



INFORME  
DE  
GERENCIA

“EJERCICIO 2019”

Quito, 23 de marzo del 2020

A los señores Socios de la Compañía **VENAMET CIA. LTDA.:**

De acuerdo con lo establecido en los Estatutos de la Compañía y en las Normas de la Superintendencia de Compañías, presento el Informe relacionado con el entorno empresarial en el cual se realizaron nuestras actividades, las gestiones desarrolladas y sobre el resultado financiero de **VENAMET CIA. LTDA.**, correspondiente al Ejercicio Económico del año 2019.

## I. ENTORNO EMPRESARIAL

Ecuador tuvo un decrecimiento en su economía debido a las pérdidas causadas durante 11 días de paro en el mes de octubre; sumado a un decrecimiento del PIB principalmente por la caída del precio del barril del petróleo, y porque la inversión pública y privada tuvo una fuerte contracción.

La tasa de desempleo a diciembre del 2019 fue del 3,8% (datos según INEC).

Fuentes: <https://www.elcomercio.com/actualidad/pib-ecuador-paro-banco-central.html>  
<https://www.ecuadorencifras.gob.ec/empleo-diciembre-2019/>

## II. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LOS SOCIOS

Se procedió a cumplir con lo dispuesto en las Juntas de Socios llevadas a cabo durante el año 2019.

## III. ANÁLISIS FINANCIERO

El presente análisis financiero se sustenta en los Estados Financieros de los ejercicios económicos de la compañía de los años 2018 y 2019, como se detalla a continuación:

### A. RESULTADOS 2019

Las ventas netas del año 2019 ascienden a US\$1'070.342,11, en relación a las obtenidas en el año 2018 de US\$1'139.757,16, es decir el monto de ventas decreció en un 6,09%.

A continuación se presenta un análisis comparativo de los montos de ingresos de los últimos dos años:

	2018	2019
VENTAS NETAS	1,139,757.76	1,070,342.11
(-) COSTOS Y GASTOS OPERACIONALES	976,822.98	928,622.46

<b>= UTILIDAD OPERACIONAL</b>	162,934.78	141,719.65
OTROS INGRESOS	2,774.35	3,092.98
(-/+ ) INTERESES, OTROS GASTOS	24,453.38	29,870.90
<b>UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACIONES</b>	<b>141,255.75</b>	<b>114,941.73</b>

Existe un decremento de la utilidad antes de participaciones que asciende a \$26.314,02

Los costos y gastos operaciones presentan la siguiente participación de acuerdo con los Estados Financieros adjuntos:

- 1) El costo de ventas representa el 57,06%, de los ingresos por ventas, dejando el 42,94% restante, como margen de utilidad bruta para cubrir gastos operacionales.
- 2) Los Gastos Administrativos representan el 13,23% y los Gastos de Ventas el 16,47%.
- 3) Una vez deducido de las ventas netas, los costos y gastos operacionales, nos queda una utilidad antes de participación de 10,74%.
- 4) Los sueldos, beneficios, bonificaciones y otros de personal, presentan una participación del 14,97% con respecto a las ventas netas. En este año, para el análisis se ha incluido las cuentas de jubilación patronal, gasto desahucio, capacitación personal, uniformes de personal.
- 5) Las comisiones por su parte presentan una participación del 7,75% de los ingresos por ventas frente a los 6,67% del año 2018.
- 6) En este período se encuentra también incluido los registros de provisión por Jubilación Patronal así US\$275.531,13 y desahucio por US\$56.184,47.

## B. SITUACIÓN FINANCIERA 2019

El siguiente es un cuadro comparativo de los índices financieros de Venamet.

INDICES FINANCIEROS		2018	2019
<b>LIQUIDEZ</b>			
CAPITAL DE TRABAJO		574,494.64	580,699.59
INDICE DE LIQUIDEZ		5.09	4.66
INDICE DE LIQUIDEZ PRUEBA ACIDA		2.80	3.01
<b>CICLO OPERACIONAL</b>			
PERIODO DE CONVERSION DEL INVENTARIO	Días	155	147
PERIODO DE COBRO A CLIENTES	Días	22	46
PERIODO DE PAGO A PROVEEDORES	Días	21	37
CICLO OPERACIONAL	Días	156	156
<b>RENTABILIDAD</b>			

OPERATIVA (UTILIDAD OPERACIONAL / VENTAS NETAS)	0.14	0.13
FINANCIERA (UTILIDAD NETA / PATRIMONIO)	0.25	0.19
FINANCIERA (UTILIDAD NETA / CAPITAL+APORTES)	16.59	12.90
ECONOMICA (UTILIDAD NETA / ACTIVOS TOTALES)	0.11	0.08
<b>COBERTURA Y ACTIVIDAD</b>		
VENTAS NETAS / PASIVO TOTAL	2.38	2.18
VENTAS NETAS / ACTIVO FIJO	9.9	9.7
VENTAS NETAS / ACTIVO TOTAL	1.36	1.24
VENTAS NETAS / PATRIMONIO NETO	3.16	2.85
<b>ENDEUDAMIENTO</b>		
SOLIDEZ (PATRIMONIO / TOTAL ACTIVOS)	0.43	0.43
ENDEUDAMIENTO (PASIVOS TOTALES / TOTAL ACTIVOS)	0.57	0.57
<b>SOLVENCIA</b>		
PASIVO TOTAL / PATRIMONIO	1.33	1.31
PASIVO TOTAL / PATRIMONIO TOTAL	0.57	0.57

La rotación del inventario ha disminuido de 155 a 147 días; y los índices de liquidez y prueba ácida se mantienen positivos.

