZ

MILAGRO, 28 de mayo del 2020

Señores Accionistas

Todos los años es satisfactorio para mí, presentar a Ustedes, en los términos por la legislación vigente, el informe de la gestión avanzada al frente de la empresa del ejercicio Fiscal 2019.

La actividad de la compañía se encuentra en un entorno cambiante y con dinámica propia, que se caracteriza no solo por las particularidades de la economía nacional que se ven afectadas por los sucesos que acontecen tanto interior como en el exterior sino por la naturaleza propia de la Industria y la normatividad aplicable.

Cumpliendo con lo dispuesto en la Ley y los Estatutos de la Compañía y de conformidad con el Art. 289 de la Ley de Compañías, sobre la presentación del Informe anual, pongo a disposición de los señores accionistas, el informe sobre las actividades administrativas y operativas de INDUSTRIA ARROCERA PORTILLA S.A. PORTIARROZ, correspondiente al Ejercicio Económico del año 2019.

Es por ello que con el propósito de informar a Ustedes sobre el desempeño de la Empresa en el 2019 y los aspectos importantes que son previsibles para el 2019, desarrollé los aspectos más destacados y que presento a continuación.

1.- ENTORNO ECONOMICO Y OBJETIVOS.

Las metas propuestas para el Ejercicio Económico del año 2019 se han cumplido en un 94% de acuerdo con lo proyectado desde el inicio de las actividades de la Compañía.

En nuestro país el arroz es el principal ingrediente alimenticio en la canasta básica de la población, un promedio de 117 libras de arroz al año consume cada ecuatoriano según el Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP), cabe mencionar que en el año 2019 la producción fue

optima en la mayoría de los séctores agrícolas debido a que no fue afectado por una estación invernal fuerte y en cuanto a los precios dentro del mercado estuvieron de manera desfavorable para todos los agricultores, pero no tanto para las Industrias dedicadas a la compra, venta y producción de arroz.
Cabe indicar que en el año 2019 la compañía compro a un precio promedio de $33.50 la saca de arroz cascara.

2.- GESTION DE LA COMPAÑÍA.

El año 2019 fue un año de mucho esfuerzo y compromiso, la empresa logró mantenerse no solo en el frente económico sino también en el administrativo y operativo. Esto ha sido porque hemos logrado mantener y afirmar en un segmento de mercado donde la gestión de la compañía es valorada y apreciada por la experiencia en ofrecer un producto terminado de excelente calidad a nuestros clientes.

En cuanto al Reglamento **Interno de Seguridad y Salud ocupacional**, la empresa y los colaboradores han puesto en práctica la importancia de la técnica del manejo adecuado de las maquinarias y al cuidado de la salud. De esta manera se realizaron revisiones en cuanto al uso adecuado de las maquinarias de pilado, secado y proceso el cual contribuyó al uso optimo de los activos y recursos económicos del que posee la empresa.

Cabe mencionar que, para ofrecer un producto de excelente calidad, la empresa cuenta con maquinarias importadas con las que se logra obtener un mejor proceso, producción y calidad de arroz, consiguiendo así satisfacer las necesidades del cliente dentro del mercado mayorista y minorista.

Portiarroz en el año 2019 adquirió herramientas para el área de Almacenamiento de los Silos:

1.- Sistema de Aireación de Silos, este tipo de sistema de aireación de granos son una herramienta de producción eficiente para los operadores de almacenamiento. Se pueden utilizar para mantener y ocasionalmente cambiar la condición del grano almacenado, independientemente de las condiciones climáticas.

El sistema de aireación se lo adquirió también con el fin de prevenir el crecimiento de mohos, hongos y poblaciones de insectos. Los sistemas de aireación adecuadamente diseñados, equipados y operados son una herramienta económica que puede mantener la calidad del grano y aumentar las ganancias para el operador de almacenamiento. con el fin de satisfacer los requerimientos de los diferentes distribuidores.

2.-Termometria es un Sistema que acciona automáticamente los aireadores de una planta de silos, en función de las condiciones en las que se encuentra el grano ensilado, y de la temperatura y humedad relativa ambiente del aire exterior. El sistema interactúa a través de un bus digital de datos con la termometría, obteniendo de esta forma el estado del grano, y con una central meteorológica, y efectúa los cálculos para determinar si enciende o no los aireadores para lograr la humedad deseada del grano ensilado.

Con fecha 4 de agosto del 2017 se implementó las **Buenas Prácticas de Manufactura (BPM)**, que son los principios básicos y prácticas generales de higiene en la manipulación, transporte y distribución de los alimentos para el consumo humano, con el objetivo de garantizar que los productos se fabriquen en condiciones sanitarias adecuadas y se disminuyan los riesgos inherentes a su contaminación.

Con fecha 11 de febrero del presente año se obtuvo la **Certificación de las Normas de Calidad ISO 9001**, con el fin de mejorar el proceso, administración y la gestión de calidad del producto.

La certificación de la norma ISO 9001 permite desarrollar y mejorar el control del rendimiento, así como a demostrar altos niveles de calidad de servicio de calidad e inocuidad del producto. Las normas nos ayudan en lo siguiente:

- Operar de forma más eficiente
- Cumplir los requisitos reglamentarios y estatutarios
- Llegar a nuevos mercados
- Identificar los riesgos y abordarlos.

