

Latacunga marzo 29 del 2017  
Señor:  
Edgar Corrales.  
PRESIDENTE DE SECOHI CIA LTDA.

Señor presidente, me es grato presentar a usted y por su digno intermedio a la junta de socios el informe de gerencia correspondiente al período fiscal 2017.

#### **Antecedentes.-**

El presente informe ha sido preparado dando cumplimiento a lo dispuesto por los estatutos de la compañía, Superintendencia de Compañías y Consejo Nacional de Valores

La gerencia como responsable de la contabilidad general de la empresa, ha elaborado el presente informe en base a la información entregada y procesada por cada uno de los almacenes de la empresa, la cual ha permitido emitir Estados Financieros bajo la normativa contable NIIFS

#### **Sector Externo.-**

En el transcurso del año el precio del petróleo no ha tenido variaciones importantes, y no se ve síntomas de una recuperación en valores significativos lo que afecta al presupuesto del Gobierno, y consecuentemente sus ingresos, la crisis económica continua y el gobierno ha recurrido al FMI y a los fondos multilaterales para tener ingresos y cubrir el gasto corriente y pago de deuda y cumplir ofrecimientos de campaña.

#### **La empresa.-**

Durante el año fiscal 2018, la empresa experimenta una disminución en la ventas debido a la falta de circulante a nivel nacional y a la falta de stock de productos nuevos, por lo que no se ha podido inyectar capital de trabajo para reponer los inventarios y sostener las ventas de nuestra empresa, los clientes siguen restringiendo los mantenimientos de vehículos a lo necesario debido a que no disponen de capacidad de pago.

En el sistema de administración SAP en el período 2018 no se han podido efectuar actualizaciones para el manejo de la información tributaria, los anexos transaccionales se siguen elaborando en un 50% en forma manual, hasta la presentación de este informe la empresa Sonda no ha actualizado adecuadamente la versión de ATS

#### **Análisis de los Resultados de la Empresa.-**

Los ingresos por actividades ordinarias de SEGUNDO ELOY CORRALES E HIJOS SECOHI CIA. LTDA. Presentaron un comportamiento negativo con una tendencia decreciente de USD 5.5 millones en el año 2017 a USD 5.2 millones en el 2018, habiendo experimentado un decrecimiento 5%, debido a la falta de stock y contracción del mercado

La empresa ha manejado un costo de ventas cuya participación sobre los ingresos ordinarios ha disminuido del 55% en el 2017 al 48% para el año 2018.

Por su parte, los gastos operacionales de SECOHI CIA. LTDA., representaron a diciembre de 2017 el 40% de los ingresos ordinarios, mientras que para diciembre del 2018 alcanzó el 44% es decir se experimenta un crecimiento del 4%, si comparamos este gasto entre el periodo 2017 y 2018 experimenta un crecimiento del 5%

Por lo mencionado anteriormente, es decir principalmente a consecuencia de la disminución en los niveles de costos de ventas, la utilidad operacional de la compañía pasó de USD 4.121 en el 2017, a 42 mil en el 2018, reflejando una tendencia creciente, pese a que en el período las ventas disminuyeron en el 5% el margen operacional aumento en .8% de todas formas se nota una ligera recuperación de los márgenes de operación

SECOHI CIA. LTDA. Luego de registrar el impuesto a la renta corriente, el efecto por impuestos diferidos, otros resultados integrales, la empresa presenta una utilidad de 11.941 USD,

### **Indicadores de Rentabilidad y Cobertura.-**

La Empresa presenta indicadores de rentabilidad de comportamiento variable durante el periodo; La rentabilidad alcanzó 0,7%, mientras que el margen operacional está en el 7.9%

### **Activos.-**

El activo total de SECOHI CIA. LTDA. De USD 15.9 millones en el año 2017, disminuye a USD 15,40 millones al cierre del año 2018.

