

EJERCICIO ECONOMICO 2013 INFORME DE GERENTE GENERAL

Pongo en conocimiento la realidad ECONOMICO-FINCIERO de la empresa, para lo cual me baso en los resultados presentados en los Estados Financieros correspondiente al ejercicio 2013:

- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS.- Se cumplió con todas las disposiciones legales vigentes y los objetivos planteados.

- PROCEDIMIENTO DE CONTROL INTERNO DE LA EMPRESA - En la empresa todos los procedimientos estuvieron enmarcados dentro de lo planificado sobretodo buscando alternativas económicas que ayuden a solventar las necesidades de liquidez, debido a que la misma no se puede crear, pero si fomentar sin perder el control en el mercado.

Los resultados a pesar de haber un incremento en ventas de 1.33% la utilidad del ejercicio decayó en un 53.33% debido que nuestras ventas se rigieron a la competencia en el mercado y a la concesión de descuentos, además nuestros costos se incrementaron en 0.72%, por dar mejor atención a nuestros clientes, cumpliendo con la entrega oportuna según lo establecido en los contratos.

Las utilidades de este ejercicio están enmarcadas sobre todo por el diferencial cambiario y superavit en la reserva de desahucio según el estudio actuarial.

- HECHOS EFECTUADOS EN EL EJERCICIO.- Referente a Cartera, se mantuvo la coordinación y procedimiento de exigencia al cliente para que cumpla con el pago de sus saldos deudores.

Durante el 2013 se esforzó por vender mercaderías para evitar el riesgo a que caduquen los años de edición, alcanzando a colocar en el mercado del 10.76%, esfuerzo que produjo un incremento en los gastos 8.82% por comisiones, gastos de viajes etc.

La empresa con la liquidez que obtenía, procuró cubrir deudas a proveedores del exterior, pago préstamo bancario, pago préstamo de accionistas y otros.

El nivel de endeudamientos pasó de 0.39 del 2012, al 0.48 en el 2013, es decir, un ligero incremento.

El activo decreció en un 14.84% y el pasivo decreció en un 28.26%,

Se mantuvo políticas de recaudación de cuentas por cobrar, alcanzando una disminución del 22.92% en el 2012 y en el 2013 20.66 %.

En los Activos fijos decrecieron por efectos de depreciaciones normales.

- DESTINO DE RESULTADOS.- Las utilidades de años anteriores, se mantienen como utilidades no distribuidas con el fin de obtener mayor liquidez para cubrir las obligaciones adquiridas por la empresa.
- CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES.- La Gerencia cumplió con todo lo establecido en la Junta General de Socios.
- RECOMENDACIONES.- Por los resultados obtenidos en el 2013, desde el punto de vista financiero, la dirección debe permitir la activación de los mecanismos de disciplina de mercado, para lo cual se expone las siguientes sugerencias:

- Evitar la convergencia de intereses y potencializar una buena relación entre la gerencia y el desempeño financiero, visualizando las distintas variables de los gastos, analizando costo de mercaderías, distinguiendo mercaderías con años de edición actual y mercadería de liquidación.
- Se necesita planear y optimizar la administración financiera

- Planificar las importaciones tanto en fondo editorial, como también procurando disminuir los costos de internación al país de las importaciones, porque en el 2013 solo se tomo en cuenta el cumplimiento con el cliente, pero no en el costo para determinar el precio de venta.
- Preparar al personal en la facturación electrónica, que en el 2014 será obligatorio para la comercialización.
- Continuar con la política de recuperación de cartera con una planificación y poder cumplir con las exigencias de nuestros proveedores, del personal y deudas con socios y otros

Atentamente



Gale Ordóñez Ordóñez
GERENTE.