



LAMOSAN
LABORATORIO FARMACÉUTICO

INFORME DEL GERENTE DE LABORATORIO FARMACÉUTICO
LAMOSAN CIA. LTDA. CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO
ECONÓMICO FINANCIERO DEL 2019

**CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO
ECONÓMICO MATERIA DEL INFORME.**

En cuanto se refiere al cumplimiento de objetivos, en este año debido a las restricciones económicas del país, con arduo trabajo y con mucha dificultad se llegó a cumplir con lo presupuestado, en base a la planificación y buena implantación, de esta manera se han conseguido las metas fijadas en base a acciones ordenadas y sistemáticas.

Considerando las experiencias pasadas, hemos conseguido el mejoramiento en las distintas áreas, dando siempre prioridad a las políticas y procedimientos de control en los diferentes departamentos.

La secuencia y ordenamiento de todas y cada una de las actividades, ha dado como resultado llegar a los objetivos propuestos, principalmente en lo que se refiere a resultados económicos, como lo demuestran las ventas y utilidades obtenidas en el 2019.

**CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DEL
DIRECTORIO.**

Las disposiciones de la Junta General se cumplieron en forma total, vía optimización de recursos, tanto humanos como materiales, para este objetivo se capacito al personal a fin de conseguir que este desempeñe sus funciones con eficiencia y eficacia.

Los resultados están a la vista: el cumplimiento en ventas y producción, el mejor control de calidad de nuestros productos y por supuesto la administración económica y financiera de la empresa.



LAMOSAN
LABORATORIO FARMACEUTICO

INFORME SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.

ADMINISTRATIVO.- Siendo el fundamento en el cual se mantiene la empresa, fue necesario la compra de equipo de computación, muebles, enseres y vehículos, para agilizar la administración, las ventas, la producción y facturación a clientes, así como la contabilidad de la empresa, contratando los servicios de profesionales en el área de mercadeo, producción, contabilidad e informática y adquiriendo paquetes para que toda la información se canalice a través de medios electrónicos. Además este año la compañía realizó la compra e implementación de un Sistema Integrado de Gestión empresarial ERP, el mismo que nos permitirá mantener un mejor control de actividades, con la finalidad de obtener mayor información financiera y comercial que sirva a la gerencia para la toma de decisiones.

LABORAL.- Al igual que en años anteriores, en este ámbito se han mantenido buenas relaciones con todo el personal; además, se han evaluado y aumentado los sueldos de los empleados según su responsabilidad, su buen desempeño y habilidad para realizar las distintas funciones que la gerencia les delega.

LEGAL.- En cuanto se refiere al ámbito legal, con respecto al año anterior, se mantiene en los mismos términos; en lo que se refiere a capital aportado, estatutos que rigen la vida de la empresa y tiempo de duración de la misma, se realizó la capitalización de las utilidades del ejercicio fiscal 2018 y su respectiva reforma al estatuto, manteniendo el mismo tiempo de duración de la empresa.

SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑIA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON EL EJERCICIO PRECEDENTE.

Comenzamos analizando el Balance General o de la Situación Financiera, y tenemos que las finanzas de la empresa han sido manejadas con prudencia y en todo momento manteniendo los términos más idóneos, como son: la eficiencia y eficacia, considerando el desarrollo de la empresa y cumpliendo a cabalidad las funciones gerenciales de la misma.

Disponibles: Compuesto por caja y bancos, se encuentra restringido, ya que el tener dinero sin trabajar no es provechoso para la empresa, por tanto la gerencia ha realizado inversiones en inventarios y activos fijos, dando prioridad a los más necesarios.



LAMOSAN
LABORATORIO FARMACEUTICO

Deudores: En este rubro se encuentran todas las cuentas por cobrar a los clientes, alcanza un valor muy importante, por cuanto la venta a los clientes se la realiza a crédito y por este motivo restringe el campo de acción de la gerencia, para realizar nuevas inversiones.

Inventarios: es el rubro más importante de los activos, en base a ellos se planifica y realiza la producción y comercialización de los productos de la empresa, está formado por: materias primas, materiales y productos terminados, la gerencia ha dado mucha importancia a los stocks, por cuanto resulta demorado el trámite de importaciones y en prevención de que fallen o falten los despachos de las mismas.

Además, los precios internacionales están al alza, en muchos casos siendo difícil conseguir proveedores de algunas materias primas y envases.