#### IV. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES.

La Gerencia ha cumplido con todas las obligaciones en materia tributaria, laboral y legal, tanto con el Servicio de Rentas Internas, como con el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, Ministerio de Trabajo y todas aquellas contempladas en la legislación laboral y tributaria y en general en el ordenamiento jurídico vigente. No existen procesos administrativos, tributarios, judiciales o extrajudiciales iniciados en contra de la Compañía.

De acuerdo a lo establecido por la Superintendencia de Compañías, desde el año 2017, la compañía tiene que presentar un informe de Auditoría de los Estados Financieros, por lo que se contrata los servicios de la empresa Audifintax & Asociados Cia. Ltda.

Se contrata los servicios profesionales de la empresa Facorgama para que asesore el cierre del ejercicio contable del año 2019. Su informe forma parte de los Anexos del presente documento.

#### V. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL PRESENTE EJERCICIO ECONÓMICO

La Gerencia propone que se capitalice el 100% de las Utilidades obtenidas en el ejercicio económico de este año con el objeto de fortalecer el patrimonio social y mejorar la liquidez de la compañía.

#### VI. COMENTARIOS

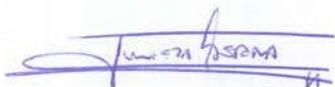
Es importante destacar el tema del pasivo que la empresa va incrementando año a año, referente al rubro de Jubilación Patronal y tomando en consideración que existen ya empleados que tienen derecho a la Jubilación Patronal.

## VII. CONTINGENCIAS

Al 31 de diciembre de 2019, la Compañía no mantiene contingencias que a criterio de la Administración tengan que ser registradas o reveladas en los presentes estados financieros

El registro de las pérdidas/ganancias actuariales se lo efectúa en las cuentas de ORI.

Atentamente,



Julieta Serna

Gerente General

**DATOS FINANCIEROS COMPARATIVOS**

**VENAMET CIA. LTDA.**

**RESUMEN COMPARATIVO GENERAL**

**1.- OPERACIONES: ESTADO DE RESULTADOS**

	01 - ENERO AL 31 DE DIC 2018		01 - ENERO AL 31 DE DIC 2019	
	MONTO	%	MONTO	%
VENTAS NETAS	1,139,757.76	100.00	1,070,342.11	100.00
(-) COSTOS Y GASTOS OPERACIONALES	976,822.98	85.70	928,622.45	86.76
= UTILIDAD OPERACIONAL	<b>162,934.78</b>	14.30	<b>141,719.66</b>	13.24
OTROS INGRESOS	2,774.35	1.70	3,092.98	2.18
(-/+) INTERESES, OTROS GASTOS	24,453.38	2.15	29,870.90	2.79
UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACIONES	<b>141,255.75</b>	12.39	<b>114,941.74</b>	10.74
-15% PARTICIPACIÓN UTILIDADES	21,188.36	1.86	17,241.26	1.61
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	<b>120,067.39</b>	10.53	<b>97,700.48</b>	9.13
- IMPUESTO A LA RENTA	40,803.79	3.58	33,971.53	3.17
Gasto Impuesto a la Renta Diferido	10,336.00	0.91	5,939.00	0.55
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO	<b>89,599.59</b>	7.86	<b>69,667.95</b>	6.51

**2.- ESTRUCTURA FINANCIERA: BALANCE GENERAL**

	31 DE DIC 2018		31 DE DIC 2019	
	MONTO	%	MONTO	%
ACTIVO CORRIENTE	714,898.23	85.07%	739,153.32	85.40%
ACTIVO FIJO	115,124.99	13.70%	110,110.05	12.72%
OTROS ACTIVOS	10,336.00	1.23%	16,275.00	1.88%
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>840,359.22</b>	<b>100%</b>	<b>865,538.37</b>	<b>100%</b>
PASIVO CORRIENTE	140,403.59	16.71%	158,453.73	18.31%
PASIVO A LARGO PLAZO	339,178.10	40.36%	331,715.60	38.32%
PATRIMONIO	360,777.53	42.93%	375,369.04	43.37%
<b>TOTAL DE PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>840,359.22</b>	<b>100%</b>	<b>865,538.37</b>	<b>100%</b>

