

INFORME DE GERENCIA

Quito, 18 de marzo de 2008

Señores
ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA BUEN MAR S.A.
Ciudad.-

En mi calidad de Gerente General de la empresa tengo a bien presentar a ustedes el informe de la gestión Administrativa, Financiera y Operacional desarrollada durante el año 2007.

ADMINISTRATIVO

Durante este período la empresa se ha consolidado administrativamente, cuenta al momento con un Administrador General, quien está a cargo de todos los procesos administrativos de la empresa, para ello cuenta con el apoyo de Jefes departamentales, en las áreas de: Producción, Financiero, Ventas y Operaciones, los mismos que para el cumplimiento de sus tareas han estructurado equipos de trabajo altamente competitivos acorde con los estándares exigidos por la industria atunera

La exigencia del mercado en el área de conservas de atún y sardina, nos ha obligado a desarrollar e implementar estrategias administrativas basadas en procesos y mejora continua lo que a permitidos la continua capacitación de nuestro personal de planta, pudiendo asegurar que tenemos un equipo de trabajo debidamente entrenado y capacitado para enfrentar los retos del mundo económico y su globalización.

FINANCIERO

La empresa durante el año 2007 consolidó sus operaciones en la ciudad de Manta, e inició un proceso de ventas al exterior agresivo alcanzado un volumen importante para el mercado en esta área de negocio así:

Mercado local	2.456.787
Mercado exterior	741.728

La empresa a incrementado sus activos propios, considerándose como un rubro importante el inventario de materias primas, necesarias para cumplir con el proceso productivo y satisfacer la demanda en cuanto a producto terminado se refiere, de igual forma se ha dado importancia a la renovación de sus activos fijo. La cartera de clientes a crecido producto de las ventas al exterior bajo la modalidad de cartas de crédito.

Con estos resultados el patrimonio de la empresa no se ha visto disminuido ni afectado. Por ser año de arranque de operaciones de la empresa la utilidad no ha crecido en los porcentajes que se esperaban, se espera que para el año 2008 los resultados a distribuirse se vean recompensados y fortalecidos. Esta posición permitirá a la empresa reflejar una solidez frente al mercado, y de ser necesario ante las entidades bancarias para posibles créditos.

OPERACIONAL

El crecimiento experimentado durante este período se ve reflejado en el incremento de personal de planta y servicios de apoyo, lo cual nos ha permitido cumplir los planes de producción para el mercado local y externo.

Para la realización de las operaciones la empresa utilizó como punto matriz, la planta de producción alterna ubicada en la ciudad de Manta, en espera de poder iniciar sus operaciones regulares y al doble de las condiciones actuales en su nueva planta, y de propiedad de los mismos accionistas.

PROYECCIONES

Para el año 2008 se espera lograr un mayor crecimiento productivo y comercial un posicionamiento en el mercado mediante la comercialización de marcas propias como Buen Mar y Segundo Mar así como mediante la búsqueda de nuevos mercados para lo cual será necesario el aporte económico de los socios o de entidades de crédito que tengan confianza para invertir en este sector de la producción.

Agradezco la confianza brindada a mi gestión, y comprometo el apoyo de ustedes en el crecimiento del negocio.

Atentamente,


Arnoldo Godoy B.
GERENTE GENERAL