

Guayaquil, Febrero 22 del 2010

PARA: SRS. ACCIONISTAS JAPINA S.A.

DE: GERENCIA GENERAL

INFORME DE LABORES DE LA GERENCIA GENERAL

AÑO 2009

Una vez finalizado el año 2009 y realizados los distintos EEFF que reflejaron el Estado de Situación Financiera al término del ejercicio económico, se presenta el siguiente informe de labores:

ACTIVIDAD OPERACIONAL Y VENTAS: En el año 2009, se puede observar claramente que el GRT del año 2009 se vio incrementado en un 10% en comparación con el año 2008. Así mismo la compañía tuvo un incremento de un 8% en faenas realizadas el año anterior y un incremento real de un 3% en su participación en el mercado.

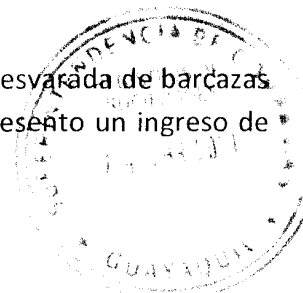
Con relación a la facturación, se realizó un comparativo de estos resultados con los años 2008 y 2007, en el que se puede observar un notable incremento con relación al año 2007 (67%) y un incremento de un 7% con relación al año 2008. Para el año 2009, se realizó un análisis mensual de la facturación tanto por maniobras de Puerto así como también por parte de Maniobras especiales.

Como tercer punto del orden del día, se realizó un análisis en todo lo relacionado a las Maniobras Especiales realizadas durante el año 2009, el mismo que fue clasificado en cuatro segmentos:

Maniobras de Abarloamiento en Cuarentena.- Se detallo la suscripción de un acuerdo local con compañías de cabotaje transportadoras de combustible para asistir a sus naves en operaciones Ship to Ship para descarga de combustibles en el área de cuarentena. Este acuerdo represento en los dos últimos meses del año un ingreso neto de aproximadamente USDM 132 para el año 2009.

Remolque de buques sin maquinarias.- Se detallo los servicios prestados por concepto de este tipo de asistencia requerido por naves en los canales de navegación en Guayaquil. Este rubro represento un ingreso de USDM 11 en el 2009.

Servicios especiales varios en Dique.- se realizaron asistencias para desvarada de barcazas en construcción de los Diques de la Base Naval Sur. Este rubro represento un ingreso de USDM 4.



A

Salvamento.- Se analizo el caso de dos maniobras de salvamento realizadas durante el año 2009, que si bien han generado un posible ingreso, no fue posible cobrarlo en el año 2009 sino que aun la compañía mantiene negociaciones para cobrar dichos valores.

El total facturado por concepto de Maniobras especiales en el 2009 fue de USDM 147,05.

Para el año 2009 y comparativo con los dos años anteriores, utilizando el parámetro de share real en el mercado, se obtuvo para el año 2009 un 13% de participación superior en tres puntos al año 2008.

Según el Tonelaje de Registro Bruto operado en Guayaquil, JAPINA opero el 23% del mercado de buques arribados a Guayaquil.

ESTADOS FINANCIEROS:

El Estado de Pérdidas y Ganancias del año 2009, se tuvo un notable incremento en los ingresos con relación a lo presupuestado en este año ya que se facturaron USDM 1987 que implican un excedente de USDM 489. En conclusión, para el año 2009 se obtuvo una Utilidad Bruta de USD 502,228.00, lo que restada la participación de utilidades a los trabajadores USD 75,334.00 e Impuesto a la Renta, representa una Utilidad Neta de USD 318.861.

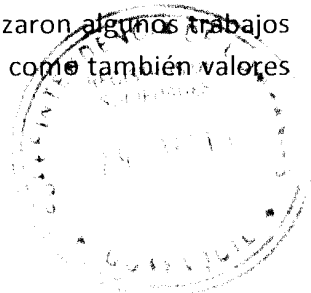
GASTOS DE TRIPULACION:

JAPINA en el año 2009 mantuvo el mismo sistema de guardias para la tripulación en turnos de 24 horas, así mismo mantuvo la misma política para garantizar el cumplimiento de sus certificados de competencia OMI exigidos por la Autoridad Marítima. Para el año 2009, la tripulación tuvo un reajuste de su sueldo de acuerdo con el índice de inflación con el que el País termino el año 2009. Este reajuste en los sueldos y salarios fue de un equivalente al 4%. Valores que constan dentro del presupuesto para ese mismo año. La escalada de precios de primera necesidad que inciden en los gastos de alimentación para la tripulación, afectaron muy ligeramente el presupuesto de este rubro.