**3.- INDICES FINANCIEROS**

	31 DE DIC 2018	31 DE DIC 2019
<b>3.1 SOLVENCIA</b>		
ENDEUDAMIENTO	0.57	0.57
<b>3.1 LIQUIDEZ</b>		
CAPITAL DE TRABAJO	574,494.64	580,699.59
INDICE DE LIQUIDEZ	5.09	4.66
INDICE DE LIQUIDEZ PRUEBA ACIDA	2.80	3.01
<b>3.2 CICLO OPERACIONAL</b>		
PERIODO DE CONVERSION DEL INVENTARIO	Días 155	147
PERIODO DE COBRO A CLIENTES	Días 22	46
PERIODO DE PAGO A PROVEEDORES	Días 21	37
CICLO OPERACIONAL	Días 156	156
<b>3.3 RENTABILIDAD</b>		
OPERATIVA (UTILIDAD OPERACIONAL / VENTAS NETAS)	0.14	0.13
FINANCIERA (UTILIDAD NETA / PATRIMONIO)	0.25	0.19
FINANCIERA (UTILIDAD NETA / CAPITAL+APORTES)	16.59	12.90
ECONOMICA (UTILIDAD NETA / ACTIVOS TOTALES)	0.11	0.08
<b>3.4 COBERTURA Y ACTIVIDAD</b>		
VENTAS NETAS / PASIVO TOTAL	2.38	2.18
VENTAS NETAS / ACTIVO FIJO	9.9	9.7
VENTAS NETAS / ACTIVO TOTAL	1.36	1.24
VENTAS NETAS / PATRIMONIO NETO	3.16	2.85
<b>3.5 ENDEUDAMIENTO</b>		
SOLIDEZ (PATRIMONIO / TOTAL ACTIVOS)	0.43	0.43
ENDEUDAMIENTO (PASIVOS TOTALES / TOTAL ACTIVOS)	0.57	0.57
<b>3.6 SOLVENCIA</b>		
PASIVO TOTAL / PATRIMONIO	1.33	1.31
PASIVO TOTAL / PATRIMONIO TOTAL	0.57	0.57

**DATOS FINANCIEROS COMPARATIVOS**

**VENAMET CIA LTDA**

**BALANCE GENERAL COMPARATIVO**

<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		31 DE DIC 2018	31 DE DIC 2019
<b>DISPONIBLE</b>			
Caja y Bancos		299,137.37	246,895.01
Inversiones		0.00	0.00
<b>EXIGIBLE</b>			
Cuentas y Dctos.por Cobrar a Clientes		69,286.46	136,185.30
Otras Cuentas y Dctos.por Cobrar	(A)	8,550.26	15,392.12
Crédito Tributario a Favor de la Empresa (IVA)		0.00	0.00
Crédito Tributario a Favor de la Empresa (I. RENTA)		9,700.46	10,307.44
Deudores varios		4,805.88	3,130.62
Importaciones en Tránsito		42,476.85	62,725.03
<b>REALIZABLE</b>			
TOTAL DE INVENTARIOS	(B)	278,776.48	262,737.67
<b>GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO</b>			
		2,164.47	1,780.13
<b>TOTAL DE ACTIVOS CORRIENTES</b>			
		<b>714,898.23</b>	<b>739,153.32</b>
<b>ACTIVOS FIJOS NETOS</b>			
	(C)	115,124.99	110,110.05
<b>OTROS ACTIVOS</b>			
	(D)	10,336.00	16,275.00
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>		<b>840,359.22</b>	<b>865,538.37</b>
<b>PASIVO CORRIENTE</b>			
Cuentas y Dctos. Por pagar a Proveedores	(E)	37,684.90	66,423.12
Obligaciones Financieras		0.00	0.00
Mejoramiento compañía (Activos)		2,053.76	30.75
Otros pasivos de Corto Plazo	(F)	4,767.86	919.20
Obligaciones Acumuladas por pagar	(G)	95,897.07	91,080.66
<b>TOTAL DE PASIVOS CORRIENTES</b>		<b>140,403.59</b>	<b>158,453.73</b>
<b>PASIVOS DE LARGO PLAZO</b>			
		0.00	0.00
OTROS PASIVOS DE LARGO PLAZO	(H)	339,178.10	331,715.60
<b>TOTAL PASIVOS DE LARGO PLAZO</b>		<b>339,178.10</b>	<b>331,715.60</b>
<b>TOTAL DE PASIVOS</b>		<b>479,581.69</b>	<b>490,169.33</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital Social Pagado		5,400.00	5,400.00
Aporte de Socios para Futuras Capitalizaciones		0.00	0.00
Reserva Legal		2,880.85	2,880.85
Otras Reservas		194,686.08	194,686.08
Reservas de Capital		52,127.12	52,127.12
Resultados Acumulados de la Adopcion NIFF		-12,832.59	-12,832.59
Utilidad (Pérdida) Retenida de Ejercicios Anteriores		8,035.98	8,035.98
Utilidad (Pérdida) Neta Presente Ejercicio		89,599.59	69,667.95
Utilidad (Pérdida) Actuarial		20,880.50	55,403.65
<b>TOTAL DE PATRIMONIO</b>		<b>360,777.53</b>	<b>375,369.04</b>
<b>TOTAL DE PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>840,359.22</b>	<b>865,538.37</b>

