INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE OPERACIONES LOGISTICAS S.A.

Guayaquil, Abril 06 del 2010

Señores Accionistas:

En mi calidad de Gerente General y Representante legal de **OPERACIONES LOGISTICAS S.A.**, y cumpliendo expresas disposiciones legales y estatutarias tengo el agrado de someter a vuestra consideración, el informe de las actividades desarrolladas por la administración durante el año 2009.

Durante el primer semestre del año 2009 la crisis económica mundial genera una baja del 40% en la demanda del mercado nacional, ocasionando una disminución en los niveles de ventas de nuestros clientes, lo cual trajo consigo las siguientes consecuencias.

a. Disminución de nuestros movimientos esperados en un valor equivalente a la reducción de la demanda 40%.

b. Exigencia por parte de nuestros principales clientes a la reducción de los porcentajes de facturación, en un 8% en Dismayor y 19% en Ferremundo,

Cliente	antes	después
DMY	1.20 %	1.10 %
FMD	0.80 %	0.65 %

A continuación resumo los aspectos mas relevantes de nuestra gestión los cuales se reflejan en los estados financieros, oportunamente remitidos:

RESULTADO FINANCIERO

Ingresos Netos	$ 469.139,73
Gastos y Costos totales	$ 466.122,03
Utilidad	$ 3.017,70

ASPECTO ADMINISTRATIVO

RENEGOCIACION DE PRECIOS

Debido a la ligera reactivación de la economía en el País, se logro renegociar los porcentajes de facturación anteriormente disminuidos.

	Precios	Renegociación
DMY	1.10 %	1.15% temporada baja (8 meses)
FMD	0.65 %	0.73 %

A partir del mes de julio hasta agosto se procedió al ingreso directo de nuestros movimientos al sistema de Dobra, realizando luego una validación de la información registrada contra los documentos físicos. Con este proceso se detectó un incremento considerable en los Gastos Operativos, obligándonos a realizar un reajuste en los rubros de mayor incidencia en nuestros resultados.

REDUCCION DE GASTOS OPERATIVOS

Luego del análisis realizado en los meses de Julio se determino que el alto porcentaje de los gastos se reflejaban en la operación con OTELO S.A., por tal motivo se cancelo el contrato con dicho cliente, así como también la suspensión de los servicio de cuadrilla, y reducción de personal.

SISTEMA DE REGISTRO Y CONTROL DE MOVIMIENTOS

En Septiembre se genero el primer Estado de Resultados basado en DOBRA, el cual nos dio un resultado negativo. A consecuencia de estos valores desde Octubre se implemento un sistema basado en módulos de Excel, para registrar y controlar los ingresos y gastos originados por cada movimiento realizado. Así como también se les atribuyo un ingreso adicional a los Coordinadores de acuerdo a la producción mensual generada por cada cliente.

Todas las actividades y medidas antes mencionadas, han originado que desde octubre a la fecha nuestros resultados sean positivos, cumpliendo así nuestras obligaciones, por consiguiente mi Gerencia no ha tenido reclamo *jurídico* alguno, lo cual es satisfactorio en mi condición de administrador.

Cordialmente

ING. JORGE AVILES P.
Gerente General