

AGROPESA INDUSTRIA AGROPECUARIA ECUATORIANA S.A.
INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

A- CONTEXTO ECONÓMICO

Tal como se había previsto, la situación económica a nivel mundial se complicó en el año 2016 por varios factores que combinados han causado estragos en nuestra economía: el deterioro de los precios de las materias primas, principalmente del petróleo, la austeridad implantada en muchos países desarrollados, la recesión en América Latina y el Caribe y la devaluación de las monedas de nuestros países vecinos, provocó que el contexto económico en el Ecuador se haya tornado complejo, el clima para los negocios se ha enrarecido por el peso político en las decisiones económicas fundamentales que debía tomar el gobierno, trasladando esta incertidumbre al consumo, el cual, continúa su tendencia al decrecimiento, el gasto de los hogares es selectivo en gran parte de ellos, buscando siempre el precio más conveniente, sin dejar de contar el incremento del IVA y la contribución especial por el terremoto de abril de este año.

El PIB del Ecuador tuvo un decrecimiento en el año 2016 y se prevé algo similar o menor en el 2017. La inflación comparada con el año 2015 tuvo una importante reducción.

Al igual que en el año 2015, el 2016 fue un año de producción y buena oferta ganadera, sin embargo, el precio de la carne de res fue el más alto de las proteínas cárnicas disponibles en nuestro país, por tal razón su demanda sufrió nuevamente un decrecimiento, esta vez del 2,88% en unidades, y como podemos observar en el cuadro siguiente, en cuanto a kilos, el porcentaje se mantuvo igual que el año anterior, esto refleja la existencia de un hato ganadero represado.

Como agravante, la carne de cerdo también tuvo una contracción en su demanda del 2,99%. Esto, a pesar de haber logrado reducir el precio de compra de la res en el orden del 1,58% y del cerdo en un 10%.

Faenamiento	Unidades			Kilos		
	2015	2016	% Crecimiento	2015	2016	% Crecimiento
Res	64.962	63.090	-2,88	14.474.348	14.479.183	0,03
Cerdo	35.057	34.010	-2,99	2.874.773	2.813.576	-2,13

B - COMENTARIOS SOBRE LOS RESULTADOS Y LAS OPERACIONES DE LA COMPAÑÍA EN EL AÑO 2016

1.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL AÑO 2016

Habíamos presupuestado una reducción en nuestras ventas de un 0,4% debido a que avizorábamos un decrecimiento del faenamiento de reses y de cerdos, sin embargo, el faenamiento de reses fue menor que el esperado, además, debido al comportamiento global del precio de las materias primas, tuvimos un deterioro del valor de la piel y de las harinas de carne y sangre, afectando nuestros ingresos, razón por la cual el nivel de ventas bajó en el **1,94%**.

Ventas (USD)	2015	2016	Crecimiento (USD)	% Crecimiento
	14.224.994,58	13.949.249,00	(275.745,58)	-1,94

Me permito destacar el trabajo realizado por la administración de la empresa en controlar los gastos y la eficiencia en nuestros procesos, lo que ayudó en la gestión operativa obteniendo como resultado final una utilidad neta de 2'108.806 representando un **15,12%** en relación a las ventas.

	Año 2016	%
Utilidad Neta del Ejercicio	2.108.806	15,12%

2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

La Administración de la empresa dio cumplimiento a las disposiciones emanadas por la Junta General de Accionistas realizada el 22 de marzo del 2016 en cuanto a:

- Registrar la Reserva Legal
- Entregar Dividendos a los Accionistas por un valor de US\$1,800,000 y
- Dejar el saldo como Reservas Facultativas a disposición de los Accionistas.

3.- INFORMACIÓN SOBRE LOS HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL AÑO 2016

Hemos logrado optimizar procesos en las diferentes áreas productivas, lo que ha dado como resultado que la eficiencia se incremente a través de la venta de nuevos productos y el ahorro en tiempo.

- En la Planta de Compostaje redujimos el tiempo de proceso del abono logrando además comercializar el 100% de nuestra producción, manteniendo un mínimo stock.
- En la Planta de Harinas, logramos mejorar la productividad, redujimos costos, incrementamos producción en base a la revisión continua de procesos, consiguiendo de igual manera comercializar toda nuestra producción de harinas y sebo.
- Conseguimos mantener fidelidad en el mercado con nuestros juguetes para mascotas, los cuales se comercializan en su totalidad, demostrando así la excelente aceptación de los clientes.
- Por iniciativa de nuestros colaboradores se logró ubicar en los supermercados nuevos productos que compensaron en algo la falta de ingresos por faenamiento.
- La ejecución del Plan de Eficiencia Energética dio su primer fruto al obtener un ahorro del 13% en el consumo de diésel lo que equivale a 35.673 galones anuales.