## VENAMET CIA. LTDA.

## ANEXOS A LOS ESTADOS FINANCIEROS / CUENTAS DE ACTIVO

(expresado en US\$)

	31-12-18	31-12-19
<b>( A ) OTRAS CUENTAS Y DCTOS X COBRAR</b>		
Gastos realizados en Proyectos por facturar	0.00	0.00
Otras Ctas y Dctos por Cobrar (varios deudores, ant. a proveedores)	8,550.26	15,392.12
<b>SUMAN</b>	<b>8,550.26</b>	<b>15,392.12</b>
<b>( B ) INVENTARIOS</b>		
Programadores	200.00	0.00
Quemadores	57,123.31	41,077.91
Repuestos	222,953.51	223,094.67
Provisión inventario deteriorado	-1,500.34	-1,434.91
<b>SUMAN</b>	<b>278,776.48</b>	<b>262,737.67</b>
<b>( C ) ACTIVO FIJO NETO</b>		
Departamento	79,500.00	79,500.00
Almacén	29,830.50	29,830.50
Muebles y Enseres	12,046.93	13,756.93
Herramientas	2,824.55	6,040.55
Equipos de Computación y Licencias de Software	32,135.70	34,476.71
Vehículos	30,487.06	30,487.06
<b>SUBTOTAL</b>	<b>186,824.74</b>	<b>194,091.75</b>
( - ) Depreciación Acumulada	-71,699.75	-83,981.70
<b>TOTAL ACTIVO FIJO NETO</b>	<b>115,124.99</b>	<b>110,110.05</b>
<b>( D ) OTROS ACTIVOS</b>		
Otros activos (impto por activos diferidos)	10,336.00	16,275.00
<b>SUMAN</b>	<b>10,336.00</b>	<b>16,275.00</b>

## DATOS FINANCIEROS COMPARATIVOS

## VENAMET CIA. LTDA.

## ANEXOS A LOS ESTADOS FINANCIEROS / CUENTAS DE PASIVO

(expresado en US\$)

	31-12-18	31-12-19
<b>( E ) CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR A PROVEEDORES</b>		
Proveedores Locales	3685.8	2,047.53
Proveedores del Exterior	29628.25	47,807.47
Proyecto Almacén (contratistas)	0	0
Costos y gastos por pagar	4370.85	16,568.12
<b>SUMAN</b>	<b>37,684.90</b>	<b>66,423.12</b>
<b>( F ) OTROS PASIVOS DE CORTO PLAZO</b>		
Otras Cuentas y Documentos por Pagar (acreedores varios)	0.00	8.86
Anticipo de Clientes	4,767.86	910.34
Provisiones		
Dividendos por pagar socios	0.00	0.00
<b>SUMAN</b>	<b>4,767.86</b>	<b>919.20</b>
<b>( G ) OBLIGACIONES ACUMULADAS POR PAGAR</b>		
Obligaciones con los Empleados	18,143.44	20,968.44
Obligaciones con el IESS	8,110.98	6,909.09
Obligaciones con la Administración Tributaria	5,909.98	9,523.75
Provisión importaciones	1,740.51	2,466.59
15% Participación Trabajadores	21,188.36	17,241.26
Impuesto a la Renta 2019 por Pagar	40,803.79	33,971.53
<b>SUMAN</b>	<b>95,897.06</b>	<b>91,080.66</b>
<b>( H ) OTROS PASIVOS DE LARGO PLAZO</b>		
Provisiones para Jubilación Patronal	273,124.21	275,531.13
Provisiones bonificación Desahucio	66,053.89	56,184.47
<b>SUMAN</b>	<b>339,178.10</b>	<b>331,715.60</b>

**DATOS FINANCIEROS COMPARATIVOS**

VENAMET CIA. LTDA.

**DETALLE DEL COSTO DE VENTAS**

(Expresado en US\$)

**VENTAS NETAS**

	31/12/2018	%	31/12/2019	%
Ventas Locales	1,270,720.28	100%	1,168,801.29	100%
(-) Devolución en Ventas	-36,174.03	3%	-7,170.04	1%
(-) Descuentos en Ventas	-94,788.49	-7.46%	-91,289.14	-7.81%
<b>SUMAN VENTAS NETAS</b>	<b>1,139,757.76</b>	<b>89.69%</b>	<b>1,070,342.11</b>	<b>91.58%</b>

**COSTO DE VENTAS**

(+) Inventario Inicial de Mercaderías	397,080.64	280,276.82
Compras	532,155.49	568,916.96
(-) Inventario Final de Mercaderías	-280,276.82	-264,172.58

