

**INFORME DEL GERENTE GENERAL
POR EL EJERCICIO ECONÓMICO TERMINADO
AL DICIEMBRE 31 DEL 2011**

**A LOS SEÑORES MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE
ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA ECUAREAL S.A ECUARESA**

En cumplimiento a lo establecido en el Artículo No. 273 de la ley de Compañías y de conformidad con los Estatutos de la Empresa, presento a vuestra consideración el informe de mi gestión administrativa durante el Ejercicio Económico del año 2011 de la Compañía ECUAREAL S.A. ECUARESA.

Los valores que reflejan los Estados Financieros son los que realmente tuvieron movimiento y son los saldos reales a la fecha.

Siendo esto lo fundamental que tengo que informar a los Señores Accionistas, expreso que los Estados Financieros están a disposición de ustedes.

Por la atención que se sirvan dar a la presente, quedo muy agradecido.

Atentamente,


FELIX CESAR GUZMAN BRAVO.

GERENTE GENERAL