

Guayaquil, 20 de mayo del 2011

Señores Accionistas:

Cumplo con lo dispuesto en el estatuto de GAVIRIA & GAVIRIA AGENTES NACIONALES DE ADUANA S.A. al presentar a ustedes el informe correspondiente a las actividades de la compañía durante el ejercicio económico 2010 y los estados financieros pertinentes al cierre del ejercicio en mención.

Las cifras de crecimiento de Ecuador están entre el 2,5% y el 3,7%, según las visiones -más o menos- optimistas del Gobierno y del sector privado. Sin embargo, ambos coinciden en que el país atraviesa por una etapa de recuperación que se podrá consolidar en el 2011, a través de las nuevas reglas del juego impuestas desde el Ejecutivo delineadas en el nuevo Código de la Producción.

Los datos recopilados por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal) muestran que en el primer trimestre de 2010, la economía ecuatoriana creció solo un 0,6% con respecto al mismo período del año anterior. Y la proyección para finales del año es de apenas el 2,7%.

Sin embargo, según el informe, existe una ligera reactivación del consumo privado y la inversión. Por sectores, se observa un mayor dinamismo en la manufactura, el comercio, la intermediación financiera y la pesca. Por el contrario, tanto la minería como la refinación del petróleo registraron un declive.

Las cifras de crecimiento que maneja el Gobierno son más optimistas, 3,7% de aumento del PIB para este año. Según Correa, la actividad no petrolera es la más beneficiada pues se prevé que crezca 4,5% y que pese al decrecimiento del sector petrolero, con la reciente renegociación de los contratos se espera un mejor desempeño a partir del 2011.

Y en el sector no petrolero, señala, existe una tendencia positiva de crecimiento y consumo, sin embargo aún no alcanzamos los niveles obtenidos por otros países de la región. Cuando el mundo entró en crisis muchos capitales salieron de países con problemas, básicamente Estados Unidos y Europa.

Esos recursos buscaron entornos que sean atractivos en rentabilidad, en seguridad jurídica y en la posibilidad de que esos recursos puedan estar respaldados por la economía del país donde van a entrar.



En ese sentido, el 2010 puede considerarse un año de transición para la economía ecuatoriana, pues empiezan a ponerse reglas de juego más claras para el sector privado y los inversionistas, y eso viene de la mano con el Código. Queda el reto para el 2011 de convertirse en un atractivo para inversionistas, tenemos que enamorarlos, hacer atractivo el entorno para que nos miren como un país que da certeza para que el capital y la inversión de largo plazo sienta que es bienvenido en este país".

Si bien Ecuador proyecta un crecimiento sobre el 3%, esa cifra estará basada en el aumento del precio del petróleo y la demanda mundial de algunos productos de exportación como el banano. "Pero no es suficiente, por que a esa tasa nos tomará 25 años duplicar el ingreso per cápita de los ecuatorianos".

Con el Gobierno de Correa, existe cierta estabilidad democrática, pero igual se mantiene cierta incertidumbre por el proyecto de cambiar todas las reglas de juego y emprender con una nueva Constitución. "Hay ambigüedades, por ejemplo, que dice que la propiedad privada se garantiza siempre y cuando se cumpla el fin social. Pero quién determina cuándo se cumple un fin social y quién determina en qué momento ya no se garantiza esa propiedad".

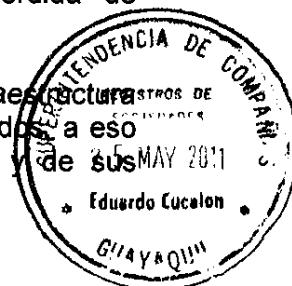
Perú y Colombia, crearon certezas y algunas condiciones básicas como mejor educación y mejor conexión con el mundo a través de tratados de libre comercio. "Algo que este Gobierno considera que no es bueno para el Ecuador.

