

El Libro Cía. Ltda.

Av. Naciones Unidas No 377 entre Av. de los Shyris y Av. El Salvador
Ed. Ordóñez Robayo 3ro. y 4to. Pisos
Casilla. 17-01-3696 • Telfs.: 2 433662 - 2 251550 - 2 434026 • Fax: 2 433428
ellibro-ecu@andinanet.net
Quito-Ecuador

INFORME DE GERENTE GENERAL EJERCICIO ECONOMICO 2007

- **CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS.-** Se cumplió con todos los objetivos planteados, capaz de mantener en un estado saludable al negocio, para lo cual, se dió acciones correctivas en las áreas de inventarios y cartera.
- **PROCEDIMIENTO DE CONTROL INTERNO DE LA EMPRESA .-** Dada la situación económica del país y los cambios en los patrones de consumo, nuestra empresa paulatinamente direccionó al sistema de oferta, esto es, en años anteriores las ventas se efectuaban por el sistema que comúnmente se le denominaba placismo, porque nuestro mayor stock consistía en colecciones tanto enciclopédicas como diccionarios y cultura general , en la actualidad se distribuye por medio de librerías, por cuanto nuestro libros son técnicos y especializados, con precios que están al alcance de estudiantes, docentes y profesionales, notándose en la cantidad y calidad de títulos a ofertar.

Este aspecto conllevó a un cambio en el costo de ventas, en el 2006 representaba el 59.43% y en el 2007 55.50% por restricciones en ciertos gastos.

Pero a pesar de haber bajado un 3.58% en las ventas, la empresa logró incrementar las utilidades del 0.11 % en el año 2006 al 1.43% en el 2007.

- **HECHOS EFECTUADOS EN EL EJERCICIO.-** Referente a Cartera, como la empresa venia dependiendo de clientes de placismo, con saldos vencidos, se implemento estimulaciones compensatorias como: descuentos adicionales y facilidades de pago. Y al personal, siempre incentivándoles para que lleguen a culminar los cobros, con una mejor atención y manteniéndolo el rubro de comisiones, aspectos que nos ha dado resultados mejores, aunque no los proyectados, razón por la cual se incrementó el endeudamiento, sobretodo con socios, aprovechando que es deuda indulgente, y no apremiante como son las de los bancos, pudiendo cumplir con la exigencia de los nuevos proveedores. Ya que se restringió compras a proveedores habituales y ampliando compras a proveedores nuevos por la exigencia de la demanda, es decir, que parte del endeudamiento con proveedores que teníamos a largo plazo, se convirtió a corto plazo.

El nivel de endeudamientos pasó de 0.73 del 2006, al 0.71 en el 2007, es decir, un ligero decrecimiento.

El Libro Cía. Ltda.

Av. Naciones Unidas No 377 entre Av. de los Shyris y Av. El Salvador
Ed. Ordóñez Robayo 3ro. y 4to. Pisos
Casilla. 17-01-3696 • Telfs.: 2 433662 - 2 251550 - 2 434026 • Fax: 2 433428
ellibro-ecu@andinanet.net
Quito-Ecuador

Con relación a las ventas, por motivos expresados en líneas anteriores, se impulsó hacia nuevos mercados estos son: librerías y universidades, efecto que llevó a un incremento en la rotación de inventarios.

Debido a la modificación de los sistemas de ventas y compras, la empresa se vió en la necesidad de adquirir nuevos equipos y programa de computación y con el fin de lograr clarificar adecuadamente los saldos adeudados por nuestros clientes y sobretodo dar mejor servicio al cliente en tiempo e información correcta del fondo editorial que disponemos.

- DESTINO DE RESULTADOS.- Se sugiere que las utilidades de años anteriores como las del presente año, con el fin de tener liquidez, pasen a cubrir parte del saldo de pérdidas anteriores no amortizadas.

- CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES.- La Gerencia cumplió con todo lo establecido en la Junta General de Socios.

- RECOMENDACIONES.- Por la política de ventas manejada en el 2007, se sugiere se ponga mucha atención en las relaciones ORGANICO-CLIENTE , para una mejor compensación siguiendo las siguientes sugerencias:
 - Depuración de inventarios por los años de edición

 - Estudio de nuevos mercados para la colocación de nuestros productos

 - Continuar con la política de recuperación de cartera. y poder cumplir con las exigencias de nuestros proveedores, deudas con socios y mejoras al personal.

Atentamente



Galo Ordóñez Ordóñez
GERENTE.