En cuanto al resultado del ejercicio económico 2019 los ingresos fueron inferiores al año 2018, las unidades vendidas en el año 2019 fueron de 315,229 quintales de arroz y el año 2018 fue de 319,014 quintales. Los costos de producir el arroz fueron en menor porcentaje debido al costo de la materia prima a un precio promedio de $33.50, mantenimientos y reparaciones que se realizaron en el área de secado, silos y proceso. Cabe mencionar que la empresa realizó

el uso adecuado de los materiales directos y optimizó varios recursos y elementos de trabajo para poder tener un resultado equilibrado como en años anteriores.

Los resultados del Ejercicio al 2019 con relación al año 2018 fueron los siguientes:

DESCRIPCION	AÑO 2019	AÑO 2018
INGRESOS	$12'138'456.56	$12.827.098.39
COSTOS Y GASTOS	$11'698'491.40	$12,251,175.98
UTILIDAD NETA	$ 439'965.16	$ 575,922.41
PARTICIPACION TRABAJADORES	$ 65'994.77	$ 86,388.37
IMPUESTO A LA RENTA	$ 130'785.37	$ 142,829.26

3.- CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.

Los Administradores cumplen con las Resoluciones emitidas por el Directorio y la Junta General Ordinaria, Extraordinaria y/o Universal de ACCIONISTA. En el año 2018 se celebraron las siguientes reuniones:

- Acta de Junta Universal Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de marzo del año 2019.

4.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS LABORALES Y LEGALES.

Las Relaciones Obreros-Patronales se han desarrollado en las mejores condiciones en un marco de responsabilidad, cordialidad y respeto mutuo, que ha sido la característica constante en los últimos años.

La compañía como siempre muestra su agradecimiento al personal por la labor desarrollada, el esfuerzo realizado y la colaboración prestada a lo largo del periodo.

Trabajamos en equipo y con total honestidad siendo claves de nuestro hacer diario actuando con: puntualidad, honestidad, respeto, responsabilidad, colaboración, y credibilidad.

PORTIARROZ

5.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL SOBRE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL AÑO 2020.

Es importante conocer las Políticas Económicas y Generales vigentes que el Gobierno aplicará en su gestión para enfrentar la situación financiera, para poder realizar la toma de decisiones a largo plazo, esperando normalidad en el ambiente económico y puedan realizarse las Operaciones Productivas y comerciales del arroz de forma normal.

Se debe seguir conservando una excelente calidad del producto, para lograr una mayor demanda debido que para mí es una de las fortalezas económicas de la Compañía, además recalco mi compromiso con la compañía para el año 2020, en lograr nuevas estrategias de Ventas como se lo ha venido haciendo para incrementar nó solo el numero de unidades vendidas sino también de lograr posicionarnos en sectores donde no ha sido consumido nuestro producto y de esta manera seguir obteniendo resultados favorables en los próximos años.

Seguir impulsando los más altos estándares de excelencia hacia nuestros clientes, salud y seguridad ocupacional, gestión ambiental sostenible, desarrollo de los trabajadores y el buen desempeño operacional; enfocándonos en actividades prioritarias que generen valor sostenido para nuestros clientes, trabajadores, comunidades, proveedores, accionistas y para la empresa en general.

Es de relevancia informar que la reinversión de capital sigue siendo una de las principales armas económicas para mantener la posición en el mercado nacional como una de las Empresas Líderes en producción de arroz.

Se comprará a la compañía Jaragua Maquinas e Equipamentos Ltda. **1 enfardadora Automática J30 y una Envasadora Automática JF1000** las que servirán para el área de envasado en paquetes de 1 lb, 1kg, 2kg y 5kg.

A la compañía Kepler Weber Industrial S.A. se importará **1 Elevador Agrícola** para el área de Secado.

El 2020 se proyecta como un año de grandes desafíos para el sector industrial, como Industria Arrocera Portilla S.A. estamos comprometidos con la excelencia y la eficiencia operacional, así como con la provisión de productos de calidad ajustados a las necesidades de nuestros clientes, que generen valor para nuestros accionistas y grupos de interés. La seguridad, la salud y el desarrollo de nuestro personal seguirán siendo nuestras prioridades y estamos seguros de que juntos podremos construir soluciones para continuar aportando al crecimiento y desarrollo de nuestro país.

Cumplo de esta forma, con la obligación de presentar mi informe al término del Ejercicio Económico del año 2019 y aprovecho para agradecer a los señores Accionistas por la confianza depositada en mí, cuyo permanente apoyo a lo largo del año fue fundamental para el desarrollo de nuestras actividades y para el logro de los resultados obtenidos. De igual forma agradezco a todos los accionistas y cada uno de los colaboradores de la Compañía por el esfuerzo, dedicación y el cumplimiento demostrado a lo largo del año.

De los señores Accionistas.

Muy atentamente,

Miguel Humberto Portilla López
GERENTE GENERAL
INDUSTRIA ARROCERA PORTILLA S.A.