<b>COSTO DE VENTAS</b>	<b>568,839.31</b>	<b>585,021.20</b>
(+) Costo por servicios	80,120.00	25,697.00
<b>COSTO DE VENTAS</b>	<b>648,959.31</b>	<b>610,718.20</b>

**ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS COMPARATIVO  
POR LOS PERIODOS COMPRENDIDOS  
(expresado en US\$)**

	01-01 al 31-12-18		01-01 al 31-12-19	
	MONTO	%	MONTO	%
VENTAS NETAS	1,139,757.76	100.00%	1,070,342.11	100.00%
Costo de Ventas	648,959.31	56.94%	610,718.20	57.06%
<b>UTILIDAD BRUTA EN VENTAS</b>	<b>490,798.45</b>	<b>43.06%</b>	<b>459,623.91</b>	<b>42.94%</b>
Gastos de Ventas	180,816.95	15.86%	176,324.56	16.47%
Gastos de Administración	147,046.72	12.90%	141,579.70	13.23%
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>	<b>162,934.78</b>	<b>14.30%</b>	<b>141,719.65</b>	<b>13.24%</b>
Gastos Financieros	-1,391.75	-0.12%	-1,032.97	-0.10%
Otros Ingresos	2,774.35	0.24%	3,092.98	0.29%
Otros Ingresos	0.00	0.00%	0.00	0.00%
Otros Gastos	-243.19	-0.04%	-3,704.65	-0.35%
Otros Egresos/Interés costo laboral	-22,818.44	-2.00%	-25,133.28	-2.35%
<b>UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACIONES E IMPTOS</b>	<b>141,255.75</b>	<b>12.39%</b>	<b>114,941.73</b>	<b>10.74%</b>
15% Participación Utilidades	21,188.36	1.86%	17,241.26	1.61%
<b>UTILIDAD ANTES IMPTO.RENTA CORRIENTE</b>	<b>120,067.39</b>	<b>10.53%</b>	<b>97,700.47</b>	<b>9.13%</b>
(+) Gastos no deducibles	47,800.15	4.19%	38,185.63	3.57%
(-) Deducción por incremento neto de empleados	4,652.36	0.41%	0.00	0.00%
<b>Base Imponible</b>	<b>163,215.18</b>	<b>14.32%</b>	<b>135,886.10</b>	<b>12.70%</b>
Impuesto a la Renta Corriente	40,803.79	3.58%	33,971.53	3.17%
Impuesto a la Renta Diferido	0.00	0.00%	0.00	0.00%
<b>Total Impuesto a la Renta causado</b>	<b>40,803.79</b>	<b>3.58%</b>	<b>33,971.53</b>	<b>3.17%</b>



ANEXOS  
Y  
GRÁFICOS  
INFORME DE  
GERENCIA  
“EJERCICIO 2019”

