



INFORME DE LABORES QUE PRESENTA EL GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑÍA INDUSTRIA ARROCERA PORTILLA S.A. PORTIARROZ

MILAGRO, 23 de Marzo del 2018

Señores Accionistas

Todos los años es satisfactorio para mí, presentar a Ustedes, en los términos por la legislación vigente, el informe de la gestión avanzada al frente de la empresa del ejercicio Fiscal 2017.

La actividad de la compañía se encuentra en un entorno cambiante y con dinámica propia, que se caracteriza no solo por las particularidades de la economía nacional que se ven afectadas por los sucesos que acontecen tanto interior como en el exterior sino por la naturaleza propia de la industria y la normatividad aplicable.

Cumpliendo con lo dispuesto en la Ley y los Estatutos de la Compañía y de conformidad con el Art. 289 de la Ley de Compañías, sobre la presentación del Informe anual, pongo a disposición de los señores accionistas, el informe sobre las actividades administrativas y operativas de INDUSTRIA ARROCERA PORTILLA S.A. PORTIARROZ, correspondiente al Ejercicio Económico del año 2017.

Es por ello que con el propósito de informar a Ustedes sobre el desempeño de la Empresa en el 2017 y los aspectos importantes que son previsibles para el 2018, desarrollé los aspectos más destacados y que presento a continuación.

1.- ENTORNO ECONOMICO Y OBJETIVOS.

Las metas propuestas para el Ejercicio Económico del año 2017, se han cumplido satisfactoriamente, de acuerdo a lo proyectado desde el inicio de las actividades de la Compañía.

En nuestro país el arroz es el principal ingrediente alimenticio en la canasta básica de la población, un promedio de 117 libras de arroz al año consume cada ecuatoriano según el Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP), cabe mencionar que en el año 2017 la producción fue



óptima en la mayoría de los sectores agrícolas debido a que no fue afectado por una estación invernal fuerte y en cuanto a los precios dentro del mercado estuvieron de manera favorable para todos los agricultores, pero no tanto para las industrias dedicadas a la compra, venta y producción de arroz. Cabe indicar que en el año 2017 la compañía compró a un precio promedio de \$36.00 la saca de arroz cascara.

2.- GESTION DE LA COMPAÑÍA.

El año 2017 fue un año de mucho esfuerzo y compromiso, la empresa logró mantenerse no solo en el frente económico sino también en el administrativo y operativo. Esto ha sido porque hemos logrado mantener y afirmar en un segmento de mercado donde la gestión de la compañía es valorada y apreciada por la experiencia en ofrecer un producto terminado de excelente calidad a nuestros clientes.

En cuanto al **Reglamento Interno de Seguridad y Salud ocupacional**, la empresa y los colaboradores han puesto en práctica la importancia de la técnica del manejo adecuado de las maquinarias y al cuidado de la salud. De esta manera se realizaron revisiones en cuanto al uso adecuado de las maquinarias de pilado, secado y proceso el cual contribuyó al uso óptimo de los activos y recursos económicos del que posee la empresa.

La empresa cuenta con **licencia del Estudio de Impacto Ambiental y Plan de Manejo Ambiental (Licencia Ambiental)**, el mismo que sirve para el control de los desechos de material particulado, emisión de ruido que afectan a la tierra, al aire y a la comunidad en la que se encuentra a los alrededores de las instalaciones de la Compañía.

Cabe mencionar que para ofrecer un producto de excelente calidad, la empresa cuenta con maquinarias importadas con las que se logra obtener un mejor proceso, producción y calidad de arroz, consiguiendo así satisfacer las necesidades del cliente dentro del mercado mayorista y minorista.

La compañía adquirió dos máquinas para embozar en fundas de 1 kilo, 2 kilos 5 kilos, arrobas y quintales, con el fin de satisfacer los requerimientos de los diferentes distribuidores.



Se adquirió **2 silos** de almacenamiento de marca Kepler Weber de Origen de Brasil, con el fin de captar y almacenar la mayor cantidad de arroz cascara.

También se realizó ampliación de la bodega de arroz pilado con el fin de controlar el proceso de producción del arroz.

Con fecha 4 de Agosto del 2017 se implementó las **Buenas Prácticas de Manufactura (BPM)**, que son los principios básicos y prácticas generales de higiene en la manipulación, transporte y distribución de los alimentos para el consumo humano, con el objetivo de garantizar que los productos se fabriquen en condiciones sanitarias adecuadas y se disminuyan los riesgos inherentes a su contaminación.