Cabe resaltar, como una gestión comercial adecuada, que pese a que los precios del mercado de la piel de bovino marcaron todo el año una tendencia a la baja, Agropesa logró mantener un precio óptimo pese a las circunstancias.

El Ministerio del Ambiente nos entregó, a través de su titular, la Certificación como Empresa Eco Eficiente, además, mantuvimos las certificaciones obtenidas en los años anteriores, las cuales son fundamentales para nuestro desempeño, 1.- BPM's, para el área de Productos Elaborados – otorgada por el ARCSA – Agencia Nacional de Regulación, Control y Vigilancia Sanitaria, y 2.- MABIO (Matadero Bajo Inspección Oficial) otorgada por Agrocalidad.

Sensibles ante los hechos sucedidos en el mes de abril de 2016, tuvimos la gran satisfacción de poder aportar junto a todos nuestros colaboradores, la faena gratuita de aproximadamente 600 terneros donados, que una vez procesados en la Central de Cortes, se repartieron a nuestros hermanos damnificados de Manabí juntamente con Corporación Wong.

4.- SITUACIÓN FINANCIERA AL CIERRE DEL AÑO 2016

INDUSTRIA AGROPECUARIA ECUATORIANA S.A.
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA (No Auditados)
AL 31 de Diciembre del 2016

	Diciembre 2016	% 2016	Diciembre 2015	% 2015	Variación 2016/2015	% 2016/2015
ACTIVOS						
ACTIVOS CORRIENTES:						
Efectivo y equivalentes de efectivo	1.539.425	9,35%	744.684	4,69%	794.741	106,72%
Cuentas comerciales por cobrar y otras	1.681.560	10,21%	1.951.230	12,30%	-269.670	-13,82%
Inversiones temporales	2.500.000	15,18%	2.500.000	15,76%	-	0,00%
Inventarios						
Activos por impuestos corrientes		0,00%	-	0,00%	-	
Otros activos	83.102	0,50%	74.817	0,47%	8.285	11,07%
Total Activos Corrientes	5.804.087	35,24%	5.270.731	33,23%	533.356	10,12%
ACTIVOS NO CORRIENTES:						
Propiedades, planta y equipo	10.647.234	64,65%	10.575.174	66,67%	72.060	0,68%
Inversiones en asociadas	16.638	0,10%	16.638	0,10%	-0	0,00%
Total activos NO corrientes	10.663.872	64,76%	10.591.812	66,77%	72.060	0,68%
TOTAL ACTIVOS	16.467.959	100%	15.862.543	100,00%	605.416	3,82%
PASIVOS Y PATRIMONIO						
PASIVOS CORRIENTES:						
Cuentas comerciales por pagar y otras	186.316	1,13%	159.270	1,00%	27.046	16,98%
Cuentas por Pagar						
Pasivos por impuestos corrientes	40.591	0,25%	35.791	0,23%	4.800	13,41%
Provisiones	19.736	0,12%	31.261	0,20%	-11.525	-36,87%
Otros Pasivos Corrientes	1.784.187	10,83%	1.769.173	11,15%	15.014	0,85%
Total Pasivos Corrientes	2.030.830	12,33%	1.995.495	15,78%	35.335	1,77%
PASIVOS NO CORRIENTES:						
Obligación por beneficios definidos	1.046.151	6,35%	970.826	6,12%	75.325	7,76%
Pasivos por impuestos diferidos	440.295	2,67%	251.219	1,58%	189.076	75,26%
Total Pasivos no Corrientes	1.486.446	9,03%	1.222.045	7,70%	264.401	21,64%
Total pasivos	3.517.276	21,36%	3.217.540	20,28%	299.736	9,32%
PATRIMONIO:						
Capital emitido	4.700.000	28,54%	4.700.000	29,63%	-	0,00%
Reservas	5.852.599	35,54%	5.539.196	34,92%	313.403	5,66%
Reserva por aplicación primera vez NIIF	278.720	1,69%	278.720	1,76%	-	0,00%
Otros resultados Integrales	10.559					
Utilidades acumuladas		0,00%	-	0,00%	-	0,00%
Utilidad del Ejercicio	2.108.805	12,81%	2.127.087	13,41%	-18.282	-0,86%
Total Patrimonio	12.950.683	78,64%	12.645.003	79,72%	305.680	2,42%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	16.467.959	100%	15.862.543	100,00%	605.416	3,82%

Como resultado de las operaciones de la empresa, obtuvimos un interesante incremento de la liquidez, parte de la cual fue invertida en depósitos a plazo fijo a un buen interés comercial.