Importaciones en Tránsito: La dificultad de importar, ya sea por el sistema impositivo y arancelario o de trámite ministerial y aduaneros engorrosos, hace que tengamos que realizar con mucha anticipación los pedidos y los embarques de nuestros proveedores en el extranjero, y considerando que los despachos en las aduanas son muy demorados, hacen que la empresa tome todas las precauciones del caso, a fin de que no se produzcan desabastecimientos tanto de materias primas como de productos.

Los Activos Fijos. Que agrupan a maquinaria y equipo, muebles y enseres, instalaciones y edificaciones, están sujetos de acuerdo a la ley de Régimen Tributario Interno y sus Reglamentos, a la depreciación o también llamada pérdida de valor de los mismos por el paso del tiempo, uso, desgaste y otros factores que afectan a los mismos, estos forman un rubro manejable, es decir, si comparamos el patrimonio con los activos fijos tenemos que existe una muy buena cobertura para los acreedores.

Acreedores: Están formado un rubro considerable, pero esto es manejable, optimizando cobros, así como aumentando los ingresos. Además, existe una cobertura sobre los inventarios y deudores, es decir se incrementaron deudas para incrementar inventarios.

El Patrimonio: Esta conformado por el capital social, reservas legal, reserva facultativa, el superávit por reavalúo de terrenos edificios, utilidades no distribuidas y utilidades del ejercicio presente.



LAMOSAN
LABORATORIO FARMACÉUTICO

El capital social fue aumentado y por ende reformados los estatutos de acuerdo a lo que manda la Ley. El capital social actual es de USD \$ 3.841.000,00.

Reservas: La reserva legal ejecutada por el año 2019 aumentó, dando un total importante al final del ejercicio, esta reserva se calculó en base de las utilidades netas y realizadas del ejercicio.

La reserva facultativa, se mantiene inalterable en su valor, ya que no se ha tomado ninguna decisión en Junta General.

Las utilidades del ejercicio 2019, están dadas por el estado de rendimientos o resultados.

En conclusión, si comparamos las cifras del presente ejercicio, con las del año anterior, podemos ver que se ha producido un incremento en los Activos: Inventarios y Activos Fijos, via inversión y por medio de los flujos operacionales que posibilitaron esta situación. Los inventarios también tuvieron un notable incremento, debido al aumento de la demanda y al mantenimiento en stocks.

El patrimonio creció via incremento de las utilidades no distribuidas, reservas y utilidad del ejercicio 2019.

Las utilidades del ejercicio 2019 por decisión de la Junta General de socios de Laboratorio Farmacéutico LAMOSAN Cia. Ltda., una parte serán reinvertidas en maquinaria y equipo nuevo y deberán ser capitalizadas de acuerdo como indica la Ley Orgánica de Régimen tributario Interno y su Reglamento y la otra parte se dejara en utilidades no distribuidas, hasta que los socios decidas pagar.

PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO.

Las utilidades del presente ejercicio económico financiero año 2019, basados en la Ley Orgánica de regimen Tributario Interno y su reglamento, por así permitir la Ley reformada, LAMOSAN CIA. LTDA., se acoge a esta, y, acuerda según Junta General ordinaria de Socios reinvertir en maquinaria y equipo nuevo y capitalizar una parte de la utilidad del ejercicio 2019, y la otra, reparto de utilidades (dividendos) todo de acuerdo a la Ley y después de Impuestos y someter dicha capitalización a escritura pública de incremento de capital y realizar los trámites necesarios y legales para su registro en el año 2019.



LAMOSAN
LABORATORIO FARMACÉUTICO

RECOMENDACIONES DE LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO.

1. Con la finalidad de aumentar las utilidades y mejorar los rendimientos sobre la inversión, se deberían mejorar los canales de distribución.
2. La integración del patrimonio se debe mantener con el propósito de dar solidez suficiente para hacer frente a créditos y demás obligaciones, en épocas de crisis no hay mejor cosa que ser austeros con los recursos económicos con los que cuenta la empresa.

En calidad de gerente de la empresa, es mi deber dejar constancia de haber cumplido con la misma, con su deber social y económico para el cual fue creada, dando posibilidad y oportunidad de trabajo y contribuyendo al desarrollo de la economía nacional.

Ing. Rodolfo Moral Sánchez

Gerente General

Laboratorio Farmacéutico Lamosan Cía. Ltda.