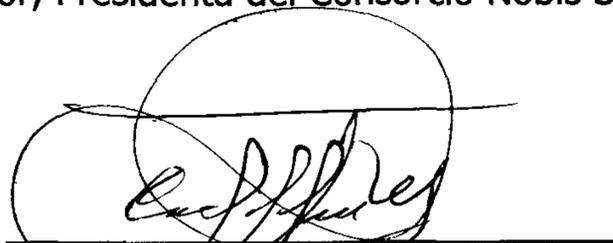


## INFORME DEL GERENTE GENERAL

Yo, Ing. Carlos Alfredo Tafur Briones, con C.I. # 090329265-4, en representación legal de la compañía Universal Sweet Industries S.A., informo que:

- La administración de la compañía se ha llevado conforme a las disposiciones de la Junta General y del Directorio de la compañía.
- Al cierre del ejercicio 2008 las Ventas Netas fueron de US\$ 20,603,878 y se refleja una pérdida por US\$ 831,155.
- Se instalaron maquinarias, que nos permitirán elevar nuestra capacidad de producción en chocolates, así como también producir galletas y cremas.
- El Costo de Ventas fue inferior al presupuestado.
- Se mantuvo un buen clima laboral, motivando a nuestros colaboradores mediante capacitaciones y entrenamientos, además de beneficios para sus familiares.
- El Total de Activos del ejercicio del 2007 fue de US\$ 23,689,582, y en el 2008 descendió a US\$ 22,733,196. El Total de Pasivos se disminuyó de US\$ 17,955,424 a US\$ 14,844,138, y el Patrimonio de los Accionistas se incrementó de US\$ 5,734,158 a US\$ 7,889,058.

Agradezco la colaboración y los valiosos aportes brindados por todos y cada uno de los miembros del Directorio de Universal Sweet Industries S.A., y, de una manera especial, a la Sra. Isabel Noboa de Loor, Presidenta del Consorcio Nobis S.A.



**Ing. Carlos Tafur Briones**  
Gerente Administrativo Financiero  
Universal Sweet Industries S.A.

