

El Libro Cía. Ltda.

Av. Naciones Unidas No 377 entre Av. de los Shyris y Av. El Salvador
Ed. Ordóñez Robayo 3ro. y 4to. Pisos
Casilla. 17-01-3696 • Telfs.: 2 433662 - 2 251550 - 2 434026 • Fax: 2 433428
elibro-ecu@andinanet.net
Quito-Ecuador

INFORME DE GERENTE GENERAL EJERCICIO ECONOMICO 2006

- **CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS.**- En el año 2006 nuestra empresa ha cumplido con mucha decisión los objetivos planteados con todos los actores involucrados.
Para lo cual se aplicó políticas económicas, políticas laborales y políticas sociales con proveedores, entidades públicas, entidades bancarias y los empleados, poniendo en acción soluciones negociadoras que sean convenientes tanto para la empresa como para los otros actores.
- **PROCEDIMIENTO DE CONTROL INTERNO DE LA EMPRESA.**- Como se dio la ampliación del departamento de ventas y cobranzas, se procedió a poner en acción el proyecto de descongestionamiento de inventarios en bodega, teniendo en consideración los años de ediciones de las obras.
Los resultados fueron en cierta forma aceptables, es así que nuestras ventas crecieron en un 0.95% con relación al 2005, aun con ganancias a favor de la empresa poco aceptables, porque parte de las ventas se efectuó a precio de costo e incluso bajo del costo, por el nivel de antigüedad de edición y tipo de rotación. De los libros.
Producto de esta política el costo de ventas se incremento en un 11.28%, también se restringieron gastos en un 4.34% y de ahí que las utilidades con relación a los ingresos representaban 1.26% en el 2005 y .011% en el 2006.
- **HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS EN EL EJERCICIO.**- Uno de los problemas permanentes y patentes que ha venido enfrentando es la CARTERA, para lo cual se procedió a la reorganización y aplicación de estrategias democratizadoras, tanto con el personal que atiende esta área como también con nuestros clientes.
Se impulso la habilidad de cobro en el personal, recompensando su esfuerzo con el pago de comisiones.
Además se fortaleció las relaciones EMPLEADO- DIRECTIVOS (Dando a conocer quejas y peticiones de los clientes); las relaciones EMPLEADOS- CLIENTES

El Libro Cía. Ltda.

Av. Naciones Unidas No 377 entre Av. de los Shyris y Av. El Salvador
Ed. Ordóñez Robayo 3ro. y 4to. Pisos
Casilla. 17-01-3696 • Telfs.: 2 433662 - 2 251550 - 2 434026 • Fax: 2 433428
elibro-ecu@andinanet.net
Quito-Ecuador

(Transparentando el estado de cuenta y la planificación de cobro y poner a disposición el nuevo material disponible).

Se logró con esta política recaudar saldos atrasados que permitieron dar cumplimiento a las obligaciones bancarias y a las obligaciones con proveedores, razón por la cual el rubro de proveedores con relación al pasivo corriente alcanzó a representar el 42.27%.

- **OPERACIONES:** El inventario de mercaderías presenta un valor ligeramente superior al del año anterior, esto debido al sistema de marketing común en el mercado ("COMBOS"), pues se vendió obras de ediciones anteriores a bajo el costo y obras de poca circulación al precio de costo con obras de buena demanda.

El Inventario en el 2005 representaba el 57.42% del Activo Corriente mientras que en el 2006 tiene una representación de 59.74%

La cartera bajo en un 6.33%, se incrementó los muebles y enseres de bodega, se adquirió nuevas perchas para una mejor organización y una mejor atención a clientes, para impulsar las ventas que por cierto es un poco complicado en el área de los libros.

La deuda de proveedores fueron atendidas en gran parte con préstamos de socios, que sin tomar en cuenta el riesgo lo dieron mayor liquidez, como se puede observar en el 2005 con relación al pasivo corriente representaba el 47.42%, y en el 2006 representó el 42.27% pero la cuenta de socios el 2005 representaba el 19.21% y en el 2006 el 26.32%

- **SITUACION FINANCIERA.**- La empresa en el 2006 se mantuvo con el mismo indicador de liquidez del 2005, es decir que por cada dólar de endeudamiento la empresa dispone de 1.36 para responder la deuda; el Capital de Trabajo apenas tuvo una pequeña variación: en el 2005 la empresa disponía de USA 553.888,26 y en el 2006 se tenía USA 549.373.05, el nivel de endeudamiento se ha mantenido igual al 2005; la rotación de la cartera se redujo de 280 días a 260 días; la rotación de inventarios también se bajó de 616 días a 590 días, esperando que el 2007 se mejore la situación.
- **DESTINO DE LOS RESULTADOS.**- Con el fin de que la empresa tenga una mejor solidez se sugiere que las utilidades del presente año como las utilidades no distribuidas de los años anteriores, pasen a cubrir parte del saldo de pérdidas de años anteriores no amortizadas.

El Libro Cía. Ltda.

Av. Naciones Unidas No 377 entre Av. de los Shyris y Av. El Salvador

Ed. Ordóñez Robayo 3ro. y 4to. Pisos

Casilla. 17-01-3696 • Telfs.: 2 433662 - 2 251550 - 2 434026 • Fax: 2 433428

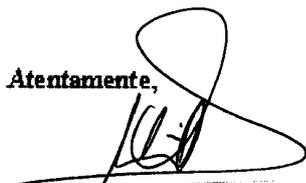
elibro-ecu@andinanet.net

Quito-Ecuador

- **CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES:** La Gerencia cumplió con todo lo establecido en la Junta General de Socios.

- **RECOMENDACIONES:** Con la experiencias de las nuevas políticas de ventas y cobranzas dispuesto en el 2006, se sugiere que se tecnifique las relaciones ORGANICO-EMPLEAD—CLIENTE, para obtener mejores resultados en el año venidero tomando en consideración los siguiente puntos.
 - 1- Seguir con la política de depuración de inventarios de bodega,
 - 2- Mejorar el servicio al cliente y su recuperación
 - 3- Calidad de tiempo, organización y sistematización.
 - 4- Procurar cumplir las obligaciones con propios recursos y bajar el endeudamiento con los socios.

Atentamente,



Galo Ordóñez Ordóñez
GERENTE.