



Almacenamiento
Logística y Representaciones

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL PARA LA JUNTA
GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE ALGRACESA S.A.**

Durán, 30 de Marzo de 2009

Señor Presidente y señores representantes de los Accionistas:

En cumplimiento de las disposiciones constantes en los ordinales 2 y 4 del Art. 231 de la Ley de Compañías, literal j) del artículo decimoquinto y el artículo decimoctavo del Estatuto Social de ALGRACESA S.A. y de la Resolución 92-1-4-3-0013 de la Superintendencia de Compañías (RO 44 de 13 de Octubre de 1992) presento a ustedes el INFORME DE ADMINISTRACIÓN que contiene una memoria razonada acerca de la situación de la compañía, el balance de situación y el estado de pérdidas y ganancias por el año concluido el 31 de Diciembre de 2008.

ENTORNO ECONOMICO

El año 2008 durante el gobierno del economista Rafael Correa Delgado, se caracterizó entre otros aspectos por:

- La presencia de una crisis financiera mundial que se evidenció en enormes pérdidas de la banca de inversiones; caída del precio de las acciones en las bolsas de valores; crisis hipotecaria de alto riesgo por problemas económicos de sus propietarios al no poder pagarlas; aumento de la inflación; aumento del desempleo, disminución del producto interno bruto, escasez del crédito bancario, disminución de la confianza del consumidor, revalorización del euro y el yen frente al dólar. Situaciones algunas de las cuales originaron que en algunos países los gobiernos nacionalizaran sus bancos privados, antes que caigan en la bancarrota.

- Cambio en la trayectoria del precio del petróleo que hasta julio del 2008 se cotizó en USD. \$142.= y en el mes de diciembre registraba una baja considerable cotizándose en USD. \$ 26. Afectando significativamente el presupuesto del estado que había sido elaborado con una cotización más alta, a \$ 82.=, sin generarle un déficit final anual.

- En este año se hicieron efectivas por parte de la AGD algunas incautaciones de empresas de grupos financieros económicos vinculados con la familia Isaías, ex - accionistas de Filanbanco

- Desde el mes de Octubre entra en vigencia la nueva constitución elaborada en Montecristi y durante el año entra en vigencia la Ley de Reforma para la Equidad Tributaria del Ecuador. Entre otros se aprueban siguientes los mandatos del poder ejecutivo: No. 1 Plenos poderes No. 6 Mandato minero; No. 8 eliminación de la tercerización e intermediación laboral, etc.

- En marzo 1 se generó y se mantiene hasta la fecha una crisis diplomática con nuestro vecino país Colombia, por la incursión y ataque armado que hicieron en la zona fronteriza en el punto de Angostura, generando incertidumbre de negocios con dicho país.

En este entorno, según el informe de gestión expuesto por el presidente de la república, Ec. Correa, el crecimiento del país fue del 6.7% (actividades no petroleras), versus 2.65%, es decir mejoró la situación del país y es uno de los cuatro mejores en América Latina., también, se mantuvieron el valor del bono solidario (de \$ 30.=), el subsidio eléctrico, se aumentaron los sueldos. Sin embargo, para reactivar la obra pública, la inversión y el trabajo; entre los planes del gobierno para el 2008 (como lo expuse en mi informe del año anterior) estaban invertir en proyectos Hidroeléctricos (para bajar costos de kilovatio hora), Vialidad (construcción del 28% del eje vial del país); rehabilitación del ferrocarril, priorizar el proyecto Manta – Manaos para convertir al país en la puerta de entrada de Asia a toda Latinoamérica. En ninguno de estos casos se han satisfecho en las expectativas con las que fueron planteadas, encontrándose a la fecha el poder ejecutivo sólo en la búsqueda de los financiamientos respectivos.

Así también al cierre del año 2008 el país mostró una inflación de 8.83%, muy superior a la de los últimos dos años: 3.32% y 2.87% (2007 y 2006 respectivamente).

Se observa que el incremento a las exportaciones tradicionales fue del 17.72%, por encima del margen alcanzado en el 2007, que fue del 11.22%, las actividades con mejor repunte fueron el banano y el

Matriz: Km 4½ Vía Durán Tambo - Telefax: 2802877 - 2800510 - Casilla: 11672

E-mail: algracesa@gye.ecuaenlace.com

Durán - Ecuador



Almacenamiento
Logística y Representaciones

camarón. Las más afectadas el café, cacao (y sus elaborados), el atún y pescado. Las exportaciones tradicionales (flores, madera, frutas, y otros) se incrementaron un 11% en el año 2008 versus 18.8% que creció en el año 2007.

