

Guayaquil, 31 de Marzo 2020

Señores
ACCIONISTAS DE LIFE FOOD PRODUCT
ECUADOR LIFPRODEC S.A.
Ciudad

De mis consideraciones:

Presento a su disposición el informe de la Gerencia General junto con los reportes financieros correspondiente al ejercicio económico del 2019; a saber: Estado de Situación Financiera, Estado de Resultado, Estado de Flujos de Efectivo y Estado de Cambios en el Patrimonio.

Enumero aspectos relevantes que atañen al resultado de mi gestión:

Cumplimiento de objetivos.

Nuevas Inversiones

Cumplimos los objetivos trazados en el presupuesto de inversiones que incluye entre los más destacados, la repotenciación de las líneas de proceso e incorporación de la línea de snack tostón y chifles strips. Estos equipos en su mayoría fueron importados y otros comprados localmente. Lograremos una reducción de costos por la mejora en los tiempos y eficiencia de proceso.

Financiamiento

Debido al crecimiento de nuestras operaciones, nos permitimos financiar las ordenes de clientes, mediante el sistema de crédito preembarque a una tasa promedio del 8.5%, de tal manera que contamos con los recursos de capital de trabajo para procesar todas las órdenes recibidas.

Recibimos recursos financieros para solventar la adquisición de la maquinaria y equipos expuestos en el plan de inversiones.

Reestructuramos pasivos de corto plazo a largo plazo reduciendo el pasivo financiero corriente en \$3.267.545, para mejorar la posición del capital de trabajo.

Ventas y Mercado externo

Las políticas de calidad y las normas estandarizadas implementadas en el abastecimiento, producción y despachos de los productos, nos ha permitido lograr espacios adicionales en el mercado externo, ya que nuestros clientes confían en la óptima calidad del producto. Nuestro incremento de ventas en un 15% refleja el compromiso de calidad que ofrecemos a nuestros clientes.

Situación Financiera

A continuación una breve reseña de nuestros principales indicadores financieros y su evolución:

En miles

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Total Activos	\$29 403	\$30 595
Total Pasivos	\$20 964	\$22 723
Patrimonio	\$ 8 439	\$ 7 871
Capital de Trabajo	\$ 2 107	(\$ 579)
Índice de deuda	2.48	2.89
%Utilidad neta sobre ventas	1.43%	0.69%
%Utilidad integral sobre ventas	3.71%	15.75%

Rentabilidad y Distribución de Utilidades

Al combinar nuestras operaciones en dos divisiones, los recursos utilizados se han distribuido en el desarrollo operativo de las dos actividades; Planta y Hacienda, dando esto como resultado una utilidad después de impuestos y apropiación de reserva legal de \$196.659. La propuesta de no distribuir de utilidades ha sido aprobada en consenso por la junta de accionistas, con el propósito de fortalecer el patrimonio de la empresa.

Mitigación de riesgos.

Hemos solventado estrategias para reducir los riesgos de desabastecimiento de materia prima. La incorporación de una báscula de peso de camiones nos permite agilizar los acopios de fruta en la planta. Los proveedores ven con buenos ojos esta facilidad ya que les permite un desembarque más rápido de las unidades de transporte contratadas por ellos, reduciendo en tiempo y costos sus operaciones y para nosotros.

La presencia de patógenos que pudiere haber en la fruta que llega de haciendas de terceros se controla in situ desde el embarque de la fruta en origen. Mitigamos con un control a priori la calidad de nuestras materias primas e insumos, aplicando normas de control de calidad de acuerdo a normas convenidas internacionalmente.

Destacamos nuestro compromiso de mejorar los niveles de productividad contando para ello la realización de inversiones importantes en la planta como la repotenciación de la maquinaria de proceso de plátano y la incorporación de sistemas de empaque automáticos que nos permita no solo para mejorar la rentabilidad sino también agregar valor económico a la empresa.

Aprovecho la oportunidad para presentar a los accionistas, funcionarios y colaboradores, mi más profundo aprecio y agradecimiento por el apoyo y confianza que me han brindado en el transcurso de este año, lo que nos permite a mí y toda la organización cumplir con eficiencia el desempeño de mi gestión dentro de la empresa.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Gonzalo Dassun Febres-Cordero', written over a horizontal line. The signature is stylized and somewhat abstract.

Econ. Gonzalo Dassun Febres-Cordero
~~GERENTE GENERAL~~

LIFE FOOD PRODUCT ECUADOR LIFPRODEC SA