GASTOS A LA NAVE Y AMORTIZACION DE DIQUE:

JAPINA tiene un contrato suscrito con la Compañía Chilena Humboldt Shipmanagement quienes realizan el management técnico de nuestros remolcadores. Esta compañía es la encargada de realizar la supervisión técnica de las naves a través de Superintendente asignado. A través de esta compañía se maneja el presupuesto técnico para el año y a su vez de controlarlo. Las compras y contratación de proveedores son supervisadas y autorizadas por el Superintendente. Durante el año 2009, se realizaron algunos trabajos de mantenimiento y overhaul no presupuestados para este año, así como también valores

4



correspondientes a Gastos de Clase de los Remolcadores que incluyen documentación de seguridad habilitantes Para poder operar, estos tanto de Bandera Panameña como de Bandera Ecuatoriana. También se incurrieron en algunos gastos a la Nave por concepto de la maniobras Especiales realizados en el año 2009, valores que se encuentran incluidos dentro de este rubro. Así mismo, la compañía Humboldt Shipmanagement incremento su Fee mensual a USD 3.500 mensuales. Estos parámetros incidieron para que el presupuesto tenga una variación significativa en lo relacionado a los Gastos a la Nave.

DEPRECIACION Y AMORTIZACION:

Dentro de esta cuenta se encuentran incluidos todos los Muebles y Enseres con los que cuenta la compañía y que no tuvieron variación significativa dentro del presupuesto. Adicionalmente en esta cuenta se encuentran amortizados los gastos preoperacionales incurridos por JAPINA previo al inicio de sus operaciones en lo que va del año 2006.

FLETAMENTO DE REMOLCADORES:

En el año 2009 el precio de Fletamento de los Remolcadores de JAPINA S.A. se mantuvieron sin variaciones por lo que no hubieron variaciones en el presupuesto anual de este rubro.

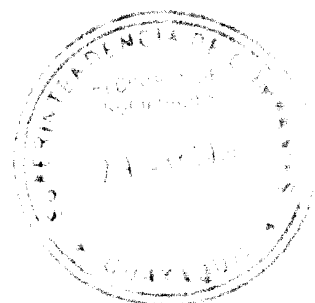
GASTOS ADMINISTRATIVOS DIRECTOS:

Este Rubro contempla como Gastos lo que corresponde a la amortización de las diferentes garantías y pólizas suscritas para efectos de la operación de los Remolcadores en Guayaquil. En este rubro se encuentra la amortización de la Póliza Anual de Garantía Aduanera por MUSD 484 y la Póliza de responsabilidad Civil por MUSD 100 a favor de APG.

GASTOS ADMINISTRATIVOS:

Los Gastos Administrativos en su totalidad no tuvieron mayor variación con lo presupuestado para ese mismo año. Tanto los contratos suscritos con Transecuatoriana S.A., Telefónica Móvil, arriendo de oficina, comunicación telefónica, internet y demás no sufrieron mayor variación con lo presupuestado.





ESTADO DE RESULTADOS

	2009
INGRESOS POR VENTAS	1.986.876
OPERACIÓN/VIAJE	(190.782)
TRIPULACIÓN	(355.407)
GASTOS DE LA NAVE	(332.982)
GASTOS ADM. DIRECTOS	(19.419)
TOTAL GASTOS OPERATIVOS	(898.591)
FLETAMENTO DE REMOLCADORES	(386.900)
M1 - UTILIDAD DIRECTA	701.385
GASTOS DE ADMINISTRACION	(192.305)
M2/M3 - UTILIDAD OPERATIVA	509.080
INGRESOS FINANCIEROS	2.171
EGRESOS FINANCIEROS	(9.023)
OTROS NETO	
M4 - UTILIDAD S/IMPUESTOS	502.228
Utilidad Empleados	75.334
Impuesto a la Renta 25%	108.032
M5 - UTILIDAD NETA	318.861

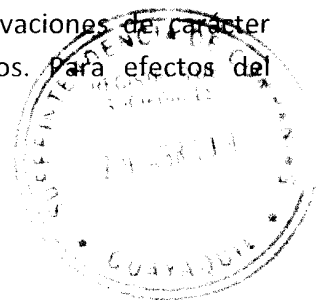
FLUJO DE CAJA

Para el 31 de Diciembre del 2009, la posición del flujo de caja de la compañía se vio fortalecida ante el incremento de sus ventas en comparación con el año 2008.

CONCLUSIONES:

El incremento del Tonelaje de Registro Bruto de las naves a ser operadas en el Puerto de Guayaquil, el incremento considerable de maniobras especiales asistidas en el 2009 y un eficiente control de los gastos permitieron poder tener buenos resultados en el año 2009. Los Estados Financieros, la administración y el manejo contable han sido debidamente auditados por una prestigiosa compañía auditora sin tener observaciones de carácter significativos que hayan influenciado en los resultados obtenidos. Para efectos del

A



presente informe se adjunta para conocimiento de la Junta de Accionistas el informe de los Auditores a los Estados Financieros del año 2009.

Atentamente,



FAUSTO MONCAYO ALVAREZ

GERENTE GENERAL

