AGROPESA INDUSTRIA AGROPECUARIA ECUATORIANA S.A.

INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

A- SITUACIÓN ECONÓMICA NACIONAL

Las perspectivas económicas y financieras del Ecuador se han visto reducidas de manera sustancial. Tras la expansión de la actividad económica durante el 2014, se prevé que el PIB se contraiga en el 2015 y que no crezca en el 2016. Esta situación se debe principalmente a la caída de los precios del petróleo, pero también a la contracción de la liquidez del sistema financiero y al debilitamiento de la confianza del consumidor, lo cual está incidiendo en la adquisición de los productos y servicios. La Inflación del año 2014 reportada por el Banco Central del Ecuador fue del 3,67% y del año 2015 fue del 3,38%.

En cuanto a la situación de la industria ganadera en el país, a diferencia del año 2014, el 2015 a partir del segundo semestre se caracterizó por tener una oferta de mayor disponibilidad del hato ganadero de carne. Lamentablemente, la oferta creciente no ha podido ser canalizada a los consumidores por la disminución de la capacidad adquisitiva de los clientes y por la publicidad negativa respecto al consumo de la carne roja y sus derivados.

De igual manera en cuanto a la producción de carne porcina, aunque durante el año 2015, ésta se estabilizó por las restricciones a la importación de carne de cerdo, no se logró compensar el nivel de producción deseado por la empresa.

B - COMENTARIOS SOBRE LOS RESULTADOS Y LAS OPERACIONES DE LA COMPAÑÍA EN EL AÑO 2015

1.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL AÑO 2015

Durante el año 2015 se cumplieron los objetivos y metas propuestas. Los procesos de mejora, eficiencia en las operaciones e innovación fueron claves durante este periodo.

Como se puede observar en el cuadro siguiente, las ventas se incrementaron en aproximadamente US$ 454,000 pese a tener un menor número de reses faenadas

(4,514 reses menos), sin embargo, los pesos de las reses en la totalidad fueron superiores al año 2014. Llegar a estos resultados significó un gran esfuerzo para la Administración de la Empresa.

DETALLE	UNIDADES		KILOS	
	AÑO 2014	AÑO 2015	AÑO 2014	AÑO 2015
FAENA DE RES	69.476	64.962	14.852.752	14.474.348
FAENA DE CERDO	37.371	35.057	2.893.669	2.874.773

DETALLE	AÑO 2014	AÑO 2015
VENTAS USD	13.770.853	14.224.995

2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

La Administración de la empresa dio cumplimiento a las disposiciones emanadas por la Junta General de Accionistas realizada el 12 de marzo del 2015 en cuanto a:

- Registrar la Reserva Legal,
- Entregar Dividendos a los Accionistas por un valor de US$1,500,000 y
- Dejar el saldo como Reservas Facultativas a disposición de los Accionistas.

3.- INFORMACIÓN SOBRE LOS HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL AÑO 2015

- Se logró optimizar los procesos productivos con ideas propias de un grupo de empleados de la empresa logrando mayor eficiencia, por ejemplo: i) Ventas nuevos productos, ii) Mejora de las mermas y iii) Optimización de los procesos de empaque de varios productos.

- Realizamos un proceso de entrenamiento a todo el personal para lograr formar un Comité encargado de incrementar la eficiencia de la empresa, logrando mejorar resultados y motivación.

- Logramos mantener, previas las respectivas auditorias, las certificaciones claves para el desempeño de la empresa, como las siguientes: i) Empresa

Ecoeficiente otorgada, por el Ministerio del Ambiente, ii) BPM's, para el área de Productos Elaborados – otorgada por el ARCSA – Agencia Nacional de Regulación, Control y Vigilancia Sanitaria, y iii) MABIO (Matadero Bajo Inspección Oficial) otorgada por AgroCalidad.

- Logramos optimizar los procesos (reducir el tiempo de producción de abono) en la planta de compostaje.

- Se logró implementar mecanismos adicionales de control de gastos lo cual contribuyó a disminuir los mismos en este año, por ejemplo el plan de eficiencia energética.

- Continuamos con las mejoras en el proceso de comercialización de subproductos incompletos.

- Se efectuaron varias adecuaciones físicas y mecánicas en las distintas áreas para mejorar la productividad, por ejemplo en la planta de harinas.

- Importantes mejoras en los sistemas tecnológicos orientados al control de la producción.

- Optimización de la logística reduciendo la frecuencia del uso de furgones y el costo de fletes.

- Incentivar a Proveedores de avanzada para lograr incorporar las genéticas "Brangus" y "Búfalos" siendo distribuidas con mayor diferenciación a un segmento especial de clientes en los supermercados.