En cuanto al resultado del ejercicio económico 2017 los ingresos fueron superiores al año 2016, las unidades vendidas en el año 2017 fueron de 298.637 quintales de arroz y el año 2016 fue de 268.353 quintales. Los costos de producir el arroz fueron en mayor porcentaje debido al costo de la materia prima a un precio promedio de \$36.00, mantenimientos y reparaciones que se realizaron en el área de secado, silos y bodega de arroz pilado. Cabe mencionar que la empresa realizó el uso adecuado de los materiales directos y optimizó varios recursos y elementos de trabajo para poder tener un resultado equilibrado como en años anteriores.

Los resultados del Ejercicio del año 2017 fueron los siguientes:

INGRESOS	\$13,850,875.37
COSTOS Y GASTOS	\$12,511,206.10
UTILIDAD NETA	\$ 485,458.76
PARTICIPACION TRABAJADORES	\$ 72,818.82
IMPUESTO A LA RENTA	\$ 75,744.76

3.- CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.

Los Administradores cumplen con las Resoluciones emitidas por el Directorio y la Junta General Ordinaria, Extraordinaria y/o Universal de ACCIONISTA. En el año 2017 se celebraron las siguientes reuniones:

- Acta de Junta General Universal Ordinaria de Accionista celebrada el 27 de marzo del año 2017.



- Acta de Junta General Universal Extraordinaria de Accionista celebrada el 28 de noviembre del 2017.

4.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS LABORALES Y LEGALES.

Las Relaciones Obreros-Patronales se han desarrollado en las mejores condiciones en un marco de responsabilidad, cordialidad y respeto mutuo, que ha sido la característica constante en los últimos años.

La compañía como siempre muestra su agradecimiento al personal por la labor desarrollada, el esfuerzo realizado y la colaboración prestada a lo largo del periodo.

5.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL SOBRE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL AÑO 2018.

Es importante conocer las Políticas Económicas y Generales vigentes que el Gobierno aplicará en su gestión para enfrentar la situación financiera, para poder realizar la toma de decisiones a largo plazo, esperando normalidad en el ambiente económico y puedan realizarse las Operaciones Productivas y comerciales del arroz de forma normal.

Se debe seguir conservando una excelente calidad del producto, para lograr una mayor demanda debido que para mí es una de las fortalezas económicas de la Compañía, además recalco mi compromiso con la compañía para el año 2018, en lograr nuevas estrategias de Ventas para incrementar no solo el numero de unidades vendidas sino también de lograr posicionarnos en sectores donde no ha sido consumido nuestro producto y de esta manera seguir obteniendo resultados favorables en los próximos años.

Seguir impulsando los más altos estándares de excelencia hacia nuestros clientes, salud y seguridad ocupacional, gestión ambiental sostenible, desarrollo de los trabajadores y el buen desempeño operacional; enfocándonos en actividades prioritarias que generen valor sostenido para nuestros clientes, trabajadores, comunidades, proveedores, accionistas y para la empresa en general.

18



Es de relevancia informar que la reinversión de capital sigue siendo una de las principales armas económicas para mantener la posición en el mercado nacional como una de las Empresas Líderes en producción de arroz.

También se importará al Brasil a la compañía Kepler Weber TRES silos de almacenamiento los mismos que servirán para el área productiva con el fin de captar la mayor cantidad de arroz de las diferentes zonas agrícolas.

Cabe indicar que en el año 2018 estaremos implementando las Normas de Calidad ISO 9001, con el fin de mejorar el proceso, administración y la gestión de calidad del producto.

El 2018 se proyecta como un año de grandes desafíos para el sector Industrial como Industria Arrocera Portilla S.A. estamos comprometidos con la excelencia y la eficiencia operacional, así como con la provisión de productos de calidad ajustados a las necesidades de nuestros clientes, que generen valor para nuestros accionistas y grupos de interés. La seguridad, la salud y el desarrollo de nuestro personal seguirán siendo nuestras prioridades y estamos seguros de que juntos podremos construir soluciones para continuar aportando al crecimiento y desarrollo de nuestro país.

Cumplo de esta forma, con la obligación de presentar mi informe al término del Ejercicio Económico del año 2017 y aprovecho para agradecer a los señores Accionistas por la confianza depositada en mí, cuyo permanente apoyo a lo largo del año fue fundamental para el desarrollo de nuestras actividades y para el logro de los resultados obtenidos. De igual forma agradezco a todos y cada uno de los colaboradores de la Compañía por el esfuerzo, dedicación y el cumplimiento demostrado a lo largo del año.

De los señores Accionistas.

Muy atentamente,

Miguel Humberto Portilla López
GERENTE GENERAL
INDUSTRIA ARROCERA PORTILLA S.A.