RESUMEN DE INGRESOS POR VENTAS Y PARTICIPACION DE SUELDOS Y BENEFICIOS MAS COMISIONES  
ANO 2019

ANEXO No. 1

	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMB	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL	PROMEDIO
<b>DE PERDIDAS Y GANANCIAS</b>														
VENTAS NETAS 2018	80,283.12	61,572.37	79,157.84	102,964.33	132,768.96	89,271.59	74,833.46	160,884.83	93,275.95	105,414.18	93,823.70	65,507.43	1,139,757.76	94,979.81
VENTAS NETAS 2019	73,150.88	79,388.33	79,383.10	65,023.80	75,713.91	73,830.91	76,949.91	72,482.75	61,671.14	59,277.08	250,485.75	102,964.55	<b>1,070,342.11</b>	89,195.18
<b>RELACIONES</b>														
MENSUAL 2019/2018	-9%	29%	0%	-37%	-43%	-17%	3%	-55%	-34%	-44%	167%	57%	-6.09%	
MENSUAL 2019/2019	-18%	9%	0%	-18%	16%	-2%	4%	-5.81%	-15%	-4%	323%	-59%	22.52%	
SOBRE PROMEDIO 2019		-11%	-11%	-27%	-15%	-17%	-14%	-19%	-31%	-34%	181%	15%	1.64%	
<b>COSTOS Y GASTOS OPERACIONALES</b>														
COSTOS DE VENTAS	42,378.79	45,027.64	46,300.01	35,964.93	43,628.83	42,535.82	43,390.92	42,128.82	35,074.39	33,372.90	148,456.38	52,458.77	<b>610,718.20</b>	50,893.18
COSTO DE VENTAS/VENTAS % (MENSUAL)	57.9%	56.7%	58.3%	55.3%	57.6%	57.6%	56.4%	58.1%	56.9%	56.3%	59.3%	50.9%		
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS PERSONAL</b>														
SUELDOS + BONIF.+BENEF.SOC+OTROS DE PERSONAL	4,585.26	4,832.20	4,728.94	4,700.16	4,695.79	4,613.60	4,797.44	4,278.49	6,395.75	5,779.60	9,128.75	5,604.13	64,140.11	
BONO EMPRESARIAL	1,445.44	2,012.28	1,745.10	1,895.88	1,558.34	1,938.17	2,001.86	1,470.71	1,564.61	1,117.43	7,886.48	2,334.89	26,971.19	
<b>TOTAL</b>	6,030.70	6,844.48	6,474.04	6,596.04	6,254.13	6,551.77	6,799.30	5,749.20	7,960.36	6,897.03	17,015.23	7,939.02	<b>91,111.30</b>	
<b>GASTOS DE VENTAS PERSONAL</b>														
SUELDOS + BONIF.+BENEF.SOC+OTROS DE PERSONAL	5,490.80	5,646.15	5,546.83	6,945.05	5,347.06	5,536.87	5,693.93	26,260.25	5,976.68	5,158.12	11,116.28	7,362.54	96,080.56	
COMISIONES DE VENTAS+BONO EMPRESARIA	2,966.30	3,352.51	2,898.28	3,754.01	2,647.33	3,222.82	3,698.99	2,476.43	2,714.15	1,993.48	23,066.63	3,228.47	56,019.40	
<b>TOTAL</b>	8,457.10	8,998.66	8,445.11	10,699.06	7,994.39	8,759.69	9,392.92	28,736.68	8,690.83	7,151.60	34,182.91	10,591.01	<b>152,099.96</b>	
<b>PORCENTAJE EN SUELDO</b>														
ADMINISTRACION	45.51%	46.12%	46.02%	40.36%	46.76%	45.45%	45.73%	14.01%	51.69%	52.84%	45.09%	43.22%	40.03%	
VENTAS	54.49%	53.88%	53.98%	59.64%	53.24%	54.55%	54.27%	85.99%	48.31%	47.16%	54.91%	56.78%	59.97%	
<b>TOTAL</b>	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	
<b>PORCENTAJE DE COMISION</b>														
ADMINISTRACION	32.76%	37.51%	37.58%	33.56%	37.05%	37.55%	35.12%	37.26%	36.57%	35.92%	25.48%	41.97%	32.50%	
VENTAS	67.24%	62.49%	62.42%	66.44%	62.95%	62.45%	64.88%	62.74%	63.43%	64.08%	74.52%	58.03%	67.50%	
<b>TOTAL</b>	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	

**VENAMET CIA. LTDA.**

**ANEXO No. 2**

**ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS AÑO 2019**

(Expresado en US\$)

	ENE - DIC 19		PROMEDIO MENSUAL 2019	
INGRESO POR VENTAS	1,070,342.11	100.00%	89,195.18	100.00%
(MENOS) COSTO DE VENTAS	610,718.20	57.06%	50,893.18	57.06%
<b>UTILIDAD BRUTA EN VENTAS</b>	<b>459,623.91</b>	<b>42.94%</b>	<b>38,301.99</b>	<b>42.94%</b>
(MENOS) GASTOS ADMINISTRATIVOS	141,579.70	13.23%	11,798.31	13.23%
(MENOS) GASTOS DE VENTAS	176,324.56	16.47%	14,693.71	16.47%
<b>TOTAL GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	<b>317,904.26</b>	<b>29.70%</b>	<b>26,492.02</b>	<b>29.70%</b>
<b>MAS GASTOS DE VENTAS/UTILIDAD BRUTA %</b>	<b>69.17%</b>			

<b>Utilidad Operacional</b>	<b>141,719.65</b>	<b>13.24%</b>	<b>11,809.97</b>	<b>13.24%</b>
(+) INGRESOS NO OPERACIONALES	1,663.93	0.16%		
(-) EGRESOS NO OPERACIONALES	28,441.85	2.66%		
(+) GASTO IMPTO RENTA DIFERIDO	5,939.00	0.55%		
<b>UTILIDAD ANTES UTILD.IMPTO.RENTA</b>	<b>120,880.73</b>	<b>11.29%</b>	<b>10,073.39</b>	<b>11.29%</b>

**PARTICIPACION DE REMUNERACIONES Y COMISIONES:**

Sueldos, Bonificaciones, Benef.y otros	160,220.67	14.97%	13,351.72
Sueldos/utilidad bruta %	34.86%		34.86%
Comisiones + Bono Empresarial	82,990.59	7.75%	6,915.88
Comisiones/utilidad bruta%	18.06%		18.06%
<b>Sueldos + Comisiones</b>	<b>243,211.26</b>	<b>22.72%</b>	<b>20,267.61</b>
<b>Sueldos + Comisiones/utilidad bruta %</b>	<b>52.92%</b>		

20,267.61 PROMEDIO MENSUAL DE SUELDOS + COMISIONES

<b>Otros gastos de Administración y Ventas</b>	<b>74,693.00</b>	<b>6.98%</b>	
Promedio mensual de Sueldos			13,351.72
Promedio mensual de Comisiones			6,915.88
Promedio mensual de Otros gastos Administrativos y Ventas			6,224.42
<b>MENSUAL DE GASTOS ADMINISTRATIVOS Y DE VENTAS</b>		<b>TOTAL</b>	<b>26,492.02</b>

VENAMET CIA. LTDA.