4.- RESULTADOS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA AL CIERRE DEL AÑO 2015 COMPARADO CON EL AÑO ANTERIOR

INDUSTRIA AGROPECUARIA ECUATORIANA S.A.
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

	AL 31 DE DICIEMBRE 2015	% 2015	AL 31 DE DICIEMBRE 2014	% 2014	VARIACIÓN 2014/2015	% 2015/2014
ACTIVOS						
ACTIVOS CORRIENTES:						
Efectivo y equivalentes de efectivo	744.684	4,69%	579.208	3,88%	165.476	28,57%
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	1.951.230	12,30%	1.463.540	9,81%	487.690	33,32%
Inversiones temporales	2.500.000	15,76%	2.000.000	13,41%	500.000	25,00%
Otros activos	74.817	0,47%	45.918	0,31%	28.899	62,94%
Total Activos Corrientes	**5.270.730**	**33,23%**	**4.088.666**	**27,41%**	**1.182.064**	**28,91%**
ACTIVOS NO CORRIENTES:						
Propiedades, planta y equipo	10.575.174	66,67%	10.808.831	72,47%	-233.657	-2,16%
Inversiones en asociadas	16.638	0,10%	16.638	0,11%	-	0,00%
Total activos NO corrientes	**10.591.812**	**66,77%**	**10.825.469**	**72,59%**	**-233.657**	**-2,16%**
TOTAL ACTIVOS	**15.862.542**	**100%**	**14.914.135**	**100,00%**	**948.407**	**6,36%**
PASIVOS Y PATRIMONIO						
PASIVOS CORRIENTES:						
Cuentas comerciales por pagar y otras Cuentas por Pagar	159.270	1,00%	262.962	1,76%	-103.691	-39,43%
Pasivos por impuestos corrientes	35.791	0,23%	35.785	0,24%	6	0,02%
Provisiones	31.261	0,20%	18.391	0,12%	12.870	69,98%
Otros Pasivos Corrientes	1.769.172	11,15%	1.596.278	10,70%	172.894	10,83%
Total Pasivos Corrientes	**1.995.494**	**12,58%**	**1.913.415**	**15,92%**	**82.079**	**4,29%**
PASIVOS NO CORRIENTES:						
Obligación por beneficios definidos	970.826	6,12%	920.661	6,17%	50.165	5,45%
Pasivos por impuestos diferidos	251.219	1,58%	62.143	0,42%	189.076	0,00%
Total Pasivos no Corrientes	**1.222.045**	**7,70%**	**982.804**	**6,59%**	**1.159.902**	**118,02%**
PATRIMONIO:						
Capital emitido	4.700.000	29,63%	4.700.000	31,51%	-	0,00%
Reservas	5.539.196	34,92%	5.055.684	33,90%	483.512	9,56%
Reserva por aplicación primera vez NIIF	278.720	1,76%	278.720	1,87%	-	0,00%
Utilidades acumuladas		0,00%	-	0,00%	-	0,00%
Utilidad del Ejercicio	2.127.087	13,41%	1.983.512	13,30%	143.575	7,24%
Total Patrimonio	**12.645.003**	**79,72%**	**12.017.916**	**80,58%**	**627.087**	**5,22%**
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	**15.862.542**	**100%**	**14.914.135**	**100,00%**	**948.407**	**6,36%**

Por otra parte y como resultado de las operaciones de la empresa, se logró generar mayor liquidez (excedente temporal de caja) que en este año decidimos invertir estos recursos en un depósito a plazo fijo generando una rentabilidad de aproximadamente el 7%. Estos recursos servirán para el pago del 15% a trabajadores, impuesto a la renta y Dividendos.

El resto de los activos y pasivos están dentro de lo que se esperaba en el negocio.

