

**INFORME ANUAL DEL GERENTE GENERAL PARA  
LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA COMPAÑÍA ARCADES S.A  
POR EL EJERCICIO ECONÓMICO 2011**

Señores socios:

En cumplimiento de la obligación establecida en las normas legales vigente y de acuerdo con los términos señalados en el Reglamento para la Presentación de los Informes anuales de los Administradores a las Juntas Generales, dictado por el Superintendente de Compañías mediante resolución No. 92-1-4-3-0013 cumples someter a su conocimiento el siguiente informe de actividades desarrolladas durante el ejercicio económico del período 2011.

I. ANTECEDENTES:

- 1.1. La compañía ARCADES S.A. se constituyó mediante escritura pública otorgada ante el Notario Dr. Rodolfo Pérez Pimentel, el 4 de Octubre del 2005 y fue inscrita en el Registro Mercantil el 27 de Octubre del 2005 bajo el número 21.623 en la ciudad de Guayaquil.
  
- 1.2. El objetivo social de la compañía ARCADES S.A es la importación, explotación, distribución, fabricación, compra, venta y comercialización de libros, tapas, hojas, caratulas, diarios, revistas, mapas, atlas, formularios, etiquetas, partituras musicales, tarjetas, sobres, membretes, guías, textos y publicaciones, así como dedicarse a la impresión y litografía de estos de acuerdo con las instrucciones dadas por la Junta General de Socios.

En esta intención se ha desplegado esfuerzos para redefinir los lineamientos del negocio e iniciar un proceso de cambio estratégico.

## II. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS:

- 2.1. Se han cumplido estrictamente las recomendaciones y directrices señaladas por la Junta General, acogiendo siempre las indicaciones de los socios para alcanzar las metas previstas en la medida de lo posible.
- 2.2. Los resultados indicados, pese a no ser lo que hubiera deseado la Gerencia General, si refleja el esfuerzo realizado que tuvo pleno apoyo de la Junta General de Socios, a la que se le tuvo permanentemente informada, considerando los problemas económicos y políticos existentes en el país.

## III. HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL PERIODO 2011

En este período, se actualiza la planificación estratégica para la consecución de nuevos negocios.

## IV. SITUACION ECONOMICA

Conforme consta en los estados financieros puestos a conocimiento de los señores socios, la compañía no ha tenido actividad económica, solo presentan el Patrimonio Total Neto por un valor de USD 831,24 dólares.

Con este informe, he cumplido en dar a conocer integralmente a la Junta General de Socios sobre los detalles del negocio, expresando mi agradecimiento por la confianza depositada y mi compromiso por alcanzar nuevos y mejores horizontes para la compañía.

Atentamente,



MARIO OSWALDO ESTRELLA TAMAYO  
GERENTE GENERAL