Quito, 26 de Marzo, 2019

Señores
SOCIOS
TERMALIMEX CIA. LTDA.
Ciudad.-

De mi consideración:

A continuación tengo el agrado de emitir el Informe Anual, de acuerdo a la Ley y a los Estatutos de la Compañía, sobre el Ejercicio Económico del 2018

Durante el año de 2018 la actividad de la Compañía se ha desarrollado en forma normal. A continuación se hace un análisis de los puntos más importantes en relación con la actividad económica:

1.- Dentro del análisis de cumplimiento de objetivos previstos para el Ejercicio Económico del 2018 se sigue muy de cerca el entorno económico y político del país.

2.- En el Ejercicio Económico 2018 la Compañía cumplió efectivamente con las disposiciones emitidas por la Junta General de Socios en lo relacionado al presupuesto de gastos aprobado para el año 2018, así como también en lo que se refiere al manejo de los recursos y del personal que labora para la Empresa

3.- La situación financiera de la Compañía al cierre del ejercicio económico 2018 es buena; los índices de liquidez, solvencia, endeudamiento, etc., están dentro de rangos normales, por lo que se decidió distribuir dividendos correspondientes al año 2014 en su totalidad.

Del análisis del Balance de la Compañía por el año 2018, podemos concluir que se ha experimentado las siguientes variaciones en sus principales rubros con relación al ejercicio económico precedente del 2017:

- Las ventas netas de la Compañía en el año 2018 crecieron en un 11%
- Los costos operacionales de administración y ventas crecieron en un 11%.

4.- En cuanto al entorno de la compañía durante el 2018, se deben tomar los siguientes puntos relevantes:

- Para mejorar las ventas, se han realizado promociones constantemente y con diferentes marcas, se ha promocionado por redes sociales y vía mailing de los descuentos por temporada que se ofrecen.

- Hemos mantenido una cartera sana, evitando que se generen cuentas incobrables, lo que nos ha permitido recuperar los valores pendientes dentro de los tiempos estimados.

5.- Es importante que los señores Socios tomen en consideración las siguientes recomendaciones, que se sugiere sean implementadas durante el año 2019:

- Se debe tomar en cuenta el entorno político del nuevo año, el cual debe ser analizado de ser posible mensualmente, en cuanto a las medidas que tomara el nuevo gobierno, al encontrarse con un país sumamente endeudado.
- Se deben aprovechar el conocimiento obtenido a través de las ferias en las que se

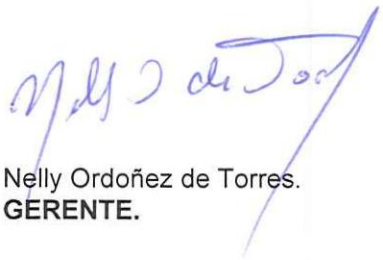
ha asistido, para conseguir productos de buena calidad y con un mejor precio, para ser competitivos en el mercado.

- Análisis del inventario de baja rotación y formas de promocionarlo durante el año.
- Seguir con las promociones mensuales de ciertas marcas de productos para mejorar su rotación, utilizando el canal tecnológico de la compañía e incrementando
- Instagram y Facebook
- Seguimiento al departamento técnico de la compañía tanto en Quito como en Guayaquil, en sus auditorías y encontrar formas de mejora.
- Seguimiento a los dos gerentes comerciales sobre la planeación en cada una de las sucursales para lograr mejorar las ventas.
- Continuar con el control de las cuentas por cobrar para poder tener una mejor liquidez para los compromisos adquiridos, sobre todo por el momento del país.
- Realizar periódicamente reuniones con las áreas para cumplir con los objetivos de la compañía.
- Poner un límite a los montos de inventario mensuales, para evitar generar un desfase en los pagos programados por la compañía.
- Acumular la distribución de dividendos a socios por al menos dos años para permitir generar un capital de trabajo mas amplio para la compañía.

En resumen, y de acuerdo a lo anteriormente expuesto, se puede concluir que la Compañía ha desarrollado normalmente su actividad, y ha cumplido con sus objetivos durante el Ejercicio Económico del año 2018.

.

Atentamente,
TERMALIMEX CIA. LTDA.



Nelly Ordoñez de Torres.
GERENTE.