Se observa también que los depósitos del sector privado en el sistema financiero disminuyeron en casi el 1% con relación al año anterior (17.5% el 2008, vs 18.3% 2007). La concesión de créditos de la banca se incrementó en 11% más (total 25%) con relación al año 2007 donde su crecimiento fue del 14% total. Los agentes colocadores fueron los bancos privados y públicos como Banco de Fomento, Vivienda, Corporación Financiera Nacional, excepto las Mutualistas

Según cifras del Banco Central a Nbre/08 el desempleo se incrementó del 6.11% en el 2007 al 7.91% en el 2008 y el subempleo registró un porcentaje de 44.8% versus el 45.6% del año anterior.

La Reserva Monetaria de libre disponibilidad del país (RILD), aumentó en el año 2008 sólo en 27% versus el 51% del año 2007.

Muchas de las cifras presentadas, excepto por los índices de inflación y desempleo, revelarían que el entorno económico del año 2008, ha sido bastante saludable, sin embargo el sentir de los precios en la calle que es al alza y la reducción del empleo real, así como una baja capacidad de ahorro, contrastan con estas cifras, muchas de las cuales se han obtenido de boletines informativos provistos por el Gobierno Nacional.

CIFRAS ALGRACESA 2008

Con este entorno económico del país, Algracesa ha continuado su tendencia de estabilidad y rentabilidad financiera, esquema que se mantiene desde hace varios años en esta administración.

Por ello al cierre del año 2008, se generó un resultado positivo de US: 39.428,= (antes de reserva legal) superando la cifra del año anterior 2007 (\$ 13.881), y lo presupuestado (\$ 29.202,= cuyo análisis se amplía en la siguiente exposición :

Los ingresos por servicios en el año 2008 alcanzaron \$ 468.167 es decir 36.43% más que el año anterior donde fueron \$ 343.152.= Este incremento, se produce por el temprano y sostenido ingreso de productos del ingenio azucarero Valdez, así como su pausado retiro. También se debe a una mejor sincronización en el uso del espacio en las instalaciones durante temporadas de negocios bajas ((Junio-Octubre), reasignándolas a clientes con ingresos temporales como Colgate Palmolive, Disma, etc. así como la asignación de áreas en forma permanente a clientes como Pronaca y en menor proporción Plastigama. También se reubicaron mercaderías de poca rotación hacia espacios que fueron adecuados y que requirieron menos infraestructura.

En el año 2008 no se hizo necesaria la contratación de nuevos créditos de accionistas o clientes, sino que se hizo efectiva la cancelación del saldo de los créditos obtenidos en el año 2007 pagando la suma de \$37,000.= Por ello la cartera por pagar disminuyó ligeramente con relación al año anterior cerrando en USD \$ 226,577.54. (vs. \$ 229.121.32 del 2007). Estamos cumpliendo en forma regular con nuestras obligaciones con el personal, operaciones, seguros, compras, etc. Se mantuvieron actualizados los niveles de provisión para las obligaciones patronales por pagar como jubilación, desahucio, etc. que suman \$ 42.852.80 incrementándose en USD. \$ 8.970.40 con relación al año anterior, basado en informe actuarial respectivo.

Pese a todos los pagos incurridos se ha generado un incremento de nuestra disponibilidad de recursos por la suma de USD \$47,868.25 (cerramos a diciembre 2008 con \$ 7,300.38 y en el 2007 USD \$23.432.13.

En lo relacionado con el inventario de mercaderías almacenadas de nuestros clientes, este se redujo en USD. \$ 3,044M,=. Es decir de \$ 16.097M en el año 2007 a \$ 13,053M en diciembre 2008

Los gastos de operación y del personal fueron de \$412.M. incrementándose en 26% con relación al año 2007 (\$ 325.M) originado por incremento gubernamental salarial, gastos de adecuación de bodegas para reasignación de productos (patios), incremento de reservas actuariales y primas de seguros generales entre otros. Es importante mencionar que se mantiene la nómina vigente desde el año 2006 y en cuanto

Matriz: Km 4½ Vía Durán Tambo - Telefax: 2802877 - 2800510 - Casilla: 11672

E-mail: algracesa@gye.ecuaenlace.com

Durán - Ecuador



Almacenamiento
Logística y Representaciones

a las provisiones de cuentas por cobrar estas se han reducido, por la cobranza de valores considerados de difícil recuperación como la facturación de Pacifictel originada en el año 2004 y que permitió a la empresa un ingreso de efectivo por alrededor USD.20.000,= netos

No se observa una variación importante en los rubros de intereses y comisiones pagados,

Al cierre del 2008 el 84% de la cartera por cobrar de la empresa es corriente, El resto lo conforman clientes como Eurocorp, Dinatex cuya gestión de cobranza se realiza extrajudicialmente. La cartera total es de \$ 34,696.70 habiendo disminuido en un 30% con relación al año anterior \$ 49,301.38

La reserva por revalorización de patrimonio se mantiene con el saldo del año 2003, es decir con 45.858.06, y la reserva por resultados no operativos cerró en \$ 32.254.17, cifras similares a lo registrados al cierre desde 2001.

