

## INFORME DE GERENCIA

A LA JUNTA DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA VENTA DE MATERIALES DE CONSTRUCCION S.A. Vemarasa.

SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL AÑO 2019

A los 16 días del mes de marzo del año 2020 me es grato presentar el informe sobre los ESTADOS FINANCIEROS y actividades relevantes del año económico 2019 de la Compañía VEMARASA, a los señores Accionistas.

### 1 .INFORME ESTADOS FINANCIEROS

Partiendo de que nuestra actividad principal es compra y venta de materiales de construcción observamos que en año 2018 las cuentas principales de los Estados Financieros indican los siguientes resultados:

Ventas totales	US\$2.077.218.23
Costos y Gastos totales	US\$2.076.971.78
Utilidad neta	US\$ 4.246.45

### ANALISIS COMPARATIVO:

En el año 2018 el total de ventas fueron de US\$3.542.392.64 y en el año 2019 fue 2.077.218.23 teniendo un DECRETAMIENTO en valores de US\$1.469.420.86 siendo un porcentaje del 41,48% de DISMINUCIÓN.

### 2. ANALISIS DE VENTAS:

A) La situación económica general del País, se ha deteriorado afectando también al sector económico de la construcción, por ende incluye el Cantón Playas. Ocasionando una baja considerable de la demanda.

B) Se han instalado mayor número de locales de ventas de materiales de la construcción en el Cantón.

C) Hemos mantenido una utilidad muy pequeña, de 4.246.45 aproximadamente un 0.20%

### 3. OBJETIVOS PLANTEADOS PARA EL AÑO 2020

- 1) Controlar costos fijos especialmente pagos de horas extras, ajuste de personal que tenga funciones reducidas, control de consumo de luz agua teléfono.
- 2) Controlar inversiones no productivas, en caso de no ser necesarias vender al mejor postor.
- 3) En ventas, eliminar ventas con crédito personal, en caso de ventas con tarjetas de crédito, cubrir costos financieros por uso de las mismas. Ofrecer a los clientes varias modalidades de presentación de los productos: En los puntos de venta, a través de los medios electrónicos, de puerta a puerta, visitas en obras. Preparar al personal en el mejor uso y rendimiento de los productos para asesorar a los clientes.
- 4) en cuanto al flujo del dinero, mantener el criterio de control DINERO INGRESADO, DINERO DEPOSITADO EN LA CUENTA BANCARIA, REALIZAR PAGOS SOLO CON CHEQUES O TRANSFERENCIAS BANCARIAS.

Con el presente informe y las estrategias a seguir el año 2020 esperamos, mejore la situación de la empresa, agradezco a la Junta General de Accionistas por confiar en mí como Gerente General de Vemarasa

ATENTAMENTE



Emilie-Paul Ramirez Ortega  
GERENTE GENERAL  
VEMARASA