La falta de confianza y la inseguridad jurídica son justamente dos de los obstáculos para el desarrollo sostenible en América Latina hay países donde los empresarios son expropiados sin justificación alguna, en donde se revocan permisos por presión política, en donde los casos judiciales se resuelven a contrapelo de la ley, en donde impera el poder del más fuerte por sobre el derecho del más débil. Hay países en donde las situaciones jurídicas son tan volubles que impiden la realización de propósitos de largo alcance.

#### **ACTIVIDADES DE LA COMPAÑÍA EN EL EJERCICIO ECONOMICO 2010**

Para GAVIRIA & GAVIRIA AGENTES NACIONALES DE ADUANA S.A. el ejercicio económico que informo, sufrió dificultades, debido a la inestabilidad de una jerarquía en el área Financiera, eso debido a la renuncia de la contadora y la falta de un reemplazo en corto plazo, generando esto, perdida de información y de documentación.

Adicional a lo anterior se suma el efecto de contar con una infraestructura propia, pero con costos muy superiores a los anteriormente manejados. A eso se suma las nuevas inversiones para la mejora de las oficinas y de sus



recursos tanto tangibles como humanos y para la optimización de nuestros recursos.

Auguramos un mejor desempeño y desenvolvimiento, así como la recuperación de la pérdida establecida en el 2010, superando nuestras metas, propuestas y exigencias en el 2011.

Los resultados del ejercicio económico es como sigue:

### **RESULTADOS 2010**

#### **INGRESOS**

##### **GAVIRIA Y GAVIRIA**

COMISIONES	206.743,49
REEMBOLSOS	344.651,69
TRANSPORTE	310.658,00
REC.GASTOS MEMOS	86.519,89
<b>TOTAL INGRESOS GAVIRIA</b>	<b>948.573,07</b>

**TOTAL INGRESOS 948.573,07**

#### **COSTOS DIRECTOS**

COSTOS OPERATIVOS	701.682,76
<b>TOTAL COSTOS OPERATIVOS</b>	<b>701.682,76</b>

#### **GASTOS**

ADMINISTRATIVOS PERSONAL	182.654,85
ADMINISTRATIVOS Y OPERATIVOS OFICINA	45.412,65
DEPRECIACIONES	16.125,36
GASTOS DE VENTA	5.530,45
FINANCIEROS	2.496,05

**TOTAL GASTOS ADMINISTRATIVOS Y OFICINA 252.219,36**

**TOTAL COSTOS Y GASTOS 953.902,12**

**RESULTADOS -5.329,05**



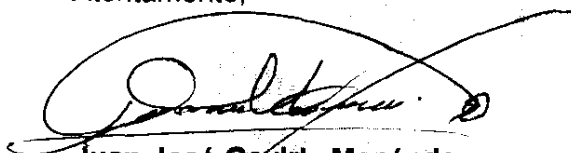
En el reflejo de nuestro estado de pérdidas y ganancias, podemos ver reflejado un incremento en nuestros trámites, respecto del año anterior lo cual se refleja en nuestras ventas del 2010, pero de igual manera, el costo del crecimiento como empresa, como por ejemplo en infraestructura, personal, financiero, y otros han sido elevados en el 2010, motivo por el cual se ven afectados los resultados finales.

Propongo para el 2011, hacer un análisis en los gastos de la oficina así como también un control mayor sobre los gastos realizados para nuestros clientes y que estos sean recuperados para que esto no afecte a nuestros resultados como empresa.

Propongo también en el 2011 manejarnos con presupuestos de ventas, gastos y costos para superar nuestra pérdida del 2010 y generar utilidad en el 2011

Debo agradecer a los funcionarios y empleados, que sin ellos no hubiera sido posible los resultados que se han obtenido, quiero manifestarles señores accionistas que los correspondientes estados financieros, el informe del comisario se encuentran a disposición para su correspondiente análisis y aprobación correspondiente.

Atentamente,



**Juan José Gaviria Menéndez**  
Gerente General