En lo que concierne a su estructura, los activos de SECOHI CIA. LTDA. Se hallan compuestos principalmente por los de tipo corriente de los cuales, el rubro más importante es el de Inventarios, el mismo que durante el periodo 2018 constituye el 80% de los activos, seguido por las cuentas por cobrar a clientes no relacionados con una participación del 13%.

Por su parte, los activos no corrientes de la compañía se encuentran conformados prácticamente en su totalidad por propiedades, maquinarias y equipos, rubro que dentro de los activos representan el 48% además se registran desde el año 2018, y sin variación hasta el cierre de año, USD 0,138 millones como propiedades de inversión, que comprende el valor razonable de terrenos propiedad de la compañía.

### **Pasivos.-**

Los pasivos totales de SEGUNDO ELOY CORRALES E HIJOS SECOHI CIA. LTDA., para financiar el crecimiento de los activos anteriormente señalados, experimentaron una disminución. Así, pasaron de sumar USD 4.3 millones en el año 2017 a USD 4,2 millones es decir disminuyó 3%

En lo que respecta a su estructura, en el año 2017 y 2018, los pasivos se han conformado principalmente por aquellos de tipo corriente, El pasivo corriente en el 2017 representa el 55% para el año 2017 esta relación se ubica en el 54%

### **Patrimonio.-**

El patrimonio de SECOHI CIA. LTDA. Entre los años 2017 y 2018 evoluciona de manera negativa, Así, el patrimonio de la compañía pasó de registrarse en USD 8,05 millones en el

año 2017 a USD 7,66 millones en el año 2018, con un capital social de USD 2,77 millones cifra que se mantiene uniforme, reserva de capital USD 594,00, reservas por USD93.00 mil USD 835 mil por adopción de NIIF, USD 990 mil entre utilidades retenidas y resultados integrales del ejercicio,

### **Flexibilidad Financiera.-**

SEGUNDO ELOY CORRALES E HIJOS SECOHI CIA. LTDA. Posee indicadores de liquidez positivos con indicadores de razón circulante mayores a la unidad con un promedio anual de 1,88 veces, gracias a una mayor presencia de activos corrientes que de pasivos de este tipo. Así, al 31 de diciembre 2018, la liquidez o razón circulante de la compañía se ubicó en 1,88 veces,

Por su parte, la liquidez inmediata de la compañía determinada al excluir de los activos corrientes los inventarios, alcanzó 0,37 veces al cierre del año 2018, lo cual refleja una falta de disponibilidad de recursos líquidos para hacer frente a sus obligaciones de corto vencimiento.

### **Indicadores de Endeudamiento, Solvencia y Solidez.-**

El endeudamiento de los activos de la empresa pasa del 50.3% en el 2018 El margen bruto para el año 2018 se ubica en el 51.5% experimento un pequeño incremento en el período 2017

El margen neto tiene en el 2018 alcanza 0.7% La relación de utilidad operacional frente al patrimonio, en el año 2018 se ubica 0.43% las cuentas por cobrar en el 2018 se demora en promedio 70 días para su recuperación

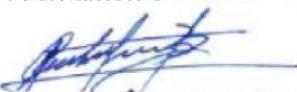
Las cuentas por pagar (proveedores) en el 2018 dando un promedio de 164 días

### **Conclusiones**

- En el período fiscal 2019 es menester más rigurosidad en el control presupuestario para optimizar los flujos que ingresan a la empresa y disminuir los días de desfase con nuestros proveedores, y poder incrementar las compras que impulsaran el incremento en las ventas
- Para oxigenar el flujo de efectivo de la empresa se requiere reestructurar la deuda que el mayor peso lo tiene el corto plazo trasladándolo al largo plazo
- Las personas encargadas de hacer seguimiento al comportamiento de cartera, deben seguir revisando las condiciones de negociación.
- Es necesario efectuar una revisión del inventario para determinar requerimientos de alta rotación que permitan incrementar las ventas y recuperar el mercado.

Agradezco a todos los socios y colaboradores de la empresa por el apoyo y confianza brindada.

Atentamente



Cristóbal Corrales

Gerente/