

Guayaquil, Abril del 2012

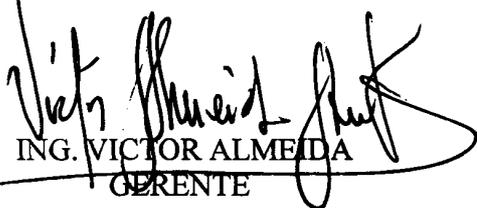
**Señores**  
**ACCIONISTAS DE HERFORD S.A.**  
**Ciudad.-**

De mis consideraciones:

En cumplimiento a las disposiciones de la Ley de Compañía cúmpleme presentarles la memoria de mi gestión administrativa como Gerente General, correspondiente al período del Ejercicio Económico a Diciembre del 2011.

Conjuntamente con el presente, se encuentra a la disposición de los señores accionistas el Balance General, como ustedes podrán observar la compañía no ha tenido movimiento alguno durante el año

Atentamente,

  
ING. VICTOR ALMEIDA  
GERENTE