ANEXO No. 3

ANALISIS OPERACIONAL DEL NEGOCIO

AÑO: 2.018

MES	INGRESOS				EGRESOS					RESULTADO	
	OPERACION. VENTAS NETAS	COMISIONES Y NO OPERACION.	TOTAL INGRESOS	OPERACIONALES			NO OPERACIONALES	TOTAL EGRESOS	UTILIDAD	ACUMULADO	
				COSTO VENTAS	ADMINISTRATIVO	VENTAS					
ENERO	80,283.12	99.50	80,382.62	45,225.55	10,317.86	10,619.84	1,933.47	68,096.72	12,285.90	12,285.90	
FEBRERO	61,572.37	116.44	61,688.81	32,127.72	9,645.45	12,926.59	1,958.58	56,658.34	5,030.47	17,316.37	
MARZO	79,157.84	124.95	79,282.79	42,890.38	11,461.20	10,852.20	1,808.79	67,012.57	12,270.22	29,586.59	
ABRIL	102,964.33	135.59	103,099.92	60,404.64	9,450.53	12,328.64	1,987.66	84,169.47	18,930.45	48,517.04	
MAYO	132,768.96	131.91	132,900.87	73,671.44	9,593.54	12,703.80	1,991.08	97,959.86	34,941.01	83,458.05	
JUNIO	89,271.59	118.66	89,390.25	51,019.41	13,844.36	17,309.37	2,133.90	84,307.04	5,083.21	88,541.26	
JULIO	74,833.46	85.77	74,919.23	41,328.04	12,686.21	13,810.38	1,930.56	69,755.19	5,164.04	93,705.30	
AGOSTO	160,884.83	82.58	160,967.41	89,833.21	12,643.52	15,727.42	2,073.24	120,277.39	40,690.02	134,395.32	
SEPTIEMBRE	93,275.95	79.24	93,355.19	55,633.85	12,539.17	16,109.78	1,880.27	86,163.07	7,192.12	141,587.44	
OCTUBRE	105,414.18	237.47	105,651.65	67,459.82	14,528.21	18,808.84	1,912.97	102,709.84	2,941.81	144,529.25	
NOVIEMBRE	93,823.70	83.00	93,906.70	52,791.81	16,238.10	19,864.28	1,965.91	90,860.10	3,046.60	147,575.85	
DICIEMBRE	65,507.43	351.87	65,859.30	36,573.44	14,098.57	19,757.81	1,749.58	61,843.40	4,015.90	151,591.75	
TOTAL	1,139,757.76	1,646.98	1,141,404.74	648,939.31	147,046.72	180,816.95	23,326.01	989,792.99	151,591.75	TOTAL	
PROMEDIO	94,979.81	137.25	95,117.06	54,078.28	12,253.89	15,068.08	1,943.83	82,482.75	12,632.65	PROMEDIO	

VENAMET CIA. LTDA.

