

# **El Libro Cía. Ltda.**

Av. Naciones Unidas No 377 entre Av. de los Shyris y Av. El Salvador  
Ed. Ordóñez Robayo 3ro. y 4to. Pisos  
Casilla. 17-01-3696 • Telfs.: 2 433662 - 2 251550 - 2 434026 • Fax: 2 433428  
ellibro-ecu@andinanet.net  
Quito-Ecuador



## **INFORME DEL GERENTE GENERAL EJERCICIO ECONOMICO 2008**

En cumplimiento con las disposiciones legales vigentes, a continuación presento mi informe sobre el desarrollo ECONOMICO-FINACIERO-SOCIAL de "El Libro Cia. Ltda." correspondiente al ejercicio 2008.

- **CUMPLIMIENTOS DE OBJETIVOS.-** Todos los objetivos planteados, se cumplió con mucha responsabilidad en el tratamiento de los temas económicos, restringiendo algunos gastos, teniendo en cuenta siempre prioridades, para cumplir obligaciones con nuestros proveedores, obligaciones fiscales y patronales.
- **CONSIDERACIONES GENERALES.-** El 2008 ha resultado un año especialmente difícil para el país, por tener un escenario económico inquieto, sin embargo las operaciones de la empresa estuvieron enmarcados dentro de lo planificado y se logró un incremento de las ventas en un 9,83% aprovechando que el Gobierno a través del gasto publico inyectó a la economía dinero que fortaleció no solo a nuestra empresa, sino también a todas las empresas para que incrementen las ventas y también gracias a los mecanismos coordinados GERENCIA-VENDEDOR-CARTERA, cada día perfeccionando la rotación de inventarios, mecanismos de recaudación, precios, condiciones de crédito e identificación a tiempo de las aéreas problema.

Otro aspecto que influyó en el incremento de las ventas, es la atención al cambio de patrones de consumo, importando libros para atender las necesidades técnicas: diseños, arquitectura, ingeniería, agraria, derecho, gastronomía, moda, etc., para apoyar la información tanto a estudiantes, profesionales, docentes, carreras de actualidad y lectores en general, ya que, los libros de cultura general tuvo una baja notable de ventas por la competencia del internet.

- **PROCEDIMIENTO DE CONTROL INTERNO DE LA EMPRESA .-** Según el balance del 2008 se logró la clarificación de los saldos adeudados por nuestros clientes, apoyándonos en el sistema computarizado en red, lo que nos dio la pauta para estructurar las responsabilidades de las personas encargadas de cobranzas, tomando decisiones apropiadas en línea, o de comité combinado y así evaluar al cliente.

# **El Libro Cía. Ltda.**

Av. Naciones Unidas No 377 entre Av. de los Shyris y Av. El Salvador  
Ed. Ordóñez Robayo 3ro. y 4to. Pisos  
Casilla. 17-01-3696 • Telfs.: 2 433662 - 2 251550 - 2 434026 • Fax: 2 433428  
el libro-ecu@andinanet.net  
Quito-Ecuador

En cuanto a lo financiero, la empresa optó por endeudarse con los socios para de esta manera ir reduciendo los gastos bancarios, sobretodo en el rubro de diferencial cambiario, ya que, las deudas con nuestros proveedores es un monto representativo en Euros, moneda que apuntó siempre al alza, motivo que influyó para que se incrementara nuestro costo en un 2.61%.

En cuanto a inventarios se mantuvo el mismo procedimiento de descongestionamiento y el control se fue tecnificando más de acuerdo a las necesidades de la empresa.

En lo laboral se optimizó la mano de obra del personal efectuando reubicaciones en actividades con buenos resultados, producto de estas políticas se logró incrementar el beneficio a: Socios, Personal y aportando con mayor pago al FISCO, ya que las utilidades se incrementó en 168,17 %.

- OPERACIONES.- El inventario muestra un incremento 2.82% con relación al 2007, esto se debe por el valor de las nuevas adquisiciones cuyo tipo de cambio del Euro fue superior al 2007.

