## EJERCICIO ECONOMICO 2014 INFORME DE GERENTE GENERAL

Pongo en su conocimiento la realidad ECONOMICO - FINANCIERO de la empresa para lo cual me baso en los resultados presentados en los Estados Financieros correspondientes al ejercício 2014.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS.- Se cumplió con todas las disposiciones legales vigentes y los objetivos planteados.

PROCEDIMIENTO DE CONTROL INTERNO DE LA EMPRESA. En la empresa todos los procedimientos estuvieron enmarcados dentro de lo planificado sobre todo buscando alternativas económicas que ayuden a solventar las necesidades de liquidez debido a que la misma no se puede crear pero si fomentar sin perder el control en el mercado. Lus resultados incrementaron frente a los del año 2013; en ventas el incremento fue del

HCHOS EFECTUADOS EN EL EJERCICIO.- Referente a cartera se mantuvo la coordinación y procedimiento de exigencias al cliente para que cumpla con el pago de sus saldus dendores.

9.42% la utilidad del ejercicio aumentó en un 23% y gastos disminuyeron en 1.03%.

Ourante el 2014 se esforzó por vender mercadería para evitar el riesgo que se caduquen los años de ediciún, alcanzando a colocar en el mercado 10,76% del productu frente al año anterior.

La empresa cun la liquidez que obtenía, procuro cubrir deudas a proveedores del exteriur, proveedores nacionales, obligaciones a entidades de control como Servicio de Rentas Internas, IESS y demás estando asi al día en el cumplimiento de todos las obligaciones generadas.

El nivel de endeudamiento paso de 48% en el 2013 al 53% en el año 2014 es decir se genero un incremento del 5%.

El activo incremento en un 77% y el pasívo incremento igualmente en un 72%.

Lus activos fijos decrecieron por efectos de depreciaciones normales.

DESTINO DE RESULTADOS.- Las utilidades de años anteriores, se mantienen como utilidades no distribuídas con el fin de obtener mayor liquidez para cubrir las

obligaciones adquiridas por la empresa.

CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES.- La Gerencia cumplió con todo lo establecido en la

Junta General de Socios.

RECOMENDACIONES.-Por los resultados obtenidos en el 2013, desde el punto de vista

financiero la dirección debe permitir la activación de los mecanismos de disciplina de

mercado, para lo cual se expone las siguientes sugerencias:

✓ Evitar la convergencia de intereses y potencializar una buena relación entre la

gerencia y el desempeño financiero, visualizando las distintas variables de los

gatos, analizando costos de mercaderías, distinguiendo mercaderías con años de

de edición actual y mercaderla de líquidación.

✓ Se necesita planear y optimizar la administración financiera.

✓ Planificar las importaciones tanto en fondo editorial, como también procurando

disminuir los costos de internación al país de importaciún porque en el 2013 sola

se tomo en cuenta el cumplimiento con el cliente, pero no en el costo para

determinar el precio de venta.

✓ Preparar al personal en la facturación electrónica, que en el 2015 será obligatorio

para la comercialización.

✓ Continuar con las políticas de recuperación de cartera con una planificación y

poder cumplir con las exigencias de nuestros proveedores y deudas con socios y

otros.

Atentamente,

Galo Ordonez Ordonez

GERENTE GENERAL

EL LIBRO CIA, LTDA.