

**INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN
PARA LOS ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA
OPTICAS GMO ECUADOR S.A.
SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO 2017**

Señores Accionistas:

Dando cumplimiento a los requerimientos legales y estatutarios, a continuación, presento para vuestro conocimiento, el informe sobre mi administración durante el ejercicio económico 2017, de OPTICAS GMO ECUADOR S.A.

1. Cumplimiento de Objetivos Económicos.

Durante el ejercicio económico 2017, la economía del país presentó una leve recuperación, reflejando un crecimiento en el PIB, relacionado con el ejercicio económico 2017.

En tal sentido, se plantearon los niveles y parámetros de crecimiento que tendría la Compañía, considerando el objeto social de la misma, bajo tales acontecimientos, la administración de la Compañía ha tratado de cumplir con los objetivos económicos planteados al finalizar el ejercicio económico anterior, los mismos no fueron suficientes para soportar los gastos fijos y variables.

Al cierre del 2017 la imagen a través de medios publicitarios continua, con énfasis en medios alternativos; prensa, radio, internet, con esto logramos optimizar recursos obteniendo los resultados deseados permitiendo un mejor posicionamiento de GMO en el mercado ecuatoriano.

En este año también trabajamos con nuestro cliente interno, revisando permanentemente las políticas internas del buen clima corporativo, adicional continuamos con el proyecto Shared Service, que permite la centralización de la parte operativa y contables en Perú y Chile, logrando optimizar la nómina de Ecuador.

2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General.

Las instrucciones formales impartidas por la Junta General de Accionistas de la Compañía, cuyos contenidos constan en las actas correspondientes, y las estrategias acordadas en el día a día se han ejecutado en su totalidad.

3. Hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio económico.

El ambiente político estuvo cargado de denuncias de corrupción en contra de altos funcionarios del gobierno, además de la campaña para la consulta popular.

Al interior de la Compañía, es conocimiento de la Junta de Accionistas continuamos con el proceso de adaptación de cambio en sistema SAP RP3 a RP1 de acuerdo a política de Luxottica, adicional se replantearon las estrategias administrativas y comerciales para beneficio de GMO como son las siguientes:

- Se realizó la absorción de perdidas con Otras reservas por 5.433.809, lo que permitió sincerar el patrimonio de la empresa, en 2018 se continuara con el proceso de absorción de perdidas con el capital social, logrando no mantener quiebra técnica de acuerdo a requerimientos locales.



- Realizamos un análisis de rentabilidad de todas las tiendas y se accionó un plan de mejoras, dentro de los cuales se organizó un cierre de tiendas en años 2018.
- Se implementó proyecto de Help Desk, el cual centraliza desde Perú el soporte sistémico a las tiendas y servicio al cliente, optimizando costos y mejorando tiempos de respuestas.
- En el 2017 también se analizó una reducción de gastos enfocándonos en el mejoramiento de procesos, por ejemplo los gastos de nómina como las horas extras, etc.
- En el año 2017 no tuvimos remodelaciones significativas, y se procedió con el cierre de 1 tienda.
- Cierre de Centro de Distribución e Implementación de Programa Network Redesign (NWRD) que desarrolla un nuevo proceso de negocio en Ecuador, permite la fabricación y envió directamente desde laboratorio de Perú. En paralelo el modelo de taller interno en el país seguirá funcionando para algunos encargos.

Hasta aquí los hechos relevantes.

4. Situación Financiera de la Compañía al cierre del ejercicio, y resultados anuales comparados con el ejercicio precedente.

En base a los análisis del Balance General de la Compañía y el Estado de Pérdidas y Ganancias de la misma, los resultados de la compañía fueron de pérdida por \$2,730,068 y de acuerdo a las leyes tributarias al presentarse esta situación debemos de realizar el pago del impuesto mínimo a la renta por \$92,969 que se cruzará con el anticipo de impuesto a la renta generado por retenciones de nuestros clientes, llegando a una pérdida neta de \$2,823,037.

En relación a este punto se tomarán correctivos necesarios en el siguiente año para evitar que las pérdidas comprometan el giro y funcionamiento del negocio.

Las pérdidas en 2017 fueron \$449.168 menos en comparación con ejercicio 2016 el cual genero pérdida por \$3,115,762. Más el pago del impuesto mínimo a la renta por \$156,439, nos da una una pérdida neta de \$3,272,202.

Esto se debe a la implementación de ahorros descritos en párrafo anterior, la aplicación de convenios internacionales evitando que Ecuador asuma retenciones y al beneficio tributario del estado en rebaja del 40% sobre la tercera cuota del Anticipo Impuesto Renta.

También dejo constancia que en mi calidad de Gerente y Representante Legal he brindado todo el apoyo y respaldo necesario a nuestros empleados y proveedores.

5. Propuesta del destino de las utilidades, de ser el caso.

La administración no propone nada al respecto, en virtud de haber obtenido pérdida como resultado en el ejercicio económico 2017.

6. Recomendaciones a la Junta General respecto a políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

Las estrategias sugeridas para OPTICAS GMO ECUADOR S.A., son:



- Buscar nuevos clientes que permitan el crecimiento de la Compañía.
- Continuar con análisis de rentabilidad de las tiendas y realizar plan de mejoras.
- Afianzar las alianzas comerciales que mantiene la Empresa.
- Motivar el equipo humano con la finalidad de evitar la rotación de personal.

7. Cumplimiento de normas sobre propiedad intelectual y de derechos de autor.

OPTICAS GMO ECUADOR S.A., se encuentra regularizada en lo que tiene que ver con el tema de propiedad intelectual y de derechos de autor, dando regular cumplimiento a las normas que la legislación dispone sobre la materia, por parte de la Compañía y sus accionistas.

8. Otros

Las obligaciones laborales, impositivas a nivel nacional y local, obligaciones tributarias con el Fisco y la Muy Ilustre Municipalidad de Guayaquil, así como pagos al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, se han honrado satisfactoriamente y de forma oportuna, dentro de los plazos establecidos por la ley.

Esperando que con el esfuerzo de la Administración y del personal que labora para la Empresa, se puedan concretar los objetivos económicos que la Compañía requiere en el siguiente ejercicio económico, una vez más les agradezco la confianza depositada en mi labor.

Atentamente.

Guayaquil,



ANDRÉS FERNANDO MANTILLA CENTENO
GERENTE GENERAL
OPTICAS GMO ECUADOR S.A.