Además podemos manifestar que el inventario en el 2008 representa el 57.89 % del activo corriente, mientras en el 2007 representaba el 61.70% La cartera se incrementó en 14.67% esto como resultado del aumento de las ventas y a la clarificación de saldos, es así, que la cartera de clientes en el 2008 representa el 41.82% del activo corriente y en el 2007 representaba el 39.96%.

El activo fijo sufrió un decrecimiento del 17.90%, por dar de baja inventarios obsoletos y por cumplir con el periodo de funcionamiento (vida útil).

La deuda con nuestros proveedores fue atendida con cobros a nuestros clientes y en parte con préstamos de socios, que se incrementó en 15.78% al culminar el 2008, las deudas a proveedores representa el 34.33% y los préstamos de socios representa el 31.33% de los pasivos.

# **El Libro Cía. Ltda.**

Av. Naciones Unidas No 377 entre Av. de los Shyris y Av. El Salvador  
Ed. Ordóñez Robayo 3ro. y 4to. Pisos  
Casilla. 17-01-3696 • Telfs.: 2 433662 - 2 251550 - 2 434026 • Fax: 2 433428  
elibro-ecu@andinanet.net  
Quito-Ecuador

- **SITUACION FINANCIERA.-** La empresa en el ejercicio 2008 no ha sufrido cambios muy representativos, ya que, el indicador de liquidez permanece en el mismo valor de 1.40. El capital de trabajo ( Activo Corriente menos Pasivo Corriente) se incremento de US\$ 566.359.24 en el 2007 a US\$ 618.931.32 en el 2008.

El nivel de endeudamiento no varió, pues sigue siendo de 71% de los acreedores y el 29% de los socios.

- **DESTINO DE LOS RESULTADOS.-** Se dio cumplimiento a lo solicitado por los socios, esto es, que las utilidades no distribuidas de años anteriores pase a cubrir las pérdidas no amortizadas y el saldo fuera absorbido por las Reservas de Capital y las utilidades del presente año por solicitud de los socios no sean distribuidas, sino se destine a Reservas Facultativas para dar más liquidez a la empresa.
- **CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES.-** La Gerencia cumplió con todo lo establecido en la Junta General de Socios.
- **RECOMENDACIONES.-** Debido a que el 41.32 % del activo corriente se encuentra en manos de los clientes, se sugiere mantener una estrecha relación ADMINISTRATIVO-CLIENTE, para obtener resultados considerando lo siguiente:
  1. Evaluar a cada cliente para llegar a determinar si el cliente es suficientemente sano financieramente para evitar que en el futuro se presente un sobreendeudamiento, que a la postre lo único que generaría dificultades de cobros de los créditos concedidos, generando así un efecto directo negativo en la liquidez de la empresa.
  2. Se debe incrementar por lo menos un puesto de trabajo en el departamento de ventas y también regular las ventas tomando en cuenta el nivel de desempleo que existe en el país, y estudiar muy detenidamente el nivel de endeudamiento de nuestros clientes para que no se nos torne difícil cubrir las obligaciones con nuestros proveedores.

# **El Libro Cía. Ltda.**

Av. Naciones Unidas No 377 entre Av. de los Shyris y Av. El Salvador  
Ed. Ordóñez Robayo 3ro. y 4to. Pisos  
Casilla. 17-01-3696 • Telfs.: 2 433662 - 2 251550 - 2 434026 • Fax: 2 433428  
ellibro-ecu@andinanet.net  
Quito-Ecuador

3. Bajar el nivel de endeudamiento con los socios.
4. Actualizar los manuales de funciones, manteniendo reuniones de trabajo con demostración de los distintos niveles de autoridad y de responsabilidad.
5. Llegar a finiquitar el trámite de previsión para la jubilación patronal para los empleados que tengan más de diez años en la empresa,

Atentamente

  
Galo Ordóñez O.  
GERENTE.