Hay que mencionar también la situación de AVINDAC C.E.M., empresa en la cual tenemos participación accionaria del 10%, que generó utilidades en el año 2007 por la suma de USD \$ 2.445.40. Y que al cierre del año 2008 luego de la Junta General respectiva se podrá contar con una moderada utilidad para los accionistas por alrededor US. 7,500,=

PROYECCIONES 2009

Este año nuestro país se moverá nuevamente en un escenario de expectativas electorales y con lógicos impactos en la economía por efectos de la crisis financiera global. Según consultores empresariales, se pronostica una baja significativa en el movimiento económico de algunas empresas producido en parte por una contracción de los niveles de consumo de los hogares. Se puede avisar un posible incremento en el desempleo debido a la dificultad empresarial de mantener los mismos niveles de gastos actuales en escenarios de contracción económica. En cuanto a la inversión extranjera existe un bajo optimismo como en los últimos meses del año anterior, por cuanto el entorno socioeconómico del país no estaría presentando condiciones atractivas para posibles inversionistas.

Finalmente para el 2009 según la vicepresidencia del Banco Mundial, la economía crecerá en torno al 1% e inclusive países como Estados Unidos de Norteamérica (nuestro principal socio comercial) tendría un decrecimiento en su economía. Se vislumbra que existirá un periodo de 2 a 3 años de recesión económica que se podrá acentuar o atenuar dependiendo de las políticas económica y financieras con las que opere el Ecuador en este periodo. Se ratifica la caída de las remesas de los emigrantes y la contracción de los créditos para inversión. A mi criterio existe una alta incertidumbre económica mundial por la presencia de indicadores contradictorios que proyectan que esta crisis se superará muy pronto y en otros casos, lo peor está por venir.

Así las cosas resulta difícil proyectar un panorama cierto en cuanto a la realización de negocios en la empresa, pero apuntamos nuestra gestión, hacia la satisfacción integral de los clientes actuales; hacia una mayor eficiencia administrativa - operativa para mantener o reducir los costos actuales y sostener nuestra liquidez, que permita sortear las dificultades que se podrían presentar.

Por ello y ante la demanda de una mayor calidad y servicios por parte de nuestros clientes actuales, así como para ir a tono con las exigencias del mercado, consideramos ineludibles inversiones en equipos como: cercos eléctricos; circuitos cerrados de televisión (CCTV para control electrónico de las bodegas a través de Internet) con lo que se logrará mejorar nuestra imagen, disminuir gastos por contratación de seguridad externa y simultáneamente dar un valor agregado en los servicios que prestamos a nuestros clientes, facilitando una mejor negociación de las tarifas a pactarse. También se prevé extremar los controles ya existentes, reforzando el sistema de saneamiento de bodegas a través del tratamiento integral a las mismas que eviten una infestación con termitas, las cuales han tenido un rebrote significativo y amenazante, seguramente por efectos de los cambios de clima. Inversiones todas muy importantes, sin contar con la necesaria actualización de nuestros equipos de montacargas, cuyo tiempo de uso ya superarían los 20 años.

También proyectamos una gestión logística más segura incorporando nuevos sistemas de control de las instalaciones con tecnología de punta aprovechando las bondades de la electrónica actual, ello a efectos de obtener importantes ahorros en los gastos por contratación de guardianía privada.



Almacenamiento
Logística y Representaciones

En virtud de todo lo indicado se establece un presupuesto con un 10% de inflación

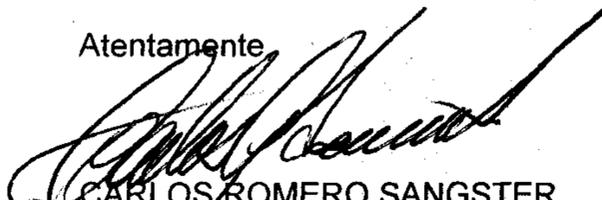
Por otro lado es importante mencionar lo siguiente:

- 1.- Que los estados financieros han sido preparados de acuerdo con las normas contables de general aceptación y de acuerdo a las instrucciones dadas por la Superintendencia de Compañías.
- 2.- Que los estados financieros están basados en el costo histórico
- 3.- Que en mi opinión los estados financieros son el fiel reflejo del ejercicio económico
- 4.- Que el informe del auditor externo ha sido realizado de acuerdo con las normas de auditoría de general aceptación. Y se han efectuado los controles para evitar el lavado de dinero.

Es mi deseo culminar el presente informe agradeciendo la importante colaboración del señor Presidente de la compañía y de los señores Accionistas, cuyo aporte y confianza depositada en la administración, han sido factores muy importantes en el logro de los resultados de esta empresa, comprometiendo su apoyo para la realización de los objetivos en el año 2009

También dejo constancia del agradecimiento a todo el personal que labora en ALGRACESA S.A., con cuya contribución, lealtad y esfuerzo ha sido posible el logro de los resultados expuestos,

Atentamente,



CARLOS ROMERO SANGSTER
GERENTE GENERAL

c.c. File