ESTADO DE RESULTADOS
POR EL AÑO TERMINADO EL

	31 DE DICIEMBRE 2015	%	31 DE DICIEMBRE 2014	%	VARIACION 2014 vs 2015	%
	B		A		B-A	
VENTAS	14.224.995	100,00%	13.770.853	100,00%	454.142	3,30%
DEVOLUCIONES EN VENTA Y MERMAS	499.252	3,51%	816.267	5,93%	(317.014)	-38,84%
VENTAS NETAS	**13.725.742**		**12.954.586**		**771.156**	**5,95%**
COSTO DE VENTAS	8.212.000	57,73%	7.688.483	55,83%	523.517	6,81%
DESCTO POR PRONTO PAGO	734.200	5,16%	706.521	5,13%	27.679	3,92%
TOTAL COSTO DE VENTAS	**8.946.200**	**62,89%**	**8.395.004**	**60,96%**	**551.196**	**6,57%**
UTILIDAD BRUTA	**4.779.543**	**33,60%**	**4.559.583**	**33,11%**	**219.960**	**4,82%**
GASTOS ADMINISTRATIVOS Y DE VENTAS	820.728	5,77%	860.132	6,25%	(39.404)	-4,58%
DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN	44.825	8,98%	92.234	11,30%	(47.409)	-51,40%
TOTAL GASTO DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS	**865.553**	**6,08%**	**952.366**	**6,92%**	**(86.813)**	**-9,12%**
OTROS INGRESOS (INVERSIONES)-GASTOS FINANCIEROS	-115.086	-0,81%	-5.541	-0,04%	(109.545)	1976,99%
SUBTOTAL	**4.029.076**	**28,32%**	**3.612.758**	**26,23%**	**416.318**	**11,52%**
PARTICIPACION TRABAJADORES	604.361	4,25%	541.914	3,94%	62.448	11,52%
DONACION EJECUTIVOS	310.239	2,18%	278.182	2,02%	32.057	11,52%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO A LA RTA	3.114.475	21,89%	2.792.662	20,28%	321.813	11,52%
IMPUESTO A LA RENTA	798.314	5,61%	747.007	5,42%	51.307	6,87%
IMPUESTO A LA RENTA DIFERIDO	189.076	1,33%	62.143	0,45%	251.219	0,00%
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO	**2.127.087**	**14,95%**	**1.983.512**	**14,40%**	**143.575**	**7,24%**

En relación a las Ventas, éstas ya comentamos en párrafos anteriores, sin embargo, debemos resaltar que logramos reducir en un 38% las Mermas y Devoluciones gracias a una revisión continua de los procesos.

El Costo de Ventas del año 2015 fue ligeramente incrementado con relación al año 2014, pasando del 60,96% al 62,89%, esto debido a la necesidad de incrementar el precio de los subproductos.

Por otra parte los Gastos Administrativos con relación a las Ventas del año bajaron del 6,92% al 6,08%, mediante una firme y vigilante administración del gasto, sin afectar las necesidades básicas de la empresa.

5- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO

Se informa a los señores accionistas que la Utilidad del año luego de deducir la Participación de trabajadores, Donación para Ejecutivos, Impuesto a la Renta y Reserva Legal, asciende a US$ 1,914,378 y se sugiere que éstas sean en una parte, repartidas a los accionistas como dividendo en efectivo (US$1,800,000), monto que se entregaría en función a la disponibilidad de caja de la empresa y que el saldo sea destinado a la Reserva Facultativa de la compañía, como se muestra en el siguiente cuadro:

DETALLE	VALOR (USD)
UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACIÓN TRABAJADORES, DONACIÓN EJECUTIVO E IMPUESTO A LA RENTA	**4.029.076**
PARTICIPACIÓN	604.361
DONACIÓN EJECUTIVOS	310.239
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA	**3.114.476**
IMPUESTO A LA RENTA	798.314
IMPUESTO A LA RENTA DIFERIDO	189.076
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO	**2.127.087**
RESERVA LEGAL	212.709
UTILIDAD A DISPOSICIÓN DE LOS ACCIONISTAS	**1.914.378**
DIVIDENDO EN EFECTIVO	1.800.000
UTILIDAD DESTINADA A RESERVA FACULTATIVA	**114.378**

6- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS

Como parte de la estrategia para el año 2016, nos permitimos sugerir que los señores accionistas consideren su respaldo a:

- Proyectos de innovación que mejoren la producción y la eficiencia en la operación.
- Campañas a favor del consumo de carne y sus beneficios.
- Optimización de los precios de compra a los proveedores en las circunstancias actuales del mercado.

7.- ESTADO DEL CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR POR PARTE DE LA COMPAÑIA

Hemos dado cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.

José Paredes
Gerente General

Oficinas Quito
Av. General Enríquez · Vía a Cotogchoa
Telf. (593-2) 299 6635, Fax. (593-2) 299 6506
e-mail: cdagropesa@agropesa.com.ec
P.O.Box 17-11-04910
Sangolquí · Ecuador

La calidad es nuestra naturaleza

Planta Industrial
Km. 38 Vía Santo Domingo · Quevedo
Telefax. (593-2) 299 6523 · 299 6566
Celular: 094 236921
e-mail: fplanta@agropesa.com.ec
P.O. Box 17-11-04910
Santo Domingo · Ecuador