Los otros activos y pasivos están dentro de lo que se espera en el giro del negocio

ESTADOS DE RESULTADOS PRELIMINARES (NO AUDITADOS)

Por el período terminados al 31 de Diciembre del 2016 y 2015

	2016	%	2015	%	2016/2015	2016/2015
INGRESOS						
Ventas	-13.949.249	100,00%	-14.224.995	100,00%	275.746	-1,94%
Devoluciones y Mermas	535.850	-3,84%	499.252	-3,51%	36.598	7,33%
Otros						
Total Ingresos	-13.413.399	96,16%	-13.725.742	96,49%	312.343	-2,28%
COSTO DE VENTAS						
Costo de Ventas	8.007.302	-57,40%	8.212.000	-57,73%	(204.698)	-2,49%
Descuentos por Volumen de Ventas	882.268	-6,32%	734.200	-5,16%	148.068	20,17%
Total Costo de Ventas	8.889.570	-63,73%	8.946.200	-62,89%	(56.630)	-0,63%
MARGEN BRUTO	-4.523.829	32,43%	-4.779.543	33,60%	255.714	-5,35%
Gastos de Venta y Administración	836.718	-6,00%	820.728	-5,77%	15.990	1,95%
Depreciación y Amortización	15.336	-0,11%	44.825	-0,32%	(29.489)	-65,79%
Total Gastos de Administración y Venta	852.054	-6,11%	865.553	-6,08%	(13.499)	-1,56%
Ingresos por inversiones						
Otras ganancias	-185.753	1,33%	-120.357	0,85%	(65.396)	0,00%
Gastos Financieros	3.884	-0,03%	5.271	-0,04%	(1.387)	0,00%
Utilidad antes de Trabajadores y Ejecutivos	-3.853.644	27,63%	-4.029.076	28,32%	175.431	-4,35%
Participación Trabajadores	578.047	-4,14%	604.361	-4,25%	(26.315)	-4,35%
Donación Ejecutivos	192.682	-1,38%	310.239	-2,18%	(117.557)	-37,89%
Utilidad antes del Impuesto a la Renta	-3.082.916	22,10%	-3.114.476	21,89%	31.560	-1,01%
Impuesto a la Renta	785.035	-5,63%	798.314	-5,61%	(13.279)	-1,66%
Impuesto diferido	189.076	-1,36%	189.076	0,00%	0	0,00%
Utilidad Neta del Ejercicio	-2.108.806	15,12%	-2.127.087		18.281	-0,86%

Como lo comento en párrafos anteriores, las ventas tuvieron un descenso del 1,94%, sin embargo, el costo de ventas fue controlado y logramos reducirlo en un 2,49%.

Me permito aclarar que en el Gasto Administrativo se logró realmente una reducción del 8,40% el cual se vio afectado por la contribución solidaria (\$ 108.861,06) de la utilidad gravable del 2015.

Estas acciones, sumadas al incremento en la ganancia por las inversiones realizadas nos permitieron obtener utilidades para la empresa.

5- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO 2016.

Se informa a los señores accionistas que la Utilidad del año luego de deducir la Participación de trabajadores, Donación para Ejecutivos, Impuesto a la Renta, Contribución de la Utilidad y Reserva Legal, asciende a US\$ 1.897.924,56 y se sugiere que éstas sean en una parte, repartidas a los accionistas como dividendo en efectivo (US\$1.800.000,00) monto que se entregaría en función a la disponibilidad de caja de la empresa y que el saldo sea destinado a la Reserva Facultativa de la compañía, como se muestra en el siguiente cuadro:

DETALLE	VALOR (USD)
Utilidad antes de Participación Trabajadores	3.853.644,45
Donación Ejecutivos e Impuesto a la Renta	
Participación Trabajadores	578.046,67
Donación Ejecutivos	192.682,22
Utilidad antes de Impuesto a la Renta	3.082.915,56
Impuesto a la Renta	785.035,00
Impuesto diferido	189.076,00
Utilidad Neta del Ejercicio	2.108.804,56
Reserva Legal	210.880,00
Utilidad a Disposición de los Accionistas	1.897.924,56
Dividendo en Efectivo	1.800.000,00
Utilidad destinada a Reserva Facultativa	97.924,56

6- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS

Como parte de la estrategia para el año 2017, nos permitimos sugerir que los señores accionistas consideren su respaldo a:

- Continuar con las campañas a favor del consumo de carne y sus beneficios.
- La iniciativa de exportación de Subproductos Elaborados en nuestra Planta.

7.- ESTADO DEL CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR POR PARTE DE LA COMPAÑÍA

Hemos dado cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.



José Paredes
Gerente General