



Almacenamiento
Logística y Representaciones

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL PARA LA JUNTA
GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE ALGRACESA S.A.**

Durán, 16 de Marzo del 2011

Al Señor Presidente y señores representantes de los Accionistas:

En cumplimiento de las disposiciones constantes en los ordinales 2 y 4 del Art. 231 de la Ley de Compañías, literal j) del artículo decimoquinto y el artículo decimoctavo del Estatuto Social de ALGRACESA S.A. y de la Resolución 92-1-4-3-0013 de la Superintendencia de Compañías (RO 44 de 13 de Octubre de 1992) presento a ustedes el INFORME DE ADMINISTRACIÓN que contiene una memoria razonada acerca de la situación de la compañía, el balance de situación y el estado de pérdidas y ganancias por el año concluido el 31 de Diciembre de 2010.

ENTORNO ECONOMICO

El entorno económico que rodeó ALGRACESA durante el año 2010, estuvo enmarcado por una realidad que en el diario vivir fue diferente a las cifras presentadas a nivel macroeconómico, cuyo panorama es el siguiente:

- ❖ El índice inflacionario se redujo de 4,31% a 3,33%. Aunque la canasta básica se sitúa en \$ 544,71 y el ingreso familiar cerró en \$ 448,= generándose un déficit de \$ 96,71.-
- ❖ Las tasas también de interés se redujeron ligeramente.
- ❖ Los niveles de captación en el sistema financiero mejoraron.
- ❖ La concesión de créditos tanto públicos como privados se incrementaron.
- ❖ El índice de subocupación se redujo de 50,48% (año 2011) a 47,13% (2010). La desocupación también se redujo de 9,93% a 6,11%.
- ❖ Los niveles de exportación de productos no petroleros mejoraron en 12% y las exportaciones petroleras subieron en 38% (por incremento en el precio del petróleo que cerró en \$ 71,=, no así por los volúmenes exportados).
- ❖ La balanza comercial se mantuvo negativa, pese al esfuerzo del estado para limitar los niveles de importaciones (subida de aranceles a ciertos productos y salvaguardas).
- ❖ Inyección de liquidez al sistema proveniente de recurso del sector público, que registra un incremento total de la deuda pública en 64% originada por bonos y recursos obtenidos en el IESS.
- ❖ El precio del petróleo también tuvo una mejora importante.
- ❖ También se observa una reducción importante de las Reservas de Libre disponibilidad por \$ 1.169MM (\$3792MM en 2009 a \$ 2622MM en 2010)

No obstante lo indicado, se notó un bajo nivel de inversión privada tanto nacional como extranjera. También recientes hechos políticos, generaron un ambiente de reducida seguridad jurídica como física (Levantamiento policial 30/sbre/2010).

CIFRAS ALGRACESA 2010

Bajo este entorno Algracesa al cierre del año 2010 y luego de 9 años de una tendencia de estabilidad y rentabilidad, por razones ajenas a su administración cierra con un resultado negativo de \$ 99.099,=, ello como consecuencia de:

- ❖ El uso tardío de las bodegas por parte de nuestro principal cliente e Ingenio Valdez, debido a que este año ingresó a las instalaciones en Octubre 4/2011, cuando en años anteriores había ingresado entre julio y agosto de ese año.
- ❖ Desde el mes de abril/2010 nuestro segundo cliente más importante esa fecha, Pronaca, dejó de serlo, al parecer sus productos los está almacenando en un complejo de bodegas nuevo ubicado en el Km. 7,5, cuyos costos de almacenaje y valor agregado sobre sus instalaciones mejora lo ofrecido por Algracesa. (sobre todo en seguridad industrial, tiene hidrantes contra incendios, circuito cerrado de tv, tiene silos, etc.). La ausencia de Pronaca, también disminuyó los ingresos por arrendamiento de montacargas sobretiempo..

Sin lugar a dudas esta baja de clientes fueron los determinantes para que los ingresos por servicios en el año 2010, fueran de \$ 252,M. vs. \$485,M obtenidos en el año 2009, es decir una reducción de ingresos del 48,07%.



Almacenamiento Logística y Representaciones

No obstante ello en el 2010, se generó un ingreso extraordinario de \$ 51,M por concepto de la cesión que hace Inmobiliaria Soelis S.A. sobre sus acreencias a favor de Algracesa por este monto. También varios pasivos que fueron regularizados con crédito a resultados de la empresa (Maratek - Acc..R. Rosado)

Como consecuencia de esta baja rentabilidad obviamente nuestros niveles de liquidez también se vieron afectados, cerrando nuestro disponible con una baja del 96% con relación al año anterior (\$ 1,M en 2010 vs. \$ 26,M en 2009). Ello provocó atrasos en el cumplimiento de los pasivos que aunque no se vieron modificados significativamente, no pudieron ser cumplidos oportunamente (Pasivos en 2010 \$ 149,M vs. \$ 189,M en 2009 (incluía pasivo de Inm. Soelis, mencionado en el párrafo anterior). Manteniéndose al cierre del 2010 obligaciones pendientes con proveedores, IESS, SRI, estas últimas cubiertas recientemente.

La inversión en activos en el año 2010 fue reducida. Entre las principales inversiones se cuentan: la ampliación de las puertas de las bodegas y pallets para almacenamiento. La limitación de recursos no ha hecho posible otro tipo de inversiones planificadas al inicio del año como la modificación de nuestras instalaciones y crear varios locales comerciales, así como también nos ha limitado la presencia del Centro Comercial Sai -Baba cercano a Algracesa e inaugurado recientemente.

Por otro lado el tratamiento de los gastos en el año 2010 se vio mejorado reduciéndose en un 11,20% neto con relación al año anterior. Producido de la siguiente manera: Descenso de 2,78% en gastos de personal (\$174,M en 2010 vs. \$ 211 en el año 2009. Baja del 17,60% en gastos de operación (\$174,M en 2010 vs. \$ 211,M en 2009) Se observa incremento en rubro de intereses pagados por un valor neto de \$ 1.885 originado por pagos al SRI de intereses y multas sobre obligaciones tributarias.

En lo relacionado con el inventario de mercaderías almacenadas de nuestros clientes este se incrementó a fin de año en \$ 4.877,M. Es decir 10.018,M en el 2009 vs \$ 14.895,M a diciembre 2010.

Al cierre del 2010 la cartera por cobrar se redujo y totaliza \$ 3,M vs. \$ 82,M en el 2009. Saldo 100% corriente.

PROYECCIONES 2011

En este año las proyecciones de negocios para Algracesa se vislumbran complicadas originado básicamente por factores exógenos relacionados con la creación de nuevos complejos de bodegas que ofrecen instalaciones más modernas y con sistemas de seguridad que aún Algracesa no dispone y que sin lugar a dudas deberá incorporar para estar acorde con la competencia.

Por otro lado existen temas macroeconómicos vinculados con nuestra gestión y que podrían afectarnos tales como: la no renovación de las ATPDA (Acuerdo Tratamiento de Preferencias Arancelarias con EE:UU), aplicación de un modelo económico que propende a incentivar al sistema productivo a través del incremento gasto público; la no generación de un incremento en la inversión externa y no se profundice en el incentivo de la empresa privada; problemas de la economía a nivel mundial por recientes desastre en la tercera potencia mundial que es Japón y que podría redundar en baja del precio del petróleo, baja en el precio de los productos agrícolas por disminución de la demanda.

Sin embargo el gobierno para mejorar los niveles de productividad privados está por aprobar el reglamento para la aplicación del Código de la Producción, que entre los aspectos importante propone:

- ❖ Baja del Impuesto a la renta en 3 puntos en 3 años
- ❖ Nuevas inversiones en algunos sectores no pagan impuesto renta durante 5 años.
- ❖ Para pequeñas y medianas empresas (como nosotros) deducción del 100% adicional para mejoras en productividad/investigación desarrollo promoción comercial.
- ❖ Elimina impuesto a la salida de capitales y retención del 25% para pago de dividendos externos.
- ❖ Aplicación del salario digno que podrían generar un impacto importante en la liquidez de los negocios porque en su forma de cálculo se anticipan algunos beneficios.
- ❖ Otros.

De cristalizarse estos incentivos posiblemente el entorno económico para la realización de negocios de la empresa sería más favorable y nos permitiría visualizar resultados más promisorios, sin considerar aún como el comportamiento de la economía mundial nos podría afectar directamente a nosotros a nuestros principales clientes (Ing. Valdez - Agripac-Plastigama etc.)

También estamos a la expectativa de una consulta popular que permitirá medir fuerzas en el ámbito político y cuyos resultados podrían otorgar mayores poderes al Ejecutivo (reformularía poder judicial), se realizaría control previo a la gestión de los medios de





Almacenamiento Logística y Representaciones

comunicación, otorgándoles responsabilidad ulterior si es necesario. Se penalizaría el enriquecimiento ilícito privado, sin darse a conocer desde que punto o forma nace el enriquecimiento ilícito privado, cuando en nuestro país existe mucha informalidad al mas bajo nivel.

No obstante lo dicho Algracesa en el transcurso del año 2011 realizará todas las gestiones necesarias para mejorar sus resultados, gestionará la apertura de su abanico de clientes hacia aspectos más comerciales, no sólo logísticos aprovechando la coyuntura de negocios con la que actualmente cuenta.

En virtud de todo lo indicado se establece un presupuesto con un %5%de inflación

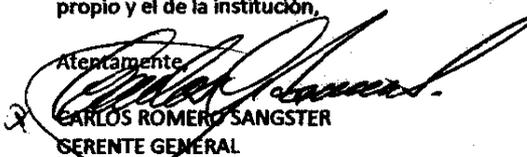
Por otro lado es importante mencionar lo siguiente:

1. Que los estados financieros han sido preparados de acuerdo con las normas contables de general aceptación y de acuerdo a las instrucciones dadas por la Superintendencia de Compañías.
2. Que los estados financieros están basados en el costo histórico y en el año 2010 se considerarán los aspectos necesarios que nos permitan prepararnos oportunamente para la aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera, NIIF, cuyo cronograma de implementación fue preparado por la administración con fecha febrero 28, 2011, según lo ordenan los entes de control.
3. Que en mi opinión los estados financieros son el fiel reflejo del ejercicio económico
4. Que el informe del auditor externo ha sido realizado de acuerdo con las normas de auditoria de general aceptación, y se han efectuado los controles para evitar el lavado de dinero.
5. Algracesa da cumplimiento a la normativa laboral relacionada con la contratación de servicios tercerizados.

Es mi deseo culminar el presente informe agradeciendo la importante colaboración del señor Presidente de la compañía y de los señores Accionistas, cuyo aporte y confianza depositada en la administración, han sido factores muy importantes en el logro de los resultados de esta empresa, comprometiendo su apoyo para la realización de los objetivos en el año 2010

También dejo constancia del agradecimiento a todo el personal que labora en ALGRACESA S.A., con cuya contribución, lealtad y esfuerzo ha sido posible el logro de los resultados expuestos y los exhorto a trabajar con la misma mística laboral para el beneficio propio y el de la institución,

Atentamente,


CARLOS ROMERO SANGSTER
GERENTE GENERAL