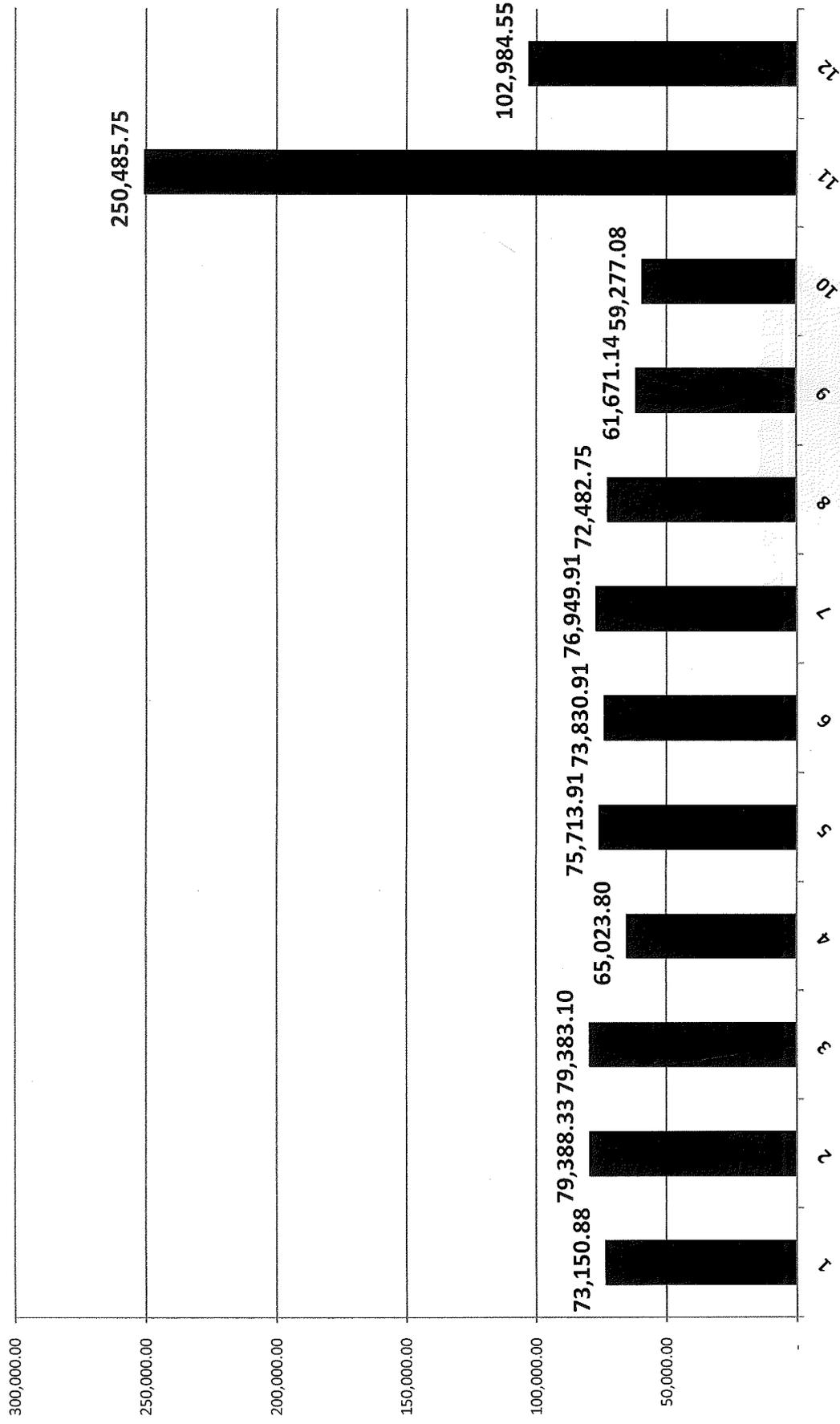
ANEXO No. 3

ANALISIS OPERACIONAL DEL NEGOCIO

AÑO: 2.019

MES	INGRESOS				EGRESOS					RESULTADO	
	OPERACION. VENTAS NETAS INGRESOS	COMISIONES Y NO OPERACION.	TOTAL INGRESOS	OPERACIONALES			NO OPERACIONALES	TOTAL EGRESOS	UTILIDAD	ACUMULADO	
				COSTO VENTAS	ADMINISTRATIVO	VENTAS					
ENERO	73,150.88	1,009.75	74,160.63	42,378.79	8,554.69	11,816.30	2,040.01	64,789.79	9,370.84	9,370.84	
FEBRERO	79,388.33	70.07	79,458.40	45,027.64	9,633.84	10,433.64	1,987.29	67,082.41	12,375.99	21,746.83	
MARZO	79,383.10	80.31	79,463.41	46,300.01	9,955.99	10,677.15	2,170.61	69,103.76	10,359.65	32,106.48	
ABRIL	65,023.80	(74.25)	64,949.55	35,964.93	9,876.05	12,969.51	2,118.61	60,929.10	4,020.45	36,126.93	
MAYO	75,713.91	16.38	75,730.29	43,628.83	10,875.99	9,263.94	2,179.72	65,948.48	9,781.81	45,908.74	
JUNIO	73,830.91	16.99	73,847.90	42,535.82	12,981.45	10,056.67	2,125.50	67,699.44	6,148.46	52,057.20	
JULIO	76,949.91	49.63	76,999.54	43,390.92	11,097.65	11,010.25	2,161.45	67,660.27	9,339.27	61,396.47	
AGOSTO	72,482.75	61.88	72,544.63	42,128.82	9,643.77	29,784.58	2,085.22	83,642.39	(11,097.76)	50,298.71	
SEPTIEMBRE	61,671.14	191.52	61,862.66	35,074.39	11,773.78	10,667.20	1,507.56	59,022.93	2,839.73	53,138.44	
OCTUBRE	59,277.08	43.28	59,320.36	33,372.90	11,733.21	9,566.19	1,887.31	56,559.61	2,760.75	55,899.19	
NOVIEMBRE	250,485.75	38.62	250,524.37	148,456.38	21,423.49	36,870.03	1,088.52	207,838.42	42,685.95	98,585.14	
DICIEMBRE	102,984.55	159.75	103,144.30	52,458.77	14,029.79	13,209.10	7,090.05	80,848.71	22,295.59	120,880.73	
TOTAL	1,070,342.11	1,663.93	1,072,006.04	610,718.20	141,579.70	176,324.56	28,441.85	951,125.31	120,880.73	TOTAL	
PROMEDIO	89,195.18	138.66	89,333.84	50,893.18	11,796.31	14,693.71	2,370.15	79,260.44	10,073.39	PROMEDIO	

# VENTAS MENSUALES NETAS 2019



# UTILIDAD MENSUAL